



# 信念 お客様の感動のために 経営理念

一言成実・信用・信頼

一私たちは、お客様の感動のために  
心あたたまるパーソナルウェディングを実現します

一私たちは、お客様の感動のために  
素直な心で互いに協力し良いことは即実行します

一私たちは、国籍・性別・年齢・経験に関係なく  
能力を発揮する人材に機会を与えます

当社は、この信念と経営理念に基づいた企業経営を通じて社会に貢献することにより、  
地域社会になくてはならない企業となることを経営の基本方針としております。

1 伊万里迎賓館・ララシャンズ迎賓館  
(伊万里支店)

2 ララシャンズベルアミー  
(鳥栖支店)

3 ララシャンズ博多の森  
(福岡支店)

4 スイート ヴィラ ガーデン  
(福岡東支店)

5 ララシャンズ迎賓館  
(宮崎支店)

6 プレジール迎賓館  
(宮崎支店)

7 ララシャンズ迎賓館  
(大分支店)

8 ララシャンズ迎賓館  
(高知支店)

9 キャナルサイドララシャンズ  
(富山支店)

10 ララシャンズ太陽の丘  
(金沢支店)

11 ララシャンズベルアミー  
(福井支店)

12 キュイジーヌ フランセーズ ラ・シャンズ  
(富山レストラン)

13 ララシャンズいわき  
(いわき支店)

14 ララシャンズベルアミー  
(盛岡支店)



IKK 2011  
WEDDING

お客さまの感動のために！  
グループ全社員が一丸となって、  
ウェディング業界のリーディングカンパニーを目指します。

まず、この度の東日本大震災において、被災された皆さまに、心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復興をお祈り申し上げます。

## Q1

今期決算の概要についてお話し下さい。

**A** 当社グループは、「お客さまの感動のために」という企業信念に基づき、お客様の「感動の最大化」を図るため、接客力、企画提案力の向上に努めながら、今期は3カ所の新規出店を行いました。

今期の業績は、東日本大震災と原発事故の影響に伴い、いわき支店及び盛岡支店において挙式・披露宴の延期・キャンセルが発生しましたが、売上高は前年同期比4.3%減の121億円に、経常利益は前年同期比20.6%減の12億円にとどめることができました。

足元の状況は、大震災の影響を受けたものの、その影響はほぼ一巡し、2011年10月末時点での受注組数、受注残組数は過去最高を確保しております。

お客さまの感動のために、グループ全社員が一丸となって、ウェディング業界のリーディングカンパニーを目指してまいりますので今後ともご指導賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長

**金子和斗志**

### Q2

ウェディング業界の  
動向について教えてください。

**A** 少子化や晩婚化の影響が懸念されるものの、1人当たりの施行単価は上昇傾向にあります。初婚年齢が高まっていることに加えて、「一生に一度のビッグイベントだから記憶に残る挙式をあげたい」、「日常生活は質素だけれど、結婚式くらいはお金をかけたい」といった、非日常と日常にメリハリをつける若年層の増加が目立っています。実際、ゲスト1人あたりの費用はここ10年で約1.5倍に増加しています。

また、伝統や格式にとらわれないオリジナルな挙式・披露宴志向の高まりによって、ゲストハウス・ウェディング市場のシェアも大きく伸び続けています。さらに同業界は、他業界に比べて上位企業による寡占化が進んでいないのも特徴です。ウェディング業界の市場規模は約1.5兆円、挙式・披露宴実施組数に占める上場6社のシェアが約12%、当社シェアが0.7%。この点でも今後シェア拡大の余地が大きく、魅力的な市場と言えます。

### Q3

富山のレストランや盛岡支店の出店、子会社の  
設立など、今期の取り組みについて教えてください。

**A** まず、2011年4月、当社グループ初となるフレンチレストラン「キュージヌ フランセーズ ラ・シャンス」を富山市にオープンいたしました。運河を間近に臨む美しい自然に囲まれた場所に位置し、料理は、「鉄人シェフ」坂井宏行氏監修のもと、地元で採れた旬の食材を使った「地産地消のフランス料理」を提供しております。

