



2019年10月期  
決算説明会資料



アイ・ケイ・ケイ株式会社  
(証券コード:2198 東証1部)

## I. 2019年10月期(通期) 連結決算概況

|                     |         |
|---------------------|---------|
| 2019年10月期 決算の総括(連結) | .....3  |
| 2019年10月期 決算概況(連結)  | .....4  |
| 売上高の推移              | .....5  |
| 売上高の推移(四半期毎)        | .....6  |
| 婚礼事業の状況             | .....7  |
| 施行組数の推移(四半期毎)       | .....8  |
| 受注組数の推移(四半期毎)       | .....9  |
| 営業利益の推移(四半期毎)       | .....10 |
| 売上総利益・販管費の推移        | .....11 |
| 営業利益・経常利益の推移        | .....12 |
| 貸借対照表の概要(連結)        | .....13 |
| 財務の状況               | .....14 |
| キャッシュ・フローの状況(連結)    | .....15 |
| 2019年10月期の取り組み      | .....16 |

## II. 2020年10月期(通期) 連結業績見通し

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| 2020年10月期 業績見通しのポイント     | .....20 |
| 2020年10月期 業績見通し(連結)      | .....21 |
| 売上高・営業利益・経常利益の見通し(連結)    | .....22 |
| 出店計画・施行組数、設備投資・減価償却費の見通し | .....23 |
| 配当計画                     | .....24 |

## III. 2020年10月期の取り組み

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| 東京都江東区に新規店舗の出店を計画        | .....27 |
| 既存店のクオリティ強化のためのリニューアルを実施 | .....28 |
| 食品事業部門を新設し、新商品の企画開発に着手   | .....29 |
| 海外事業は2店舗目となる新規店舗の営業を開始   | .....30 |

## ご参考：会社概要・事業の特徴、業界動向

|            |         |
|------------|---------|
| 会社概要・事業の特徴 | .....32 |
| 業界動向       | .....55 |

# I . 2019年10月期(通期) 連結決算概況

---



一部既存店の組数減少も、新規店舗及び海外事業が好調に推移し、8期連続の増収を達成

過去最高

売上高は**20,189**百万円(前年同期比0.9%増、計画比0.9%増)

一部既存店の施行組数の減少も、新規店舗の稼働(大阪、神戸)及び海外事業の組数が増加したことで、施行組数は前年を上回って推移しました  
施行単価については、4,009千円と好調に推移しました

営業利益は**1,931**百万円(前年同期比6.6%減、計画比1.1%増)

神戸支店及び東京支店の新規出店に伴う先行費用の発生(約260百万円)により、営業利益は前年同期比減益も、当初の計画を上回って推移しました

親会社株主に帰属する

当期純利益は**1,350**百万円(前年同期比1.1%減、計画比8.0%増)

アイ・セレモニー株式会社(葬儀事業)の株式譲渡による株式売却益(特別利益)69百万円

過去最高

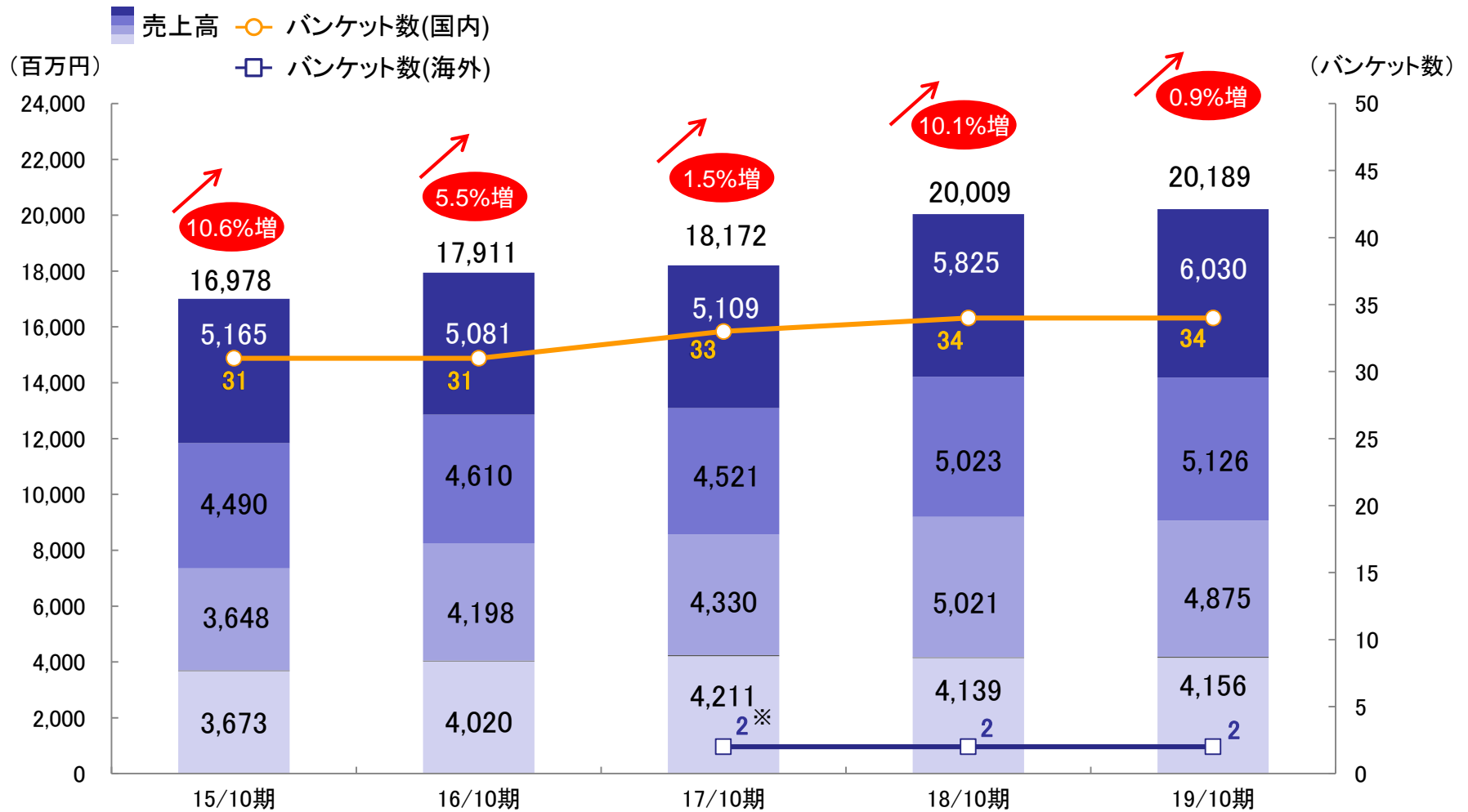
受注残組数(2019年10月末)は**4,168**組(前年同期比12.1%増)

