



IKK WEDDING



# IKK Report 2012

第17期 報告書

2011.11.1 - 2012.10.31

アイ・ケイ・ケイ株式会社  
東京証券取引所 市場第一部  
コード:2198

## 信念

お客さまの感動のために!

## 経営理念

一、誠実・信用・信頼

一、私たちは、お客さまの感動のために

心あたたまるパーソナルウェディングを実現します

一、私たちは、お客さまの感動のために

素直な心で互いに協力し良いことは即実行します

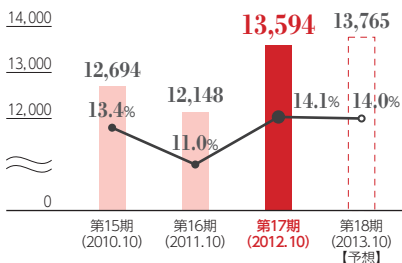
一、私たちは、国籍・性別・年齢・経験に関係なく

能力を發揮する人財に機会を与えます



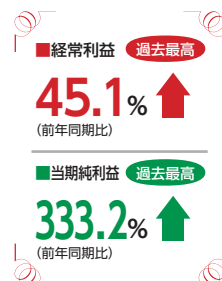
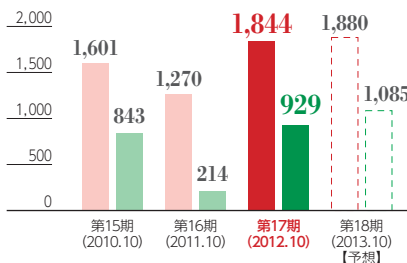
### 【売上高／営業利益率】

■ 売上高  
— 営業利益率  
(単位:百万円)



### 【経常利益／当期純利益】

■ 経常利益  
■ 当期純利益  
(単位:百万円)



# To Our Shareholders 株主の皆さまへ



お客さまの感動のために！  
経営理念の浸透と実践に努めることで、  
ウェディング業界のリーディングカンパニーを目指します。



代表取締役社長

ashiwagi kenji

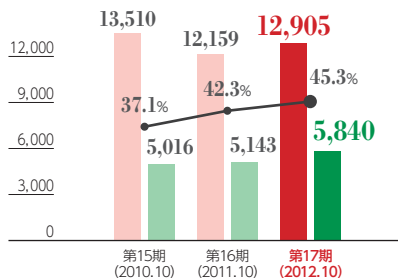
株主の皆さまには、平素より格別のご支援、ご高配を賜り、心より厚く御礼申し上げます。当社は、昨年1月の東京証券取引所市場第二部への上場が続いて2013年1月21日、東京証券取引所市場第一部銘柄に指定されました。これもひとえに、株主の皆さまはじめ、関係者の方々の温かいご支援・ご協力の賜物と心より感謝申し上げます。

当社は「お客さまの感動のために!」という経営理念に基づき、お客さまの期待を超える感動を創造するため、接客力、企画提案力の向上に努めながら、当期は既存5支店のリニューアルと「ララシャンズ太陽の丘」(金沢支店)の増設を行いました。

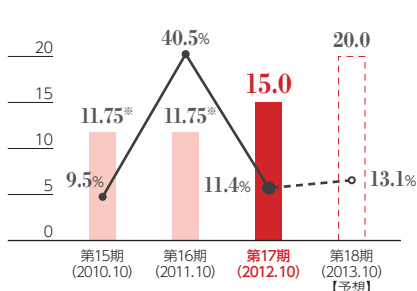
当期の業績は、前期にオープンした3店舗の通期稼働と「ララシャンズいわき」(いわき支店)の想定以上の回復により、売上高は前年同期比11.9%増の135億円に、経常利益は前年同期比45.1%増の18億円と過去最高の売上高と最高益を更新することができました。

これからも、すべてのステークホルダーの皆さまのご期待に誠実にお応えし、ウェディング業界のリーディングカンパニーを目指してまいりますので、今後とも変わらぬご支援を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

【総資産／純資産／自己資本比率】  
(単位:百万円)



【1株あたり配当金／配当性向】  
(単位:円)



※2012年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しているため、当該株式分割が前連結会計年度期首に行われたと仮定して算出しております。





