



# IKK Report 2014

第19期 報告書

2013.11.1 - 2014.10.31

アイ・ケイ・ケイ株式会社

東京証券取引所 市場第一部 コード:2198



「お客さまの感動のために」経営理念の

01

売上高、営業利益とも3期連続で過去最高を更新しました。

当連結会計年度(以下、当期)は、2013年11月に「ハーバーテラスSASEBO迎賓館」(佐世保支店)、2014年9月に1チャペル、1バンケットを増設した「ララシャンズ博多の森」(福岡支店)が稼働を開始したことに加え、営業データベースの活用及びリニューアル効果等も増収増益に寄与しました。

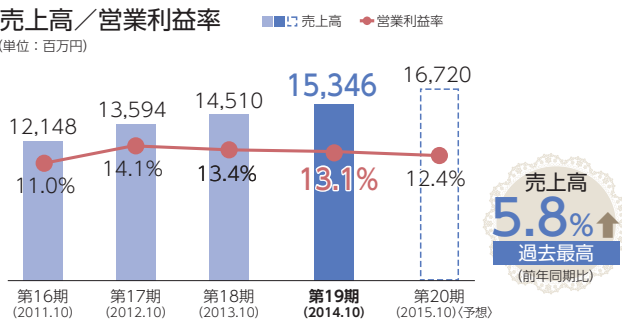
その結果、売上高は153億円(前年同期比5.8%増)、営業利益は20億円(前年同期比2.8%増)、経常利益は19億円(前年同期比3.5%増)、当期純利益は11億円(前年同期比14.7%減)となりました。

代表取締役社長 **金子 和斗志**

連結財務ハイライト

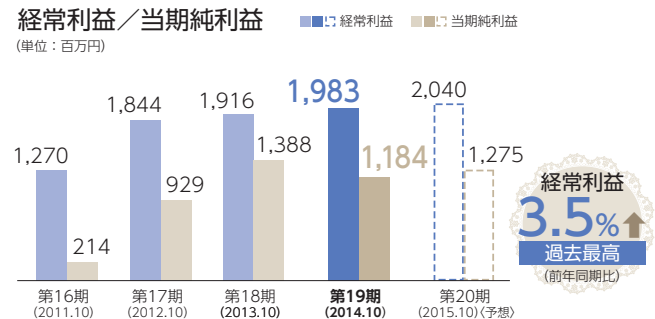
売上高／営業利益率

(単位：百万円)



経常利益／当期純利益

(単位：百万円)



浸透と実践に努めることで、「日本を代表する感動創造カンパニー」を目指します。

02

2015年10月期は、売上高、営業利益とも4期連続の過去最高を目指します。

当期末時点で、婚礼の受注残組数は2,989組を確保しており、2015年10月期の業績も過去最高の売上高と営業利益を見込んでおります。

上半期は、婚礼事業において、広島県広島市のマツダスタジアム横に「ララチャンスHIROSHIMA迎賓館」(広島支店)をオープンし、介護事業においては、佐賀県唐津市に第3号店となる介護付き有料老人ホーム「アイケア東唐津」を開業いたします。

開業が重なることで先行費用が利益を圧迫し、上半期の営業利益は前年同期比で49.4%減益するものの、下半期は、既存店の堅調な施行と広島支店の稼働開始により通期の営業利益は、前年同期比で3.8%増益する見込みです。

03

1株当たり20円の配当を継続、配当性向は22.9%を見込みます。

当社は株主さまへの利益還元を経営の重要課題のひとつと認識しております。将来の事業展開と経営体質の強化に必要な内部留保を確保し、次期の配当につきましては、1株当たり20円の配当を継続させていただく予定です。

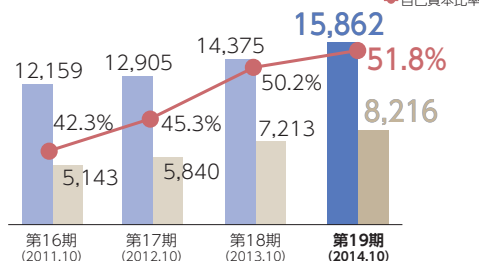
株主の皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