受注状況は既存店及び新規店共に好調に推移しました

|                   | 2018年10月期   |            | 2019年10月期   |             |            |              |            |              |            |
|-------------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                   | 金額<br>(百万円) | 構成比<br>(%) | 計画<br>(百万円) | 金額<br>(百万円) | 構成比<br>(%) | 前年同期比        |            | 計画比          |            |
|                   |             |            |             |             |            | 増減額<br>(百万円) | 増減率<br>(%) | 増減額<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 売上高               | 20,009      | 100.0      | 20,010      | 20,189      | 100.0      | 180          | 0.9        | 179          | 0.9        |
| 婚礼事業              | 19,219      | 96.1       | —           | 19,393      | 96.1       | 174          | 0.9        | —            | —          |
| 葬儀事業              | 296         | 1.5        | —           | 287         | 1.4        | ▲9           | ▲3.2       | —            | —          |
| 介護事業              | 500         | 2.5        | —           | 515         | 2.6        | 15           | 3.1        | —            | —          |
| 売上総利益             | 10,987      | 54.9       | 10,955      | 11,211      | 55.5       | 224          | 2.0        | 256          | 2.3        |
| 販管費               | 8,920       | 44.6       | 9,045       | 9,280       | 46.0       | 360          | 4.0        | 235          | 2.6        |
| 営業利益              | 2,067       | 10.3       | 1,910       | 1,931       | 9.6        | ▲136         | ▲6.6       | 21           | 1.1        |
| 経常利益              | 2,094       | 10.5       | 1,920       | 1,955       | 9.7        | ▲139         | ▲6.6       | 35           | 1.9        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益   | 1,365       | 6.8        | 1,250       | 1,350       | 6.7        | ▲14          | ▲1.1       | 100          | 8.0        |
| 1株当たり<br>当期純利益(円) | 46.28       | —          | 42.11       | 45.48       | —          | —            | —          | —            | —          |