**Q** ウェディング業界の動向について教えてください。

**A** おもてなしを重視する新郎・新婦が増え、1人あたりの施行単価は年々上昇傾向にあります。

婚姻件数はゆるやかな減少傾向にありますが、平均初婚年齢の上昇に伴ってゲストへのおもてなしを重視する新郎・新婦が増えており、招待客1人あたりの費用は年々増加しつつあります。また、ウェディングに求められるものとして「貸切感」「アットホーム感」「オリジナル演出」が重要視される傾向にあり、ゲストハウス・ウェディングのシェアは安定的に伸び続けております。

当社は、こうした時代の流れやニーズをとらえ、佐賀県鳥栖市においてゲストハウス・ウェディング事業を開始し、地方都市を中心とした店舗展開を進めております。

当業界では、専門式場のゲストハウス・ウェディング形態への参入、ホテルのリニューアル等、競争は激しさを増しておりますが、当社は経営理念に基づき感動のウェディングを実現するため、人材の育成を図ると共に、「地方都市での出店ノウハウ」、「小商圏でも収益を上げる仕組み」を強みとして着実に業績を伸ばしております。

**Q** 当期の具体的な取り組みについて教えてください。

**A** 施設の増設、クオリティの強化等に重点的に取り組みました。

まず、2012年9月に「ララチャンス太陽の丘」(金沢支店)において、独立型のチャペルとバンケットを増設オープンいたしました。海に浮かぶ緑豊かなアイランドリゾートをテーマにした水上チャペルと水上バンケットはオープン以来、多くのお客さまにご支持いただいております。

また、伊万里、鳥栖、福岡、富山、宮崎の各施設についてはクオリティの維持と強化のため、市場の変化にあわせたガーデンやラウンジ等の大幅なリニューアルを行いました。こうした施設の充実が今後の業績の向上に大きく貢献すると考えております。

さらに、2011年9月にオープンした再生型婚礼施設「スイートヴィラ ガーデン」は、当期から通期稼働し、業績は予想を上回るペースで順調に推移しました。2013年10月期も前期比2桁の増収を見込んでおります。



「ララチャンス太陽の丘」(金沢支店)チャペル



「ララチャンス太陽の丘」(金沢支店)バンケット



「ララチャンス博多の森」(福岡支店)



# Bridal Market Trend

**Q** 来期の見通し、今後の事業展開、株主還元について教えてください。

**A** 新規出店、介護分野への進出等により事業を拡大し、株主さまへの利益還元を果たしてまいります。

当期末時点の受注残高組数は2,610組を確保しており、来期の業績も過去最高の売上高と最高益を見込んでおります。新規出店については首都圏等への進出も視野に入れ、人財育成とのバランスを図りながら年間1~3店舗を計画しております。

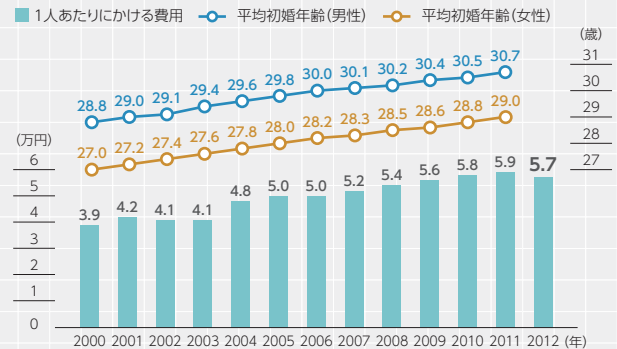
新たな事業展開としては、「アイケア株式会社」を2012年12月に設立し、「介護事業」に着手いたしました。婚礼事業で培ったホスピタリティ精神や高い調理技術等のノウハウを最大限に生かし、新たな介護文化の創造を目指してまいります。

当社は、株主さまへの利益還元を経営の重要課題のひとつと認識しております。当期の配当金は、将来の事業展開と経営体質の強化に必要な内部留保を確保しつつ、1株あたり15円とさせていただきます。株主の皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