2015年10月期の連結業績予想

売上高	16,720	百万円	(前期比 9.0%増)	↑
営業利益	2,080	百万円	(前期比 3.8%増)	↑
経営利益	2,040	百万円	(前期比 2.9%増)	↑
当期純利益	1,275	百万円	(前期比 7.7%増)	↑

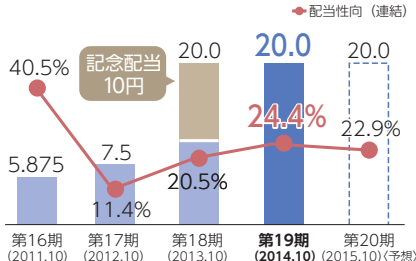
総資産／純資産／自己資本比率

(単位：百万円)



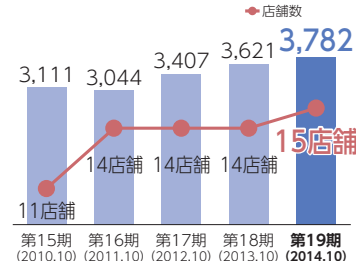
1株当たり配当金／配当性向(連結)

(単位：円)



施行組数／店舗数の推移

(単位：組)



# めざすは日本を代表する感動創造カンパニー

## 事業概要

感動の世界でたったひとつのウェディングを

### ゲストハウス・ウェディングの特徴



### 自然溢れるガーデンとアットホームな雰囲気

自然が溢れる広大なガーデンの美しい景観とアットホームな雰囲気、ゲストの方々をおもてなしします。



### お二人の個性を表現した自由な演出が可能

施設の随所にきめ細かな工夫を施し、挙式・披露宴を挙げられるお二人の希望や夢をカタチにします。



### 邸宅風の会場を貸し切り最高に幸せな思い出を

邸宅風の会場は、非日常的なプライベート空間。ゲストの方々を心からもてなし、最高の幸せを分かち合う、人生最高の日を彩ります。

当社は晴れの日を迎えるお二人と気持ちを合わせて“世界でたったひとつのウェディング”を創り上げる感動創造カンパニーです。信念「お客さまの感動のために」に基づき、ゲストハウス型婚礼施設を地方都市を中心に国内13都市に15店舗を展開し、お客さまの最高の幸せと喜びをプロデュースしています。

## 理念経営

感動のすべてはすべては感動のために



使命

経営理念

ビジョン

### 使命

私たちは お客さまの感動を通して  
社会に貢献します

### 経営理念

#### 信念 お客さまの感動のために

- 一、誠実・信用・信頼
- 一、私たちは、お客さまの感動のために、心あたたまるパーソナルウェディングを実現します
- 一、私たちは、お客さまの感動のために、素直な心で互いに協力し良いことは即実行します
- 一、私たちは国籍・性別・年齢・経験に関係なく能力を発揮する人財(ひと)になり、素晴らしい未来を創るために挑戦します

### ビジョン

**ビジョン2033** 世界一「ありがとう」が集まる感動創造カンパニーになる

**ビジョン2023** 日本を代表する感動創造カンパニーとなり世界に挑戦する

お客さまの感動を創出することを使命とする私たちの事業概要とその特徴の一端をご紹介します。

## 出店戦略

人口5万7千、佐賀県伊万里市からの出発  
小商圏で培った経営ノウハウを生かす



- ① 伊万里迎賓館・ララシャンズ迎賓館 (伊万里支店)
- ② ララシャンズベルアミー (鳥栖支店)
- ③ ララシャンズ博多の森 (福岡支店)
- ④ スイート ヴィラ ガーデン (福岡東支店)
- ⑤ ララシャンズ迎賓館 (宮崎支店)
- ⑥ プレジール迎賓館 (宮崎支店)
- ⑦ ララシャンズ迎賓館 (大分支店)
- ⑧ ハーバーテラスSASEBO迎賓館 (佐世保支店)
- ⑨ ララシャンズ迎賓館 (高知支店)
- ⑩ キャナルサイドララシャンズ (富山支店)
- ⑪ ララシャンズ太陽の丘 (金沢支店)
- ⑫ ララシャンズベルアミー (福井支店)
- ⑬ キュイジージュ フランセーズラ・シャンズ (富山支店レストラン)
- ⑭ ララシャンズいわき (いわき支店)
- ⑮ ララシャンズベルアミー (盛岡支店)
- ⑯ ララシャンズHIROSHIMA迎賓館 (広島支店)