盛岡支店につきましては、震災の影響により建築が一時的に中断しましたが、1ヵ月半遅れの2011年8月に完成しました。3,500坪の広大な敷地には、白亜の大聖堂型チャペルや南フランスを思わせるガーデン、ウォーターテラス付きの貸切邸宅を配しております。受注は好調に推移しており、順調な滑り出しを見せております。

その他、子会社の動きとしまして、再生型婚礼施設を展開していくため、2011年4月、子会社スイート ヴィラ ガーデン株式会社を設立し、同年9月にオープンいたしました。既存の婚礼施設のリノベーションにより初期投資を抑えると共にオペレーションの効率化を進め、高品質のサービスを提供しております。

今後も、お客さまの感動のために、更なる人材教育、接客力、提案力の向上に努めていく方針であります。



「キュージヌ フランセーズ ラ・シャンス」(富山レストラン)



「スイート ヴィラ ガーデン」(福岡東店)



「ラシャンスベルアミー」(盛岡支店)



## Q4

来期の見通し、並びに今後の事業展開について教えて下さい。

**A** 今期末時点の受注残組数は2,497組と過去最高の組数を確保しておりますので、来期の業績見通しにつきましては、過去最高の売上高と過去最高益の計上を見込んでおります。

設備投資につきましては、2012年秋に完成予定の金沢の増設(1チャペル1バンケット)、伊万里、鳥栖、福岡、富山、大分の各施設のリニューアルに取り組む予定であります。

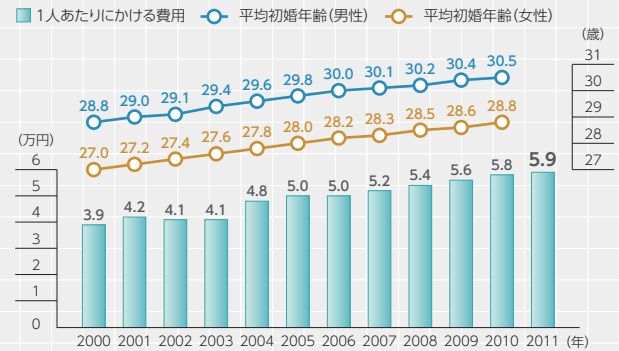
今後の新規出店につきましては、出店コスト並びにランニングコストが都市部に比べて低く、競合も比較的少ない人口15万人以上の地方都市を中心に、地域密着型の店舗展開を進めてまいります。人財育成とのバランスを図りながら出店を進めてまいります。将来的には、当社グループの強みを発揮できる分野への進出を国内外を問わず検討していく方針です。

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

### 2012年10月期の連結業績予想

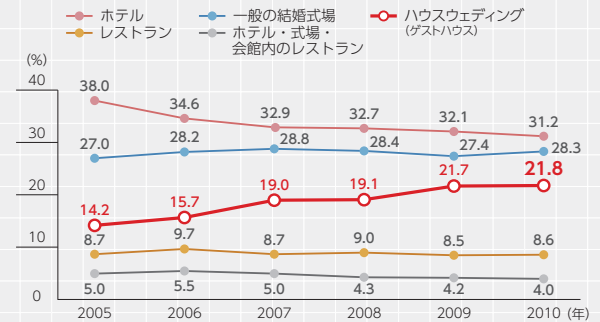
売上高	13,000	百万円	(前期比 7.0%増)
営業利益	1,700	百万円	(前期比 27.7%増)
経常利益	1,630	百万円	(前期比 28.3%増)
当期純利益	890	百万円	(前期比 314.7%増)