## 2013年10月期の連結業績予想

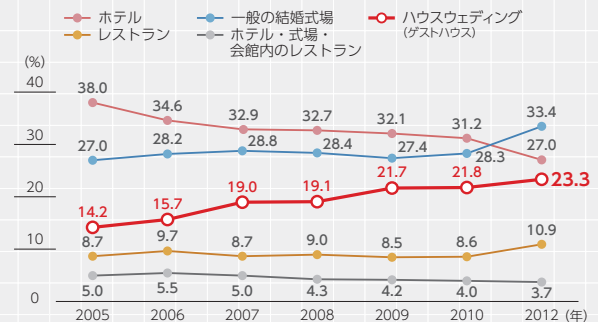
売上高	13,765百万円	(前期比 1.3%増)
営業利益	1,925百万円	(前期比 0.2%増)
経常利益	1,880百万円	(前期比 1.9%増)
当期純利益	1,085百万円	(前期比 16.7%増)

## 【平均初婚年齢と結婚式の招待客1人あたりにかける費用】



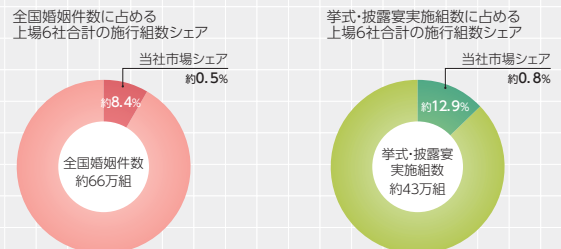
出所:結婚情報誌「ゼクシィ」(リクルート発行)「結婚トレンド調査2012」  
招待客1人あたりの挙式・披露宴・披露パーティ費用の総額(首都圏)、厚生労働省「平成23年人口動態統計」

## 【タイプ別披露宴のシェア推移】



出所:結婚情報誌「ゼクシィ」(リクルート発行)「結婚トレンド調査2012(推計値)」披露宴・披露パーティの実施会場

## 【上場6社合計の施行組数シェア】



※当社、ワタベウェディング(株)、(株)ティクアンドギヴニーズ、(株)ベストブライダル、(株)ノバレーゼ、(株)エスクリの有価証券報告書、決算説明資料より当社推定

## 1 ゲストとより深いつながりを築きたい… 高まる「おもてなし」志向

近年、ゲスト1人あたりの披露宴・披露パーティ費用は増加傾向にあります。これは、「披露宴をゲストとの深いつながりを築く場にした。」と考える新郎・新婦が増え、感謝を伝える演出やおもてなしが重視されている結果と考えられます。1人あたりの料理費用についても同様の傾向が見られ、食においてもより高い満足を求める「おもてなし」志向が高まっているといえます。

1人あたりの料理費用

(単位:千円)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	対2007比
首都圏	14.4	14.5	14.9	14.6	15.2	15.1	↑0.7
青森・秋田・岩手	12.3	12.1	12.5	12.2	*	12.8	↑0.5
福島	13.0	13.4	13.6	13.8	*	13.9	↑0.9
北陸	14.4	14.6	14.2	14.4	14.3	14.7	↑0.3
四国	13.0	13.0	13.0	13.1	13.2	13.1	↑0.1
九州	12.3	12.4	12.5	12.8	12.9	13.1	↑0.8

出所:結婚情報誌「ゼクシィ」(リクルート発行)「結婚トレンド調査2012」1人あたりの料理費用[飲み物を除く]



**ホテル業界初、婚礼業界初!**

国際規格「ISO22000」の  
認証を取得



## 2 美味しさを「安全・安心」と共に

当社は、新郎・新婦さまのお気持ちに応え、常に感動あふれる婚礼料理を提供していきながらも、食の安全対策には、万全な体制で臨む必要があります。そのために、当社福岡支店はISOの認証取得に挑戦し、2009年8月、ホテル業界・婚礼業界で初めて「ISO22000」の認証を取得いたしました。

「ISO22000」は、「食品安全マネジメントシステム(FSMS)」に基づき、食材の仕入れから調理プロセスまで一貫して、厳格かつ継続的な管理が要求されます。当社福岡支店以外の店舗も同支店と同水準の衛生管理体制の構築を推進し、お客さまに安全・安心で美味しい婚礼料理をお届けしております。