※2019年10月期(2019年10月1日)において、葬儀事業を行うアイ・セレモニー株式会社の株式95%を株式譲渡

## 売上高・バンケット数の推移

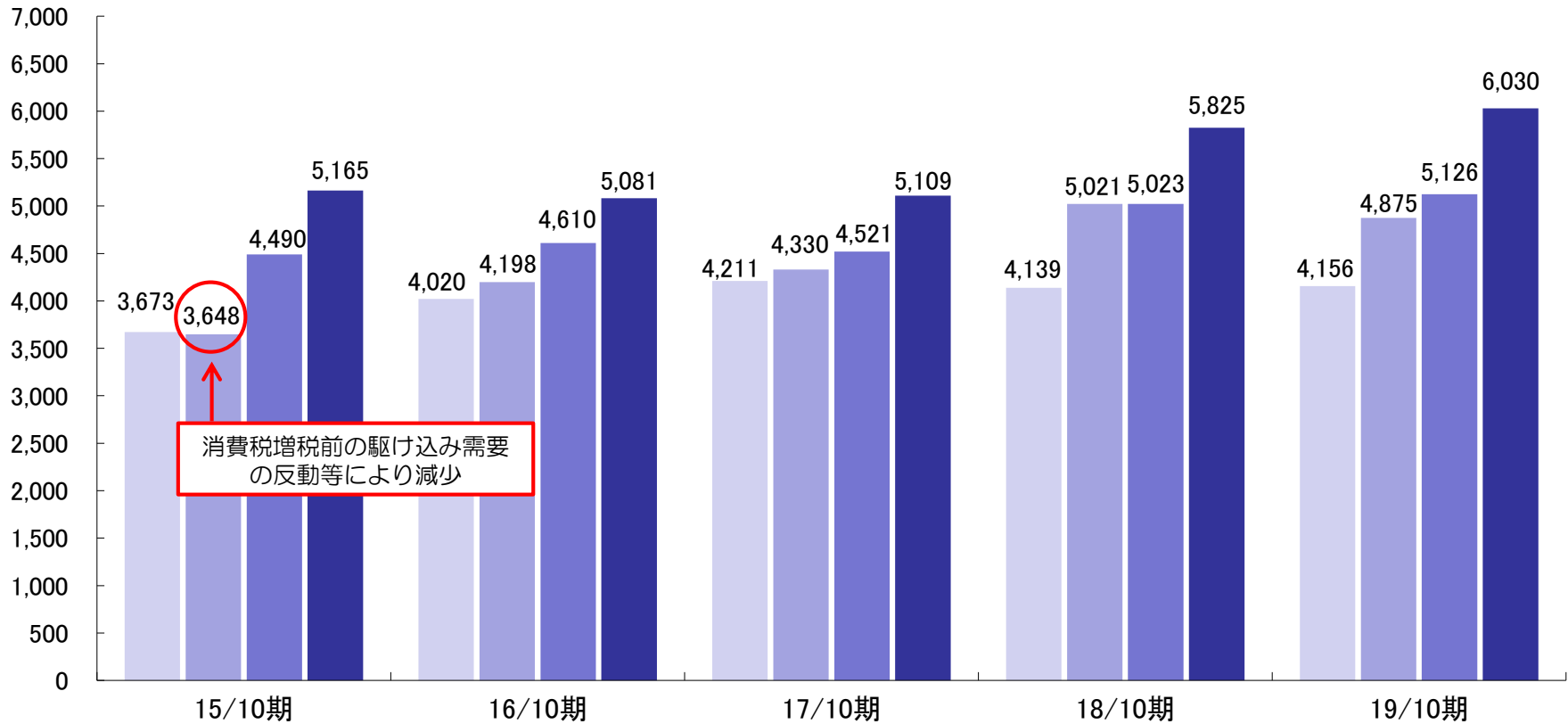


※海外婚礼事業は17/10期より稼働開始。但し、当該期は連結対象外

## 売上高の推移

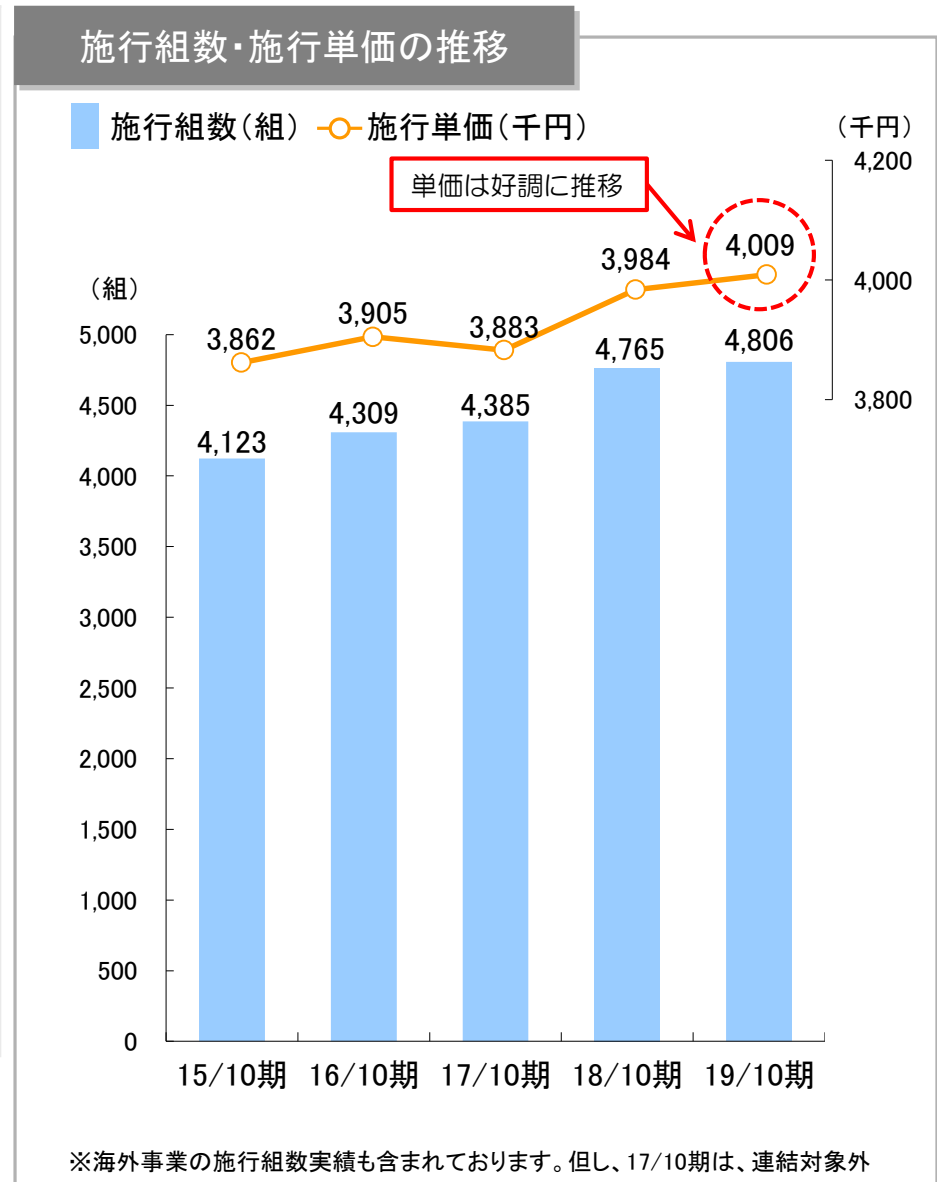
第1四半期 第2四半期 第3四半期 第4四半期

(百万円)