### 【平均初婚年齢と結婚式の招待客1人あたりにかける費用】



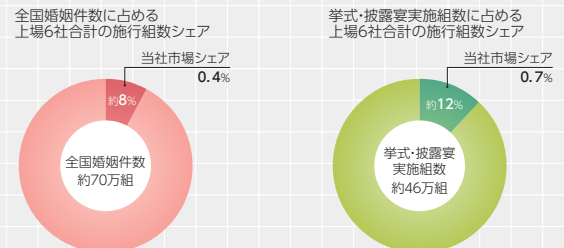
出所:結婚情報誌「ゼクシィ」(リクルート発行)「結婚トレンド調査2011」  
招待客1人あたりの挙式、披露宴・披露パーティ費用の総額(首都圏)、厚生労働省「平成22年人口動態統計」

### 【タイプ別披露宴のシェア推移】



出所:結婚情報誌「ゼクシィ」(リクルート発行)「結婚トレンド調査2010」披露宴・披露パーティの実施会場

### 【上場6社合計の施行組数シェア】



※当社、ワタベウェディング(株)、(株)ティクアンドギヴニーズ、(株)ベストブライダル、(株)ノバレーゼ、(株)エスクリの有価証券報告書、決算説明資料より当社推定

## 「心に残る結婚式」のお手伝いをしたい

「一生に一度のイベントだから、お二人のオリジナリティを大切にしたい」

「お決まりのパターンではなく、お二人もゲストも一生の思い出となるような結婚식을挙げたい」

そんな想いを実現するのが、テーマウェディング。

招待状から始まり、料理、衣裳、演出、音楽、映像まで、お二人のテーマに沿った挙式・披露宴。

たとえば、絆、感謝、グルメ…お二人のご縁をたどるテーマをつくれれば、オリジナリティ溢れる挙式・披露宴になるはず。

このテーマウェディングの一例をご紹介します。

結婚式のテーマ：「そう」

グッドウェディング  
アワード2011®  
ソウル賞受賞



※グッドウェディングアワード：(株)リクルートのブライダル調査・研究機関であるブライダル総研が主催するコンテスト。実際にプランニングされた結婚式の中から、最も心に残り、新郎新婦様の想いや要望を最適なかたちで実現した作品が選ばれます。

### Case01

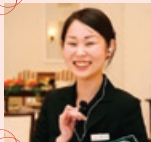
## お二人の想いをワン・ワードに託す

新郎新婦様はお二人で建設業を営んでいらっしゃいます。

その社名が「そう」。「想。創。奏。層。添」。

お話をうかがった古城香プランナーは「そう」をテーマにした披露宴づくりをご提案しました。たとえば会場の大きな「窓」からのお出迎え、二「層」重ねのウェディングケーキや感謝の想い(想)を表した新郎謝辞、一人ひとりに直接感謝を伝えたお見「送」りなどなど。テーマとシーンにあわせた演出はお二人はもちろん、ゲストの皆さまにも大好評。「プランナーはここまで新郎新婦様と心の信頼関係を築けるのか」と会場中が感動に包まれました。

### Planner Voice 古城香さん



お客様とプランナーとしてのお付き合いだけでなく、人と人のお付き合い、お二人との心のつながりを大切にしていきたいと思っています。

## 結婚式のテーマ: 「楽宴 ～らくえん～」

グッドウェディング  
アワード2011  
最終審査選出



### Case02

## 南国カップルののにぎやかな宴

新郎様は沖縄県出身、新婦様は高知県出身という南国出身同士の出会い。お二人は宴会のようにワイワイ盛り上がる披露宴をご希望。そして音楽好きで、将来は沖縄に移住したい程の沖縄好き。「宴会」「音楽」「沖縄」と、3つのイメージから竹下裕美プランナーは南国イメージの「楽園(らくえん)」をもじって「楽宴」というテーマをつくりました。かりゆしウェアを着たスタッフがもてなす中、エイサーにつられてご両親やゲストが自然に踊り出すというにぎやかな会場。最後にはみんなで踊ってお二人をお見送り。スタッフも本気で楽しみながら宴に駆け込んでいきました。