## 付加価値の高い「食」を通して ゲストの皆さまに、一層の満足と感動を提供

当社グループには、世界大会でメダルを受賞したシェフが3名在籍し、オリジナリティあふれる婚礼料理の数々をお届けしています。さらに、実力・知名度共に超一流のシェフ、パティシエとの提携によって、付加価値の高い「食」を通して、一層の満足と感動を提供しております。

### 世界が認めた「フレンチの鉄人」坂井シェフ お世話になってきた方々への最高のおもてなしを、最高のフレンチで

フレンチレストラン「キュージーン フランセーズ ラ・シャンス」(富山市)では、日本のフレンチをリードする「鉄人」坂井シェフ監修のもと、富山の旬の食材を厳選し、地産地消のフランス料理を提供しております。フレンチでありながら和食のニュアンスを取り入れた「日本人の好きなフレンチ」、いつまでも記憶に残る料理が人生最良の日を飾ります。



#### 【坂井宏行氏】プロフィール

1942年生まれ、鹿児島県出身。  
国内外で修行を重ねた後、都内等にフランス料理店をオープン。1994年にはテレビ番組「料理の鉄人」にフレンチの鉄人として出演し、人気を博す。現在は料理学校等で後進の育成も行っている。



#### 【辻口博啓氏】プロフィール

1967年生まれ、石川県出身。  
クープ・ド・モンドをはじめ世界大会に日本代表として出場し、数々の優勝経験を持つ。  
モンサンクレール(東京・自由が丘)をはじめ、コンセプトの異なる12ブランドを展開。  
国内外から注目を浴びるパティシエの一人。

### 世界一に輝いたパティシエ・辻口博啓氏 コラボレーションで生まれた至福のスイーツ

より満足度の高いおもてなしのために、国内外のコンクールで優勝を重ねたパティシエ・辻口博啓氏とのコラボレーションによるオリジナルデザートを提供しております。コース料理のデザート監修のほか、同氏のブランド「モンサンクレール」のオリジナルスイーツギフトもご用意しております。お二人の特別な想いが込められた至福のスイーツをゲストの皆さまにお届けしております。



## 1 「ハーバーテラスSASEBO 迎賓館」を2013年11月に開業

当社グループの出店15店目として、2013年11月に長崎県佐世保市初のゲストハウス型婚礼施設「ハーバーテラスSASEBO迎賓館」の開業を予定しております。この施設は、JR佐世保駅周辺の再開発事業により建設される複合商業施設（仮称）させぼ五番街」に出店するもので、建設予定区域は海岸線を広く見渡せる壮大な景観を有しています。IKKの出店基準である「非日常空間での挙式・披露宴の提供」が可能で、かつ駅から徒歩1分と利便性も高いことから出店に至りました。一般利用可能なカフェ・レストラン



も併設し、「（仮称）させぼ五番街」を利用される一般のお客さまにも当社の事業を広くアピールできるものと考えております。

左) テラスイメージ  
下) チャペルイメージ



## 2 九州エリア・就職企業人気ランキングで第3位

2013年3月卒業見込みの全国大学生・大学院生を対象にした九州エリア「2013年卒マイナビ大学生就職企業人気ランキング」（株式会社マイナビ調べ）で第3位を獲得いたしました。今後もこの度のランキングに満足することなく、優秀な人財の確保と育成に注力してまいります。

### エリア別ランキング（九州エリア）

順位	(昨年順位)	企業名	得票数
1	3 (↑)	JTBグループ	114
2	2 (ー)	JR九州(九州旅客鉄道)	98
3	12 (↑)	アイ・ケイ・ケイ	80
3	5 (↑)	ふくおかフィナンシャルグループ	80
5	4 (↓)	ANA(全日本空輸)	76
6	8 (↑)	西日本シティ銀行	71
7	7 (ー)	資生堂	62
8	45 (↑)	カプコン	56

※九州エリア「2013年卒マイナビ大学生就職企業人気ランキング」（株式会社マイナビ調べ）

## 3 培ったノウハウを生かし 介護分野へ参入

高齢化社会の進展に伴い、婚礼事業を中心として培ってきたホスピタリティ精神やノウハウを生かし、有料老人ホームの施設運営、通所介護、訪問介護、居宅介護支援等の介護事業を行う子会社「アイケア株式会社」を2012年12月に設立いたしました。新たな分野への参入により、企業価値の増大と持続的成長、新しい介護文化の創造を目指してまいります。