2015年3月7日OPEN予定

当社は、人口5万7千の佐賀県伊万里市で創業し、立地、料理、サービス等において競合との差別化を図り、最高の感動を創ることで、口コミによる来館を促すという小商圏での営業ノウハウを積み重ねてまいりました。地方都市は競合が少ないうえにランニングコストを低く抑えることができ、当社が培ってきたノウハウとホスピタリティを最大限に発揮することができます。

## 料理

一流シェフ監修による  
最高のおもてなしを



辻口博啓氏

クープ・ド・モンドをはじめ世界大会に日本代表として出場し、数々の優勝経験を持つ。2013年にはチョコレート祭典「サロン・デュ・ショコラ」にて最高位「5タブレット+★」を獲得。



坂井宏行氏

国内外で修業を重ねた後、都内等にフランス料理店をオープン。1994年にはテレビ番組「料理の鉄人」にフレンチの鉄人として出演し、人気を博す。現在は料理学校等で後進の育成も行っている。

世界一に輝いたパティシエ  
辻口博啓氏監修のオリジナルデザートを提供



当社レストラン施設「ラ・シャンズ」(富山支店・佐世保支店内)にて、「フレンチの鉄人」坂井宏行シェフ監修によるフレンチを提供



### 安全・安心を追求

ホテル業界・婚礼業界で初めて  
食品安全マネジメントシステムの  
国際規格「ISO22000:2005」の認証を取得



FSMS548713/ISO22000:2005

- ◎ 「ララシャンズ博多の森」の3施設において「ISO22000:2005」の認証取得(2009年8月)
- ◎ 同施設以外の全店舗にも同様の管理水準を展開

当社グループは、「お客さまの感動のために、ホスピタリティ精神を磨き、挑戦者として行動する人“財”を評価する」といった人事理念を掲げており、外部アワードへの応募や資格取得等、意欲的な取り組みを推奨しています。

## アイ・ケイ・ケイの人財TOPICS

### 国内最大規模のウェディングコンテストで 準グランプリなど受賞

グッドウェディングアワード  
2014 準グランプリ

#### 結婚式のテーマ

結婚式のテーマ: LITTLE WORLD IN THE MIND (心のなかの小さな世界)



鎌倉 綾香  
プレジール  
迎賓館  
(宮崎支店)

「ティム・バートンの世界観を実現したい」という新郎新婦さまの想いを徹底して表現。お二人の想いが皆に伝わるようなプランニングを実現

グッドウェディングアワード  
2014 クリエイティブ賞

#### 結婚式のテーマ

結婚式のテーマ: 人のため結婚式~新郎新婦はゲストのために、ゲストは新郎新婦のために、スタッフは結婚式のために~



今川 和恵  
ララチャンス  
迎賓館  
(伊万里支店)

結婚式前日に新婦さまが体調不良に。幸せな結婚式を実現するため、従来の常識にとられない発想によるプランニングを実施

### ウェディングフォトコンテスト において数々の実績



タイトル: 「レンズに写る幸せ」

ジャパン・ウェディング・フォト  
グランプリ アート部門7位

4月の博多、百道浜の海で撮影。新郎新婦さま、海、福岡タワー、貝殻、4つの要素を重ねて夏の海をイメージした一枚

### 大学生就職企業人気ランキング調査で 九州エリア「総合5位」を獲得

株式会社マイナビが実施した「2015年卒マイナビ大学生就職企業人気ランキング」において、九州エリア※で総合5位を獲得し、3年連続して5位内に出選されました。

※福岡・佐賀・長崎・熊本・大分・宮崎・鹿児島・沖縄の九州エリア8県

#### 九州エリア総合ランキング(上位10社)

順位	企業名	得票数	昨年順位
1	JR九州 (九州旅客鉄道)	167	1
2	JTBグループ	157	2
3	エイチ・アイ・エス (H.I.S.)	136	4
4	ANA (全日本空輸)	122	6
5	アイ・ケイ・ケイ	84	5
6	西日本シティ銀行	83	6
7	電通	79	37
8	JAL (日本航空)	76	13
9	ふくおかフィナンシャルグループ	75	3
10	西部ガス	69	11