### Planner Voice 竹下裕美さん



新郎新婦様の新たな人生の「縁」を紡ぎ出す。これがプランナーとしての使命だと思って仕事をさせていただいております。

## プランニングのほか、料理、写真の2部門でも受賞

日経レストラン主催の「メニューグランプリ」において、料理部門で決勝進出、アンダー25部門でグランプリを受賞しました。また、(株)プロメディア主催の「ウェディングフォト・アワード2011」において、2作品がベストショット部門の最高賞である金賞を受賞しました。



▶お嫁さんに憧れるおめかしをした小さなカメラマンが二人。新婦様も思わずニコリ。そんな幸せ溢れる感動の瞬間を撮影。

◀世界大会でメダルを受賞したシェフが、クオリティにこだわったオリジナルメニューを提供。



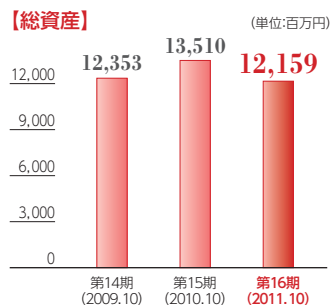
# Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

## 連結貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成22年10月31日)	当連結会計年度 (平成23年10月31日)
<b>① 資産の部</b>		
流動資産	4,213	2,223
固定資産	9,297	9,935
有形固定資産	8,666	8,917
無形固定資産	96	107
投資その他の資産	534	910
<b>資産合計</b>	<b>13,510</b>	<b>12,159</b>
<b>② 負債の部</b>		
流動負債	3,859	3,069
固定負債	4,634	3,946
<b>負債合計</b>	<b>8,494</b>	<b>7,015</b>
<b>③ 純資産の部</b>		
株主資本	5,016	5,143
<b>純資産合計</b>	<b>5,016</b>	<b>5,143</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>13,510</b>	<b>12,159</b>

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



## point

### ① 資産

流動資産の残高は、前連結会計年度末に比べ1,989百万円(前年同期比47.2%減)減少し2,223百万円となりました。これは主に、当連結会計年度にオープンした3店舗の取得に伴う支払い、借入金の返済及び法人税等の支払い等により、現金及び預金が1,945百万円減少したことによるものです。固定資産の残高は、前連結会計年度末に比べ638百万円(同6.9%増)増加し9,935百万円となりました。これは主に、有形固定資産の増加250百万円及び繰延税金資産の増加344百万円です。有形固定資産につきましては、3店舗を出店いたしました。いわき支店の固定資産の減損等により250百万円の増加となりました。

### ② 負債

流動負債の残高は、前連結会計年度末に比べ790百万円(前年同期比20.5%減)減少し3,069百万円となりました。これは主に、未払法人税等が488百万円減少したことによるものです。固定負債の残高は、前連結会計年度末に比べ688百万円(同14.9%減)減少し3,946百万円となりました。これは主に、当連結会計年度より「資産除去債務に関する会計基準」等を適用し資産除去債務を270百万円計上した一方で、長期借入金が916百万円、社債が70百万円それぞれ減少したことによるものです。

### ③ 純資産

純資産の残高は、前連結会計年度末に比べ127百万円(前年同期比2.5%増)増加し5,143百万円となりました。これは主に、当期純利益214百万円を計上したことと86百万円の配当を実施したことによるものです。また、自己資本比率は、前連結会計年度に比べ5.2ポイント上昇し42.3%となりました。





## 連結損益計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年11月1日 至 平成22年10月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年11月1日 至 平成23年10月31日)
売上高	12,694	12,148
売上原価	5,662	5,488
売上総利益	7,032	6,659
販売費及び一般管理費	5,335	5,327
④ 営業利益	1,696	1,331
④ 経常利益	1,601	1,270
税金等調整前当期純利益	1,589	486
④ 当期純利益	843	214