# Consolidated Financial Statements

連結財務諸表

## 連結貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成23年10月31日)	当連結会計年度 (平成24年10月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産	2,223	3,217
固定資産	9,935	9,687
有形固定資産	8,917	8,742
無形固定資産	107	92
投資その他の資産	910	852
<b>資産合計</b>	<b>12,159</b>	<b>12,905</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	3,069	3,613
固定負債	3,946	3,451
<b>負債合計</b>	<b>7,015</b>	<b>7,064</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	5,143	5,840
<b>純資産合計</b>	<b>5,143</b>	<b>5,840</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>12,159</b>	<b>12,905</b>

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年11月1日 至 平成23年10月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年11月1日 至 平成24年10月31日)
<b>売上高</b>	<b>12,148</b>	<b>13,594</b>
売上原価	5,488	6,043
売上総利益	6,659	7,550
販売費及び一般管理費	5,327	5,629
<b>営業利益</b>	<b>1,331</b>	<b>1,921</b>
<b>経常利益</b>	<b>1,270</b>	<b>1,844</b>
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>486</b>	<b>1,829</b>
<b>当期純利益</b>	<b>214</b>	<b>929</b>

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿に記載または記録され、単元株数100株以上ご所有の株主さまにお届けします。



※写真はイメージです。

優待品内容	100株以上 1,000株未満	1,000株以上 10,000株未満	10,000株以上
当社特選お菓子 …(A)	1,500円相当	3,000円相当	5,000円相当
レストランのお食事 代金ご優待券…(B)	3枚	3枚	3枚
おこめ券	—	—	10kg

\*フレンチの鉄人、坂井宏行氏が手掛けるレストラン「ラ・ロシェル」の3店舗(福岡店、南青山店、山王店)、2011年4月出店の当社初のレストラン「キュージーマ フランセーズ ラ・シャンス(富山県富山市)」1店舗において、ランチ4,500円のコースを3,500円(税込・サービス料別)、ディナー12,000円のコースを10,000円(税込・サービス料別)といたします。ただし、レストランの改装期間を除きます。



## 国内12都市に14店舗を展開

- ① 伊万里迎賓館・ララシャンズ迎賓館 (伊万里支店)
- ② ララシャンズベルアミー (鳥栖支店)
- ③ ララシャンズ博多の森 (福岡支店)
- ④ スイート ヴィラ ガーデン (福岡東支店)
- ⑤ ララシャンズ迎賓館 (宮崎支店)
- ⑥ プレジール迎賓館 (宮崎支店)
- ⑦ ララシャンズ迎賓館 (大分支店)
- ⑧ ララシャンズ迎賓館 (高知支店)
- ⑨ キャナルサイドララシャンズ (富山支店)
- ⑩ ララシャンズ太陽の丘 (金沢支店)
- ⑪ ララシャンズベルアミー (福井支店)
- ⑫ キュイジヌ フランセーズ ラ・シャンス (富山支店レストラン)
- ⑬ ララシャンズいわき (いわき支店)
- ⑭ ララシャンズベルアミー (盛岡支店)
- ⑮ ハーバーテラスSASEBO迎賓館 (佐世保支店)  
※2013年11月OPEN予定



前連結会計年度にオープンした  
3店舗の通期稼働と  
いわき支店の想定以上の  
回復により、施行組数が前年対比  
**363組増**になりました。



## 出店・リニューアル情報



2013年11月OPEN予定  
「ハーバーテラスSASEBO迎賓館」(佐世保支店)



2012年9月増設  
「ララシャンズ太陽の丘」(金沢支店)



2012年8月リニューアル  
「伊万里迎賓館・ララシャンズ迎賓館」(伊万里支店)



2012年8月リニューアル  
「ララシャンズベルアミー」(鳥栖支店)



2012年9月リニューアル  
「ララシャンズ博多の森」(福岡支店)



2012年8月リニューアル  
「ララシャンズ迎賓館」(宮崎支店)



2012年9月リニューアル  
「キャナルサイドララシャンズ」(富山支店)



## 会社概要

(2012年10月31日現在)