消費税増税前の駆け込み需要の反動等により減少

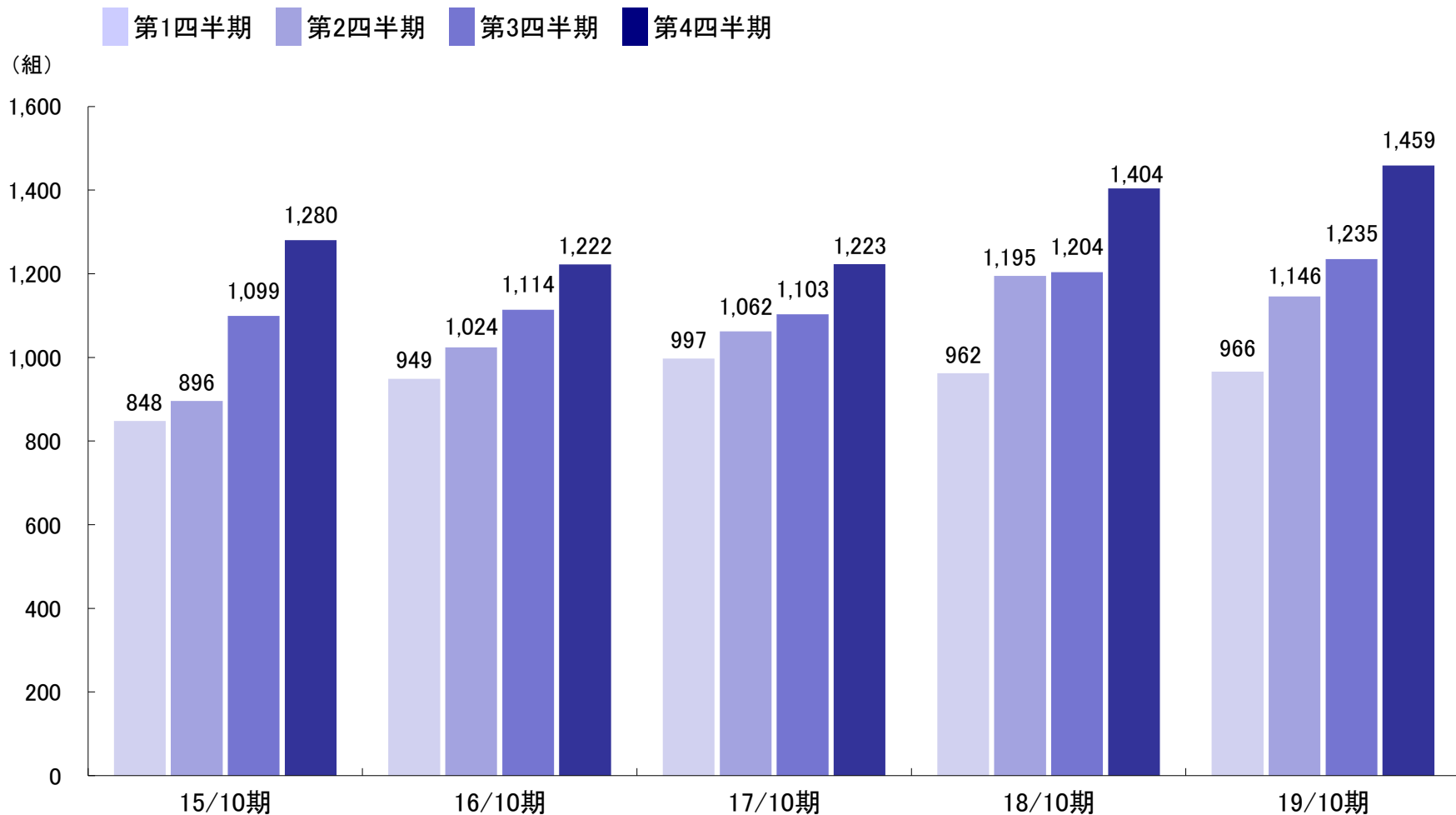
|                            | 18/10期<br>実績 | 19/10期<br>実績 | 前年同期比 |            |
|----------------------------|--------------|--------------|-------|------------|
|                            |              |              | 増減    | 増減率<br>(%) |
| 婚礼事業売上高<br>(百万円)           | 19,219       | 19,393       | 174   | 0.9        |
| 国内店舗数(店)                   | 18           | 18           | 0     | -          |
| 海外店舗数(店)                   | 1            | 1            | 0     | -          |
| 施行組数(組)                    | 4,765        | 4,806        | 41    | 0.9        |
| 国内                         | 4,674        | 4,667        | ▲7    | ▲0.1       |
| 海外                         | 91           | 139          | 48    | 52.7       |
| 受注組数 <sup>※1</sup><br>(組)  | 4,787        | 5,255        | 468   | 9.8        |
| 受注残組数 <sup>※1</sup><br>(組) | 3,719        | 4,168        | 449   | 12.1       |
| 施行単価 <sup>※2</sup><br>(千円) | 3,984        | 4,009        | 25    | 0.6        |



※1 受注組数及び受注残組数には、「海外婚礼事業」の実績も含まれております  
 ※2 施行単価の算出に当たっては、「一般宴会」、「キャンセル料」、「海外婚礼事業」を除外しております