出典: 2015年卒マイナビ大学生就職企業人気ランキング

### 「働きがいのある会社」 ランキング第11位を獲得

Great Place to Work® Institute Japan が実施した2014年版「働きがいのある会社」ランキングにおいて、第11位(従業員100-999人部門)に出選されました。



※Great Place to Work®の調査結果の詳細につきましては <http://www.hatarakigai.info/> をご参照ください。

いつかキャリアアップして  
全店のプロデューサーを引っ張る  
お母さんになることが私の夢です。



鳥栖支店  
ウェディングプロデューサー リーダー  
伊東 元美 (2005年 新卒入社)

入社6年目、プロデューサーのリーダーとしてスタッフの育成に取り組んでいたとき、子ども(第一子)を授かりました。退職して家庭に専念するか、育児休暇を取って職場復帰をめざすか。ずいぶん迷いましたが、妊娠中に職場の方々が仕事をフォローしてくれたり、体調を気遣ってくれたことで、仕事を続けていく決意が固まりました。

アイ・ケイ・ケイは女性に対する制度が充実していて、出産・育児休暇後と同じポジションで職場復帰できました。そのため、出産から1年間、子どもにたっぷり愛情を注ぎ、また大好きな職場に戻ろうと思いました。

### 「よく頑張った！」 支配人の言葉に感激

そして1年以上ぶりの職場復帰。家庭との両立のため同僚より短い勤務時間でしたが、その中でとことん成果にこだわりました。成果を出さなければ復帰させてもらった意味がありません。「仕事も家庭も自分が引っ張る！」という、これまで以上に前向きな気持ちで仕事に家庭に向き合いました。

その結果、復帰後しばらく経った頃、過去最高の成績を収めることができました。支配人が「伊東リーダーよく頑張った！息子のこうせい君も体調崩さずに頑張った！」と褒めて



くださいました。仕事のことだけでなく、家庭のことも考えてくれて、その温かさ感激し、同時に、アイ・ケイ・ケイで働いて本当に良かったと改めて強く感じました。

### 職場でも家庭でも みんなの牽引役に

その後、私は二人目の子どもを妊娠・出産し、再び職場に復帰しました。いまは職場でも家庭でもみんなを引っ張りながら何事にも前向きに取り組んでいます。いつかは、スーパーバイザーにキャリアアップして、全支店のプロデューサーを引っ張るお母さんになりたい、それが現在の私の目標です。

## 2015年3月7日 広島市にゲストハウス型婚礼施設を開業

2015年3月7日、JR広島駅から徒歩8分の好立地にゲストハウス型婚礼施設「ララシャンズHIROSHIMA迎賓館」をマツダスタジアムを中心とした「広島ボールパークタウン」内に開業します。敷地内には多くの樹木とプールを配置して、都市部でありながら緑と水辺を感じることのできるリゾート空間を演出します。

施設にはレストランとバーも併設し、隣接するマツダスタジアムで行われるプロ野球の試合の前後や、試合がない日などでも気軽に集い楽しむことのできる場所を目指します。



広島ボールパークタウン全景(赤枠内が「ララシャンズHIROSHIMA迎賓館」)

## 福岡エリア最大級の ゲストハウス型婚礼施設が誕生

2014年9月、「ララシャンズ博多の森」は、アーバンオアシスのコンセプトのもと、1チャペル、1バンケットを増設しました。今回の増設により3チャペル、4バンケットを有する福岡エリア最大級のゲストハウス型婚礼施設となりました。