社名	アイ・ケイ・ケイ株式会社 (IKK Inc.)
本店	〒848-0041 佐賀県伊万里市新天町722番地5 お問い合わせは下記の福岡本部までお願いします。
福岡本部	〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 TEL 050-3539-1122 FAX 092-937-7031
設立	1995年11月1日
資本金	342,342,200円
代表者	代表取締役社長 金子 和斗志
従業員数	連結 495名 単体 471名
事業内容	挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供
事業所数	13カ所
関連会社	<b>スイート ヴィラ ガーデン株式会社</b> <small>SUITE VILLA GARDEN</small> 事業内容: 挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地: 〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号
	<b>株式会社 極楽</b> <small>極楽 有限会社</small> 事業内容: 葬儀に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地: 〒848-0045 佐賀県伊万里市松島町408番地30
	<b>アイケア株式会社</b> 事業内容: 介護事業 (有料老人ホームの施設運営、通所介護、訪問介護、居宅介護支援等) 所在地: 〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号

## 役員

(2012年10月31日現在)

代表取締役社長	金子 和斗志	取締役(社外)	成富 敏幸
取締役	金子 晴美	常勤監査役(社外)	小宮 秀一
取締役	松本 正紀	監査役(社外)	白石 秀徳
取締役	登田 朗	監査役(社外)	武田 野富和
取締役	寺澤 大輔	監査役(社外)	直江 精嗣
取締役	菊池 旭貢		
取締役	諸岡 安名		

## 株式状況

(2012年10月31日現在)

発行可能株式総数	24,000,000株
発行済株式の総数	7,437,000株
株主数	3,089名

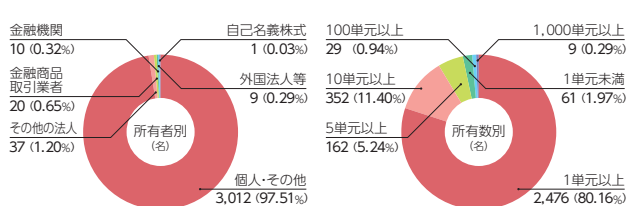
## 大株主

(2012年10月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社エム・ケイ・パートナーズ	1,960,000	26.35
金子 和斗志	1,459,100	19.62
金子 晴美	722,100	9.71
野村信託銀行株式会社(アイ・ケイ・ケイ従業員持株会専用信託口)	349,400	4.69
アイ・ケイ・ケイ従業員持株会	258,700	3.47
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	206,600	2.77
金子 美枝	150,000	2.01
金子 和代	150,000	2.01
金子 和枝	109,000	1.46
ゴールドマンサックス インターナショナル	79,700	1.07

## 株式分布状況

(2012年10月31日現在)







IKK WEDDING

## 株主メモ

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会	毎年1月開催
基準日	定時株主総会 毎年 10月31日 期末配当 毎年 10月31日 中間配当 毎年 4月30日
市場	東京証券取引所 市場第一部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載 <a href="http://www.ikk-grp.jp/company/notification.html">http://www.ikk-grp.jp/company/notification.html</a> ただし、やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

### 【表紙写真】

## ウェディングフォト・アワード 2012 ベストショット部門金賞作品

夢だった満開のひまわりに囲まれての記念撮影。新郎さまがおじいさまを真ん中に案内して肩を組み、2つの家族が1つの家族になる喜びが感じられます。またそれを祝福するかのようには満開のひまわり達も笑顔に見える、そんな1枚。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

株主さま向け  
アンケート

## 株主の皆さまの声を お聞かせください

当社では、株主の皆さまの声を聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード  
入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答  
ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>  
アクセスコード 2198

いいかぶ

検索

空メールによりURL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)  
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

携帯電話からもアクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使い  
の方は、右のQRコードからもアクセスできます。



●アンケート実施期間は、本書がお手元  
に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から  
抽選で薄謝(図書カード500円)  
を呈星させていただきます



※本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する[e-株主リサーチ]サービスにより実施いたします。(株式会社 a2mediaについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>) ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただき、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ TEL: 03-5777-3900 (平日 10:00~17:30)  
[e-株主リサーチ事務局] MAIL: info@e-kabunushi.com