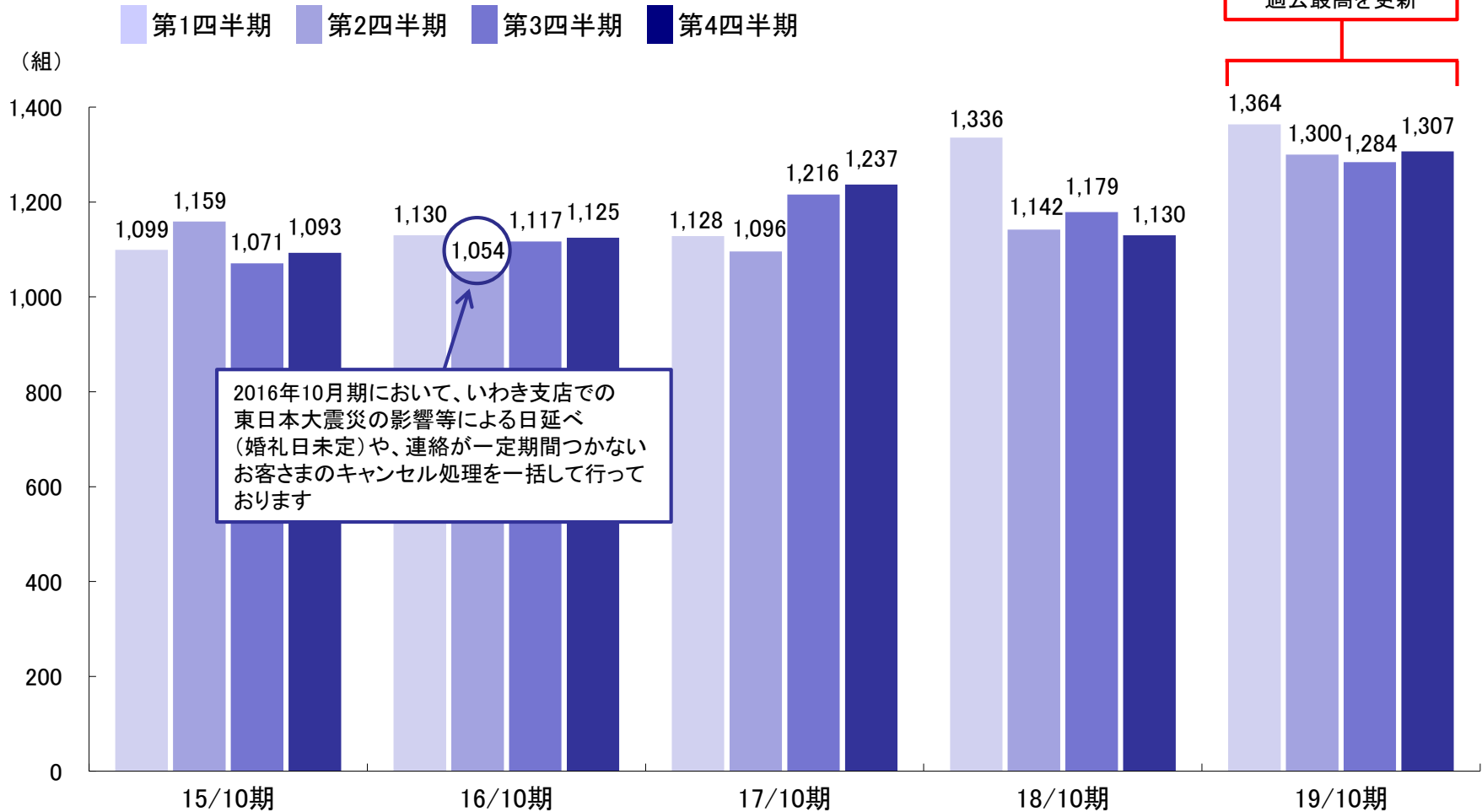


## 施行組数の推移



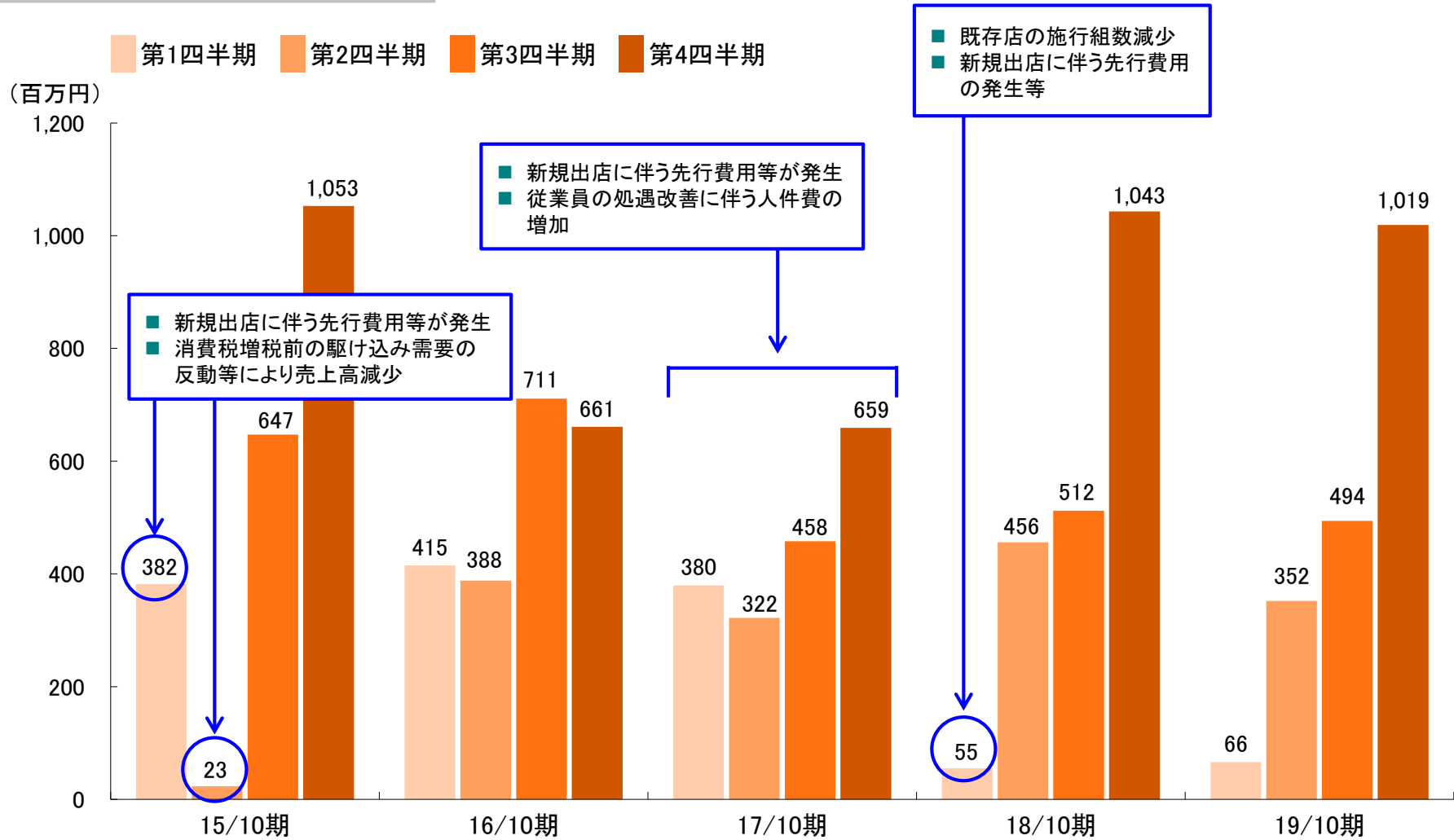
※海外事業の施行組数実績も含まれております。但し、17/10期は、連結対象外

## 受注組数の推移

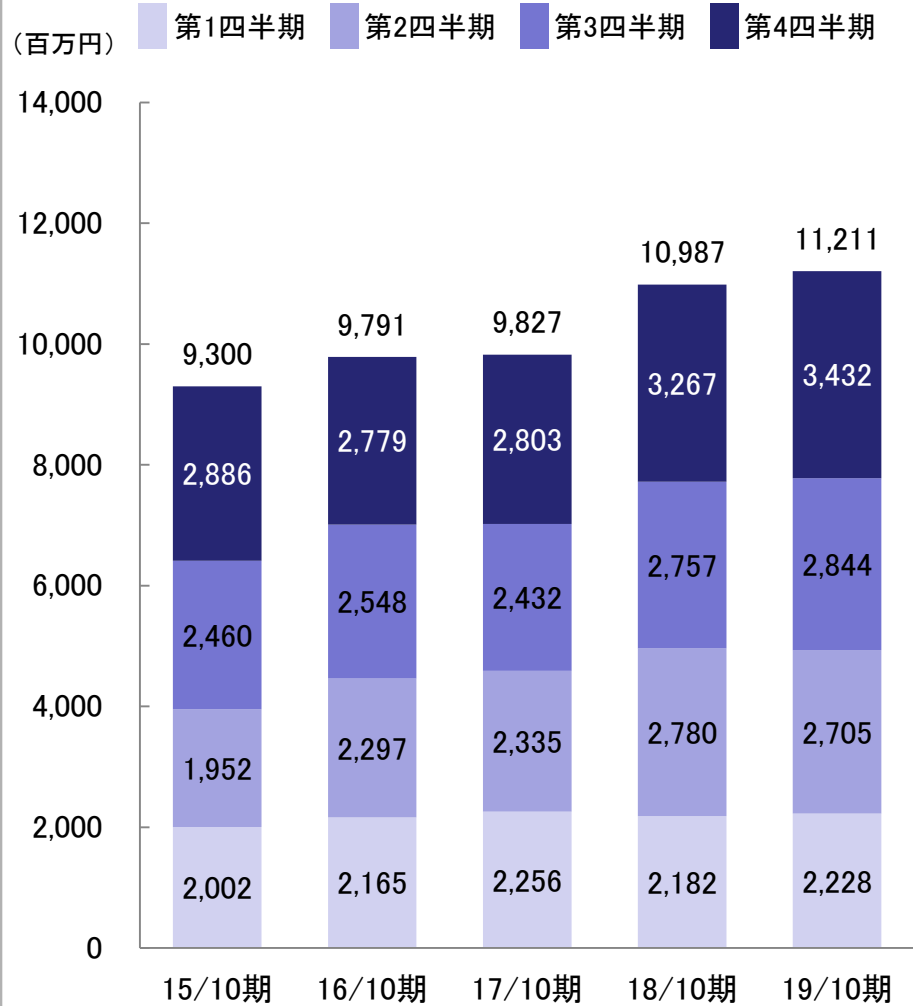


※海外事業の受注組数実績も含まれております

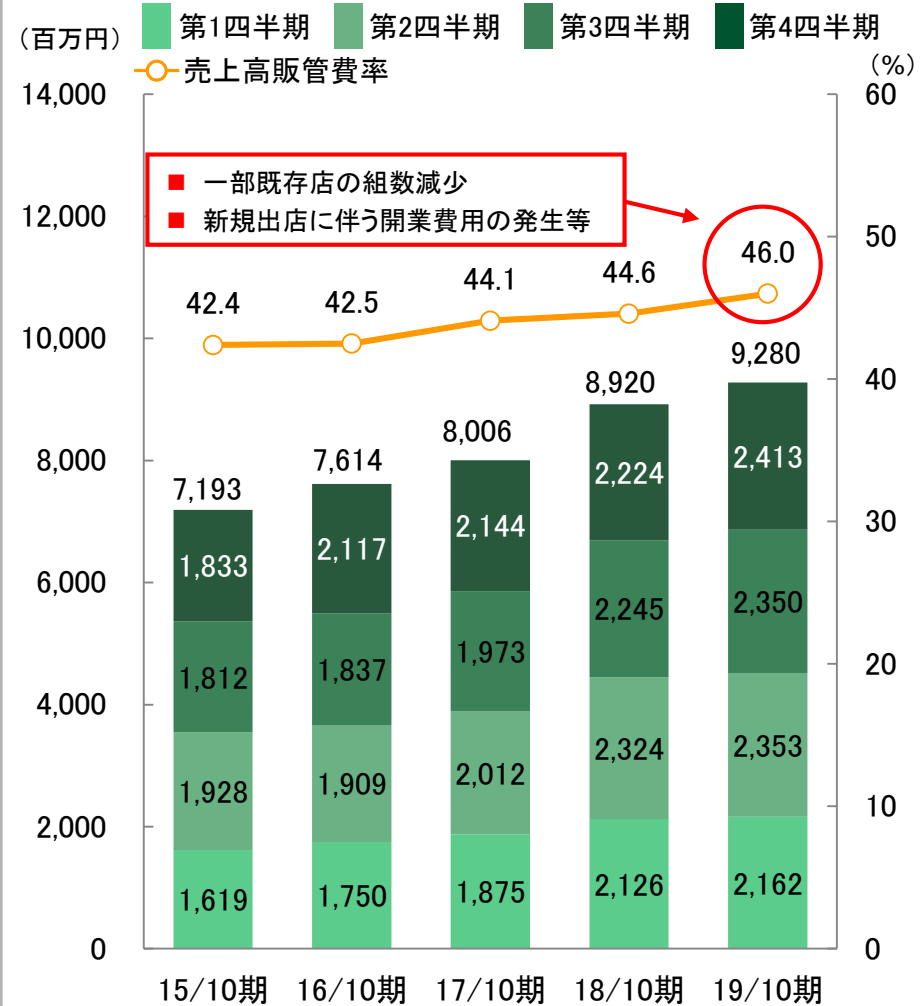
## 営業利益の推移



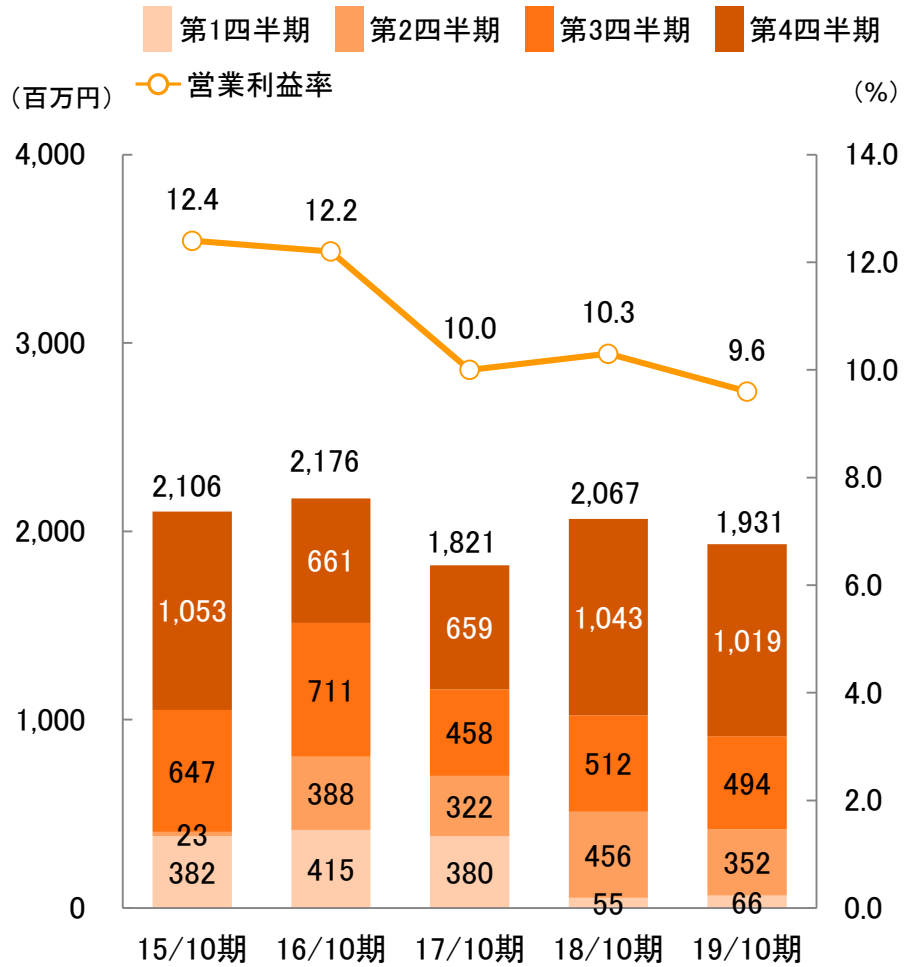
## 売上総利益



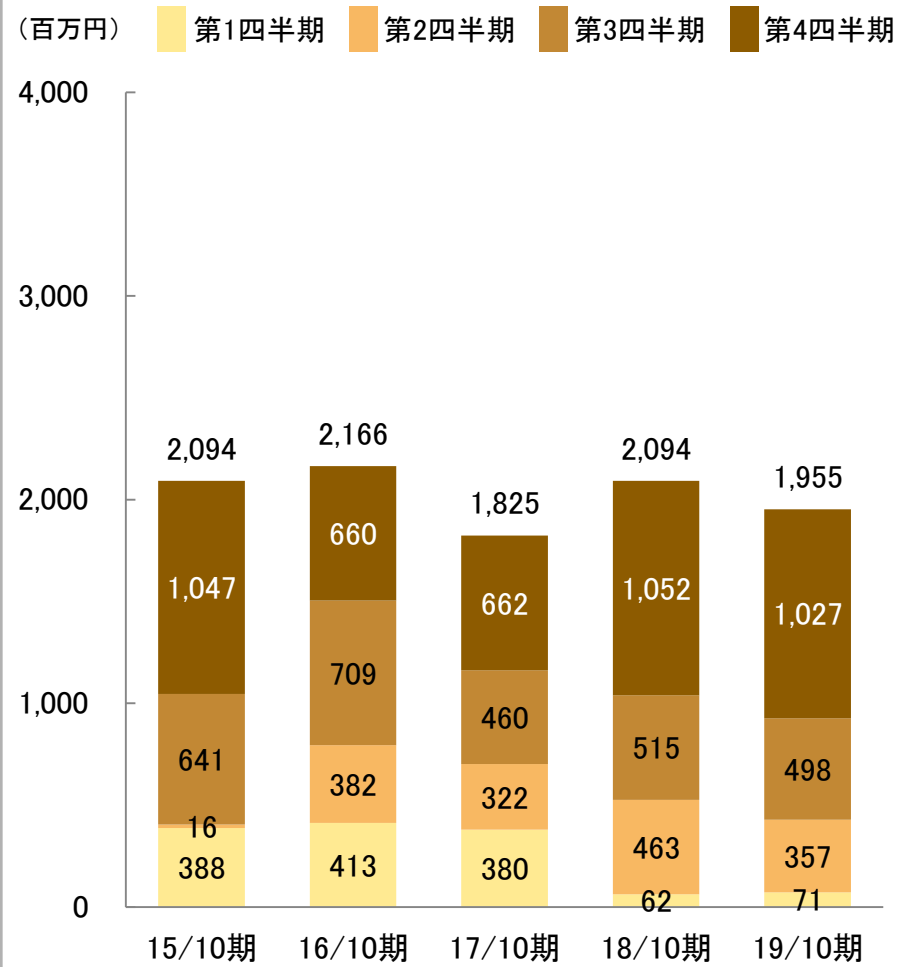
## 販管費



## 営業利益



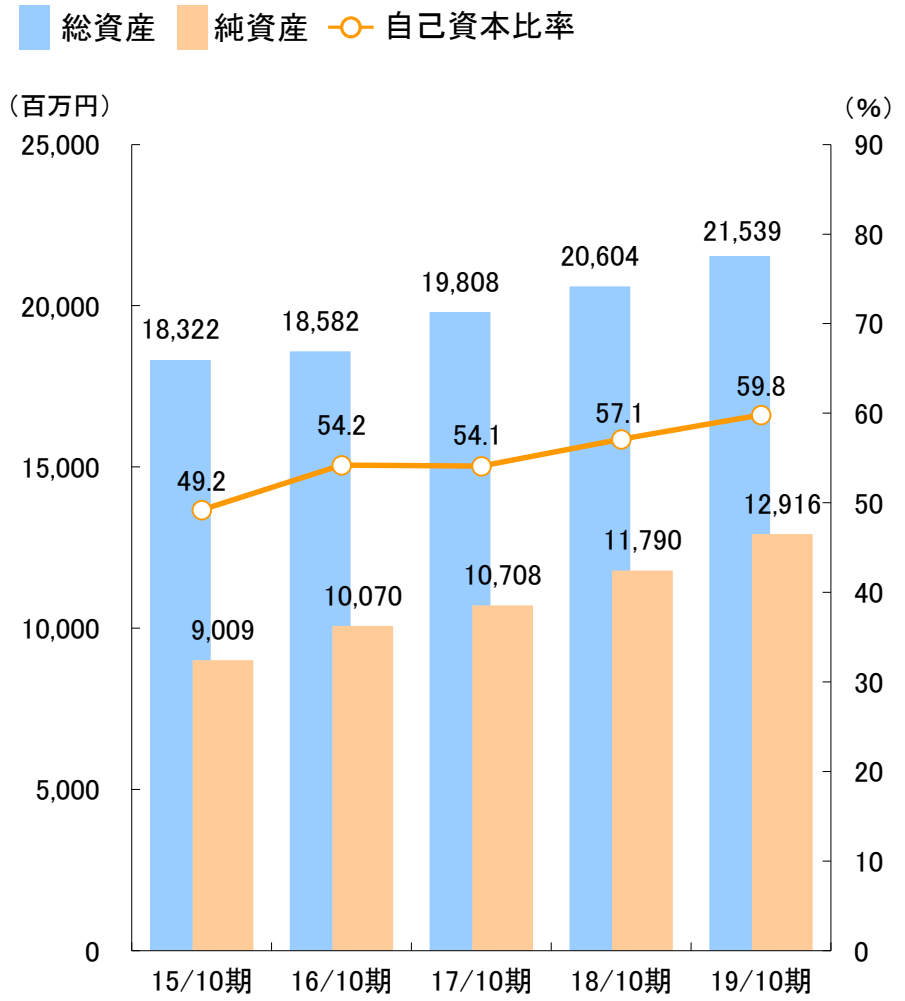
## 経常利益



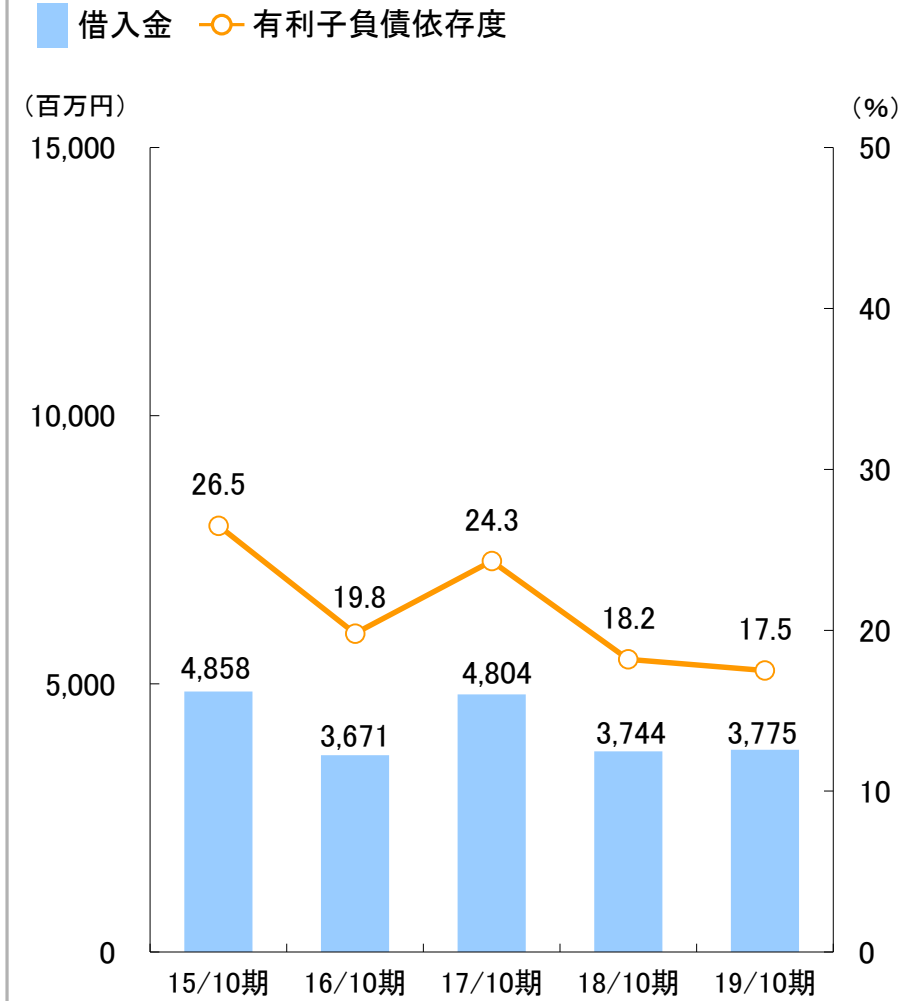
|           | 2018年10月期末  |            | 2019年10月期 期末 |            |              |   |