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## point

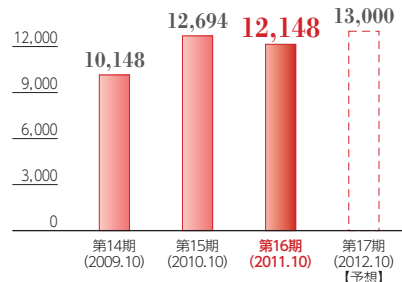
### ④ 営業利益・経常利益・当期純利益

東日本大震災の影響を受けたいわき支店の一時的な営業休止による減収、3店舗をオープンしたことによる経費発生などの要因から、営業利益は1,331百万円(前年同期比21.5%減)、経常利益は1,270百万円(同20.6%減)となりました。

また、特別損失として、東日本大震災及び原発事故の影響に伴う減損損失650百万円、災害による損失130百万円を計上したほか、資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額51百万円を計上したこと等により、当期純利益は214百万円(同74.6%減)となりました。

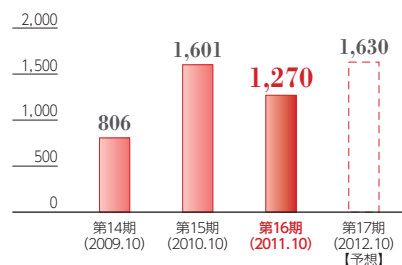
### 【売上高】

(単位:百万円)



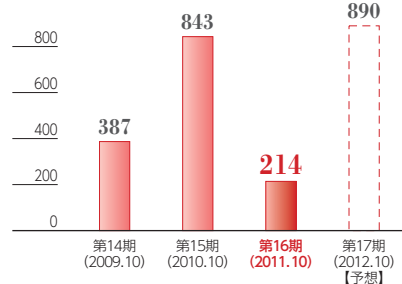
### 【経常利益】

(単位:百万円)



### 【当期純利益】

(単位:百万円)



## あなたと創るドレスコンテスト、料理甲子園を開催

着てみたいドレス、着てもらいたいドレスのデザインを学生や社会人など「未来の花嫁花婿」から募集し、多くの方々に挑戦の場を提供すること、結婚式により一層の関心を持っていただくことを目的としたコンテストです。優秀作品は商品化し、当社の衣裳室であるヴュー・パリ(Vieux Paris)のラインナップに加える予定です。

料理甲子園では、披露宴を挙げられる新郎新婦様だけでなく、来賓される方々にも感動していただける料理をつくりたい…。そんなシェフやパティシエを目指す高校生、専門学校生を対象に作品を募集します。最終審査では世界が認めたい鉄人シェフ坂井宏行氏が特別審査員を務め、優秀作品に選ばれた方には素敵な賞をお贈りする予定です。

当社では、「世界でたったひとつのウェディング」をコンセプトに、オリジナリティを重視したウェディングプランをご提案しています。お客様が思い描く「運命のドレス」「感動の料理」をご提供すべく、本コンテストのような取り組みを今後も積極的に実施し、お客様の多彩なニーズに対応していきます。



## 既存店のクオリティを保ち、高めるための強化施策

来期には金沢支店の増設、5支店でリニューアルを行います。定期的なメンテナンスに加えて、デザインコンセプトの改良を推進し、市場の変化に対応していきます。

伊万里支店 (ララシャンス迎賓館)	迎賓館3Fにオープンキッチンを設置	2012年7~8月
鳥栖支店 (ララシャンスベルアミー)	ラウンジ全面リニューアル ガーデンリニューアル	2012年1月 2012年8月
福岡支店 (ララシャンス博多の森)	会場の大規模リニューアル	2012年8月
富山支店 (キャナルサイドララシャンス)	ガーデンリニューアル	2012年8月
大分支店 (ララシャンス迎賓館)	ラウンジまたはガーデンリニューアル	2012年8月



ラウンジリニューアル(鳥栖支店) バンケットリニューアル(福岡支店) ガーデンリニューアル(富山支店)