増設部分 博多の森迎賓館全景

## 佐賀県唐津市に 介護付き有料老人ホームを開設

介護事業子会社のアイケア株式会社は、伊万里市、佐賀市に次ぐ3施設目となる介護付き有料老人ホーム「アイケア東唐津」を東唐津駅から徒歩1分の好立地に開設します。

日本三大松原として知られる虹ノ松原等豊かな自然環境も徒歩圏内。開業は2015年3月を予定。



※写真はイメージです



連結貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2013年10月31日)	当連結会計年度 (2014年10月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産	3,730	3,488
固定資産	10,644	12,374
有形固定資産	9,473	11,073
無形固定資産	79	114
投資その他の資産	1,092	1,185
資産合計	14,375	15,862

	前連結会計年度 (2013年10月31日)	当連結会計年度 (2014年10月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債	4,171	3,693
固定負債	2,989	3,952
負債合計	7,161	7,646
<b>純資産の部</b>		
株主資本	7,213	8,231
その他の包括利益累計額	—	△15
純資産合計	7,213	8,216
負債純資産合計	14,375	15,862

連結損益計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2012年11月 1日 至 2013年10月31日)	当連結会計年度 (自 2013年11月 1日 至 2014年10月31日)
売上高	14,510	15,346
売上原価	6,418	6,876
売上総利益	8,091	8,470
販売費及び一般管理費	6,142	6,467
営業利益	1,948	2,003
経常利益	1,916	1,983
税金等調整前当期純利益	2,427	2,107
当期純利益	1,388	1,184

連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2012年11月 1日 至 2013年10月31日)	当連結会計年度 (自 2013年11月 1日 至 2014年10月31日)
営業活動による キャッシュ・フロー	2,549	1,982
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,239	△3,089
財務活動による キャッシュ・フロー	△914	868
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	395	△238
現金及び現金同等物の 期首残高	2,630	3,026
現金及び現金同等物の 期末残高	3,026	2,788

詳しい財務情報をご希望の方は、  
当社 IR ホームページを  
ご覧ください。

アイ・ケイ・ケイ 検索

<http://www.ikk-grp.jp/>

トップページ



「株主・投資家の皆さまへ」

をクリック



## 株主アンケート結果

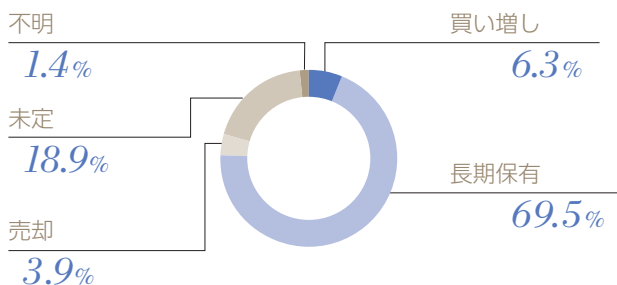
「IKK Report 2014」第19期 中間報告書で実施いたしましたアンケートにつきまして、多くの株主の皆さまからご回答をいただきました。数々の貴重なご意見を真摯に受け止め、今後の経営に反映させてまいります。

## ご意見に対する回答

**Q** 御社の株主総会には出席したことがないので、来年はぜひ出席し、「ララチャンス博多の森」を見学したいです。

**A** 株主総会にご出席された株主さまの中で、「ララチャンス博多の森」のご見学を希望される方は、ご案内させていただきます。どうぞお気軽に当社IR担当までご連絡ください。

## 当社の株式に対する保有方針



## 株主の皆さまからいただいた主なご意見

- 今後も出店が続くということで、成長に期待。
- 私の1歳の娘が挙式に選ぶといいな。
- 株主総会に参加し、経営者・社員のみなさんのやる気と元気さに感心しました。

## 株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿に記載または記録され、単元株数100株以上ご所有の株主さまにお届けします。




※写真はイメージです。特選お菓子は毎年内容が変わります。

優待品内容	100株以上 1,000株未満	1,000株以上 5,000株未満	5,000株以上
当社特選お菓子 <b>A</b>	1,500円相当	3,000円相当	5,000円相当
レストランのお食事代金ご優待券* <b>B</b>	3枚	3枚	3枚