### ララシャンス太陽の丘(金沢支店)に水上チャペル・バンケットを増設

- ◎新たな顧客層を開拓するため、増設を決定(2012年秋オープン)
- ◎北陸初の水上チャペル・バンケットを増設
- ◎「アイランドリゾート」をテーマに、新たなコンセプトを追加



水上チャペル

水上バンケット

## 会社概要

(2011年10月31日現在)

社名	アイ・ケイ・ケイ株式会社 (IKK Inc.)
本店	〒848-0041 佐賀県伊万里市新天町722番地5 お問い合わせは下記の福岡本部までお願いします。
福岡本部	〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 TEL 050-3539-1122 FAX 092-937-7031
設立	1995年11月1日
資本金	336,568,000円
代表者	代表取締役社長 金子 和斗志
従業員数	連結 496名 単体 470名
事業内容	挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供
事業所数	13カ所
関連会社	<p>スイート ヴィラ ガーデン株式会社 SUITE VILLA GARDEN 事業内容:挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地:〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号</p> <p>株式会社 極楽 九州極楽 事業内容:葬儀に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地:〒848-0045 佐賀県伊万里市松島町408番地30</p>

## 役員

(2011年10月31日現在)

代表取締役社長	金子 和斗志	取締役(社外)	成富 敏幸
取締役	金子 晴美	常勤監査役(社外)	小宮 秀一
取締役	松本 正紀	監査役(社外)	白石 秀徳
取締役	登田 朗	監査役(社外)	武田 野富和
取締役	寺澤 大輔	監査役(社外)	直江 精嗣
取締役	諸岡 安名		
取締役	菊池 旭貞		

## 株式状況

(2011年10月31日現在)

発行可能株式総数	12,000,000株
発行済株式の総数	3,699,500株
株主数	2,157名

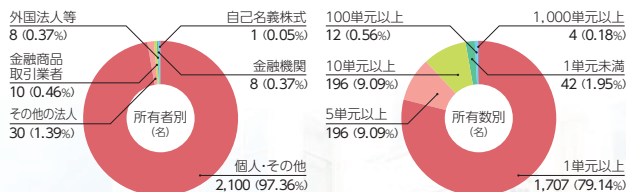
## 大株主

(2011年10月31日現在)

株主名	持株数	持株比率(%)
金子 和斗志	1,077,700	29.13
株式会社エム・ケイ・パートナーズ	980,000	26.49
金子 晴美	358,000	9.67
アイ・ケイ・ケイ従業員持株会	134,100	3.62
金子 美枝	75,000	2.02
金子 和代	75,000	2.02
金子 和枝	54,500	1.47
クレディット スイス アーゲー チューリッヒ	35,500	0.95
松本 正紀	32,300	0.87
株式会社佐賀銀行	29,000	0.78

## 株式分布状況

(2011年10月31日現在)





IKK WEDDING

## 株主メモ

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会	毎年1月開催
基準日	定時株主総会 毎年 10月31日 期末配当 毎年 10月31日 中間配当 毎年 4月30日
市場	東京証券取引所 市場第二部 大阪証券取引所 JASDAQスタンダード
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載 <a href="http://www.ikk-grp.jp/company/notification.html">http://www.ikk-grp.jp/company/notification.html</a> ただし、やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

株主さま向け  
アンケート

## 株主の皆さまの声を お聞かせください

当社では、株主の皆さまの声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>  
アクセスコード 2198

いいかぶ

検索

Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、いいかぶと4文字入れて検索してください。



空メールによりURL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



携帯電話からもアクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。



●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から  
抽選で薄謝(図書カード500円)  
を呈星させていただきます



※本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する[e株主リサーチ]サービスにより実施いたします。(株式会社 a2mediaについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>) ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ TEL: 03-5777-3900 (平日 10:00~17:30)  
[e-株主リサーチ事務局] MAIL: info@e-kabunushi.com



PROJECT-  
With the Earth

この冊子の印刷・製本に係るCO<sub>2</sub>は  
PROJECT- With the Earth を  
通じてオフセット(相殺)しています。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。