\*フレンチの鉄人、坂井宏行氏が手掛けるレストラン「ラ・ロシェル」の3店舗(福岡店、南青山店、山王店)、当社レストラン施設「キュージュー フランセーズ ラ・チャンス」の2店舗(富山支店、佐世保支店内)において、ランチ4,500円のコースを3,500円(税・サービス料別)、ディナー12,000円のコースを10,000円(税・サービス料別)といたします。ただし、レストランの改装期間中を除きます。

会社概要

(2014年10月31日現在)

社名	アイ・ケイ・ケイ株式会社 (IKK Inc.)
本店	〒848-0041 佐賀県伊万里市新天町722番地5 お問い合わせは下記の福岡本部までお願いします。
福岡本部	〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 TEL 050-3539-1122 FAX 092-937-7031
設立	1995年11月1日
市場区分	東京証券取引所 市場第一部
資本金	349,748千円
代表者	代表取締役社長 金子 和斗志
従業員数	連結 621名
事業内容	挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供
事業所数	15カ所
関連会社	<p>株式会社 極楽 </p> <p>事業内容: 葬儀に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地: 〒848-0045 佐賀県伊万里市松島町408番地30</p> <p>アイケア株式会社 </p> <p>事業内容: 有料老人ホームの運営、介護サービス等の提供 所在地: 〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号</p>

役員

(2014年10月31日現在)

代表取締役社長	金子 和斗志	取締役(社外)	成富 敏幸
常務取締役	金子 晴美	常勤監査役(社外)	小宮 秀一
常務取締役	松本 正紀	監査役(社外)	白石 秀徳
常務取締役	登田 朗	監査役(社外)	武田 野富和
取締役	寺澤 大輔	監査役(社外)	直江 精嗣
取締役	菊池 旭貢		

株式状況

(2014年10月31日現在)

発行可能株式総数	48,000,000 株
発行済株式の総数	14,959,600 株
株主数	7,001 名

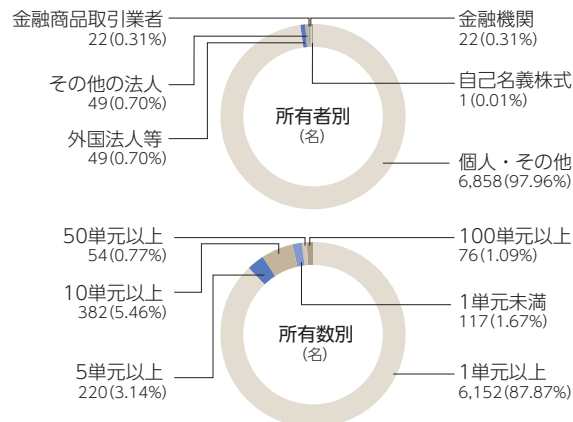
大株主

(2014年10月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社エム・ケイ・パートナーズ	3,920,000	26.20
金子 和斗志	2,918,300	19.50
金子 晴美	1,454,300	9.72
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	629,800	4.21
アイ・ケイ・ケイ従業員持株会	515,600	3.44
野村信託銀行株式会社(アイ・ケイ・ ケイ従業員持株会専用信託口)	437,500	2.92
金子 美枝	300,000	2.00
金子 和代	300,000	2.00
アイ・ケイ・ケイ取引先持株会	222,600	1.48
金子 和枝	198,000	1.32

株式分布状況

(2014年10月31日現在)





IKK WEDDING

## 株主メモ

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会	毎年1月開催
基準日	定時株主総会 毎年 10月31日 期末配当 毎年 10月31日 (中間配当を行う場合は4月30日)
市場	東京証券取引所 市場第一部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載 <a href="http://ir.ikk-grp.jp/ja/PublicNotice.html">http://ir.ikk-grp.jp/ja/PublicNotice.html</a> ただし、やむを得ない事由により電子公告によること ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により 行います。
株主名簿 管理 人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同 連 絡 先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

**表紙写真** タイトル：家族団らんのひと時  
撮 影 者：平野 詩乃

新婦さまの思い出の場所であるお茶屋さんでの一枚。「お話ししている様子を撮影します。」とお声がけしたところ、話は盛り上がりとても自然な笑顔を見せてくださいました。新しいご家族の温かさが伝わってくる一枚です。



UD  
FONT

見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。