|-----------|-------------|------------|--------------|------------|--------------|---|
|           | 金額<br>(百万円) | 構成比<br>(%) | 金額<br>(百万円)  | 構成比<br>(%) | 増減額<br>(百万円) | 主な増減要因  |
| 流動資産      | 6,083       | 29.5       | 6,014        | 27.9       | ▲68          | 現金及び預金 ▲131<br>原材料及び貯蔵品 +47                           |
| （現金・預金）   | 5,277       | 25.6       | 5,145        | 23.9       | ▲131         |   |
| （売上債権）    | 314         | 1.5        | 303          | 1.4        | ▲10          |   |
| 固定資産      | 14,520      | 70.5       | 15,525       | 72.1       | 1,004        |   |
| （有形固定資産）  | 12,019      | 58.3       | 12,094       | 56.1       | 74           |   |
| 資産合計      | 20,604      | 100.0      | 21,539       | 100.0      | 935          |   |
| 流動負債      | 4,579       | 22.2       | 4,394        | 20.4       | ▲184         | 未払法人税等 ▲238<br>流動負債その他▲258 前受金+232                    |
| （仕入債務）    | 911         | 4.4        | 936          | 4.3        | 25           |   |
| （未払法人税等）  | 570         | 2.8        | 332          | 1.5        | ▲238         |   |
| 固定負債      | 4,235       | 20.6       | 4,228        | 19.6       | ▲6           |   |
| 負債合計      | 8,814       | 42.8       | 8,622        | 40.0       | ▲191         |   |
| （有利子負債残高） | 3,744       | 18.2       | 3,775        | 17.5       | 31           |   |
| 純資産合計     | 11,790      | 57.2       | 12,916       | 60.0       | 1,126        | 親会社株主に帰属する当期純利益 +1,350<br>自己株式の売却 +130<br>剰余金の配当 ▲359 |
| 負債・純資産合計  | 20,604      | 100.0      | 21,539       | 100.0      | 935          |   |

※『税効果会計に係る会計基準』の一部改正等を当第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、遡及処理後の前連結会計年度末の数値で比較を行っております

## 総資産・純資産・自己資本比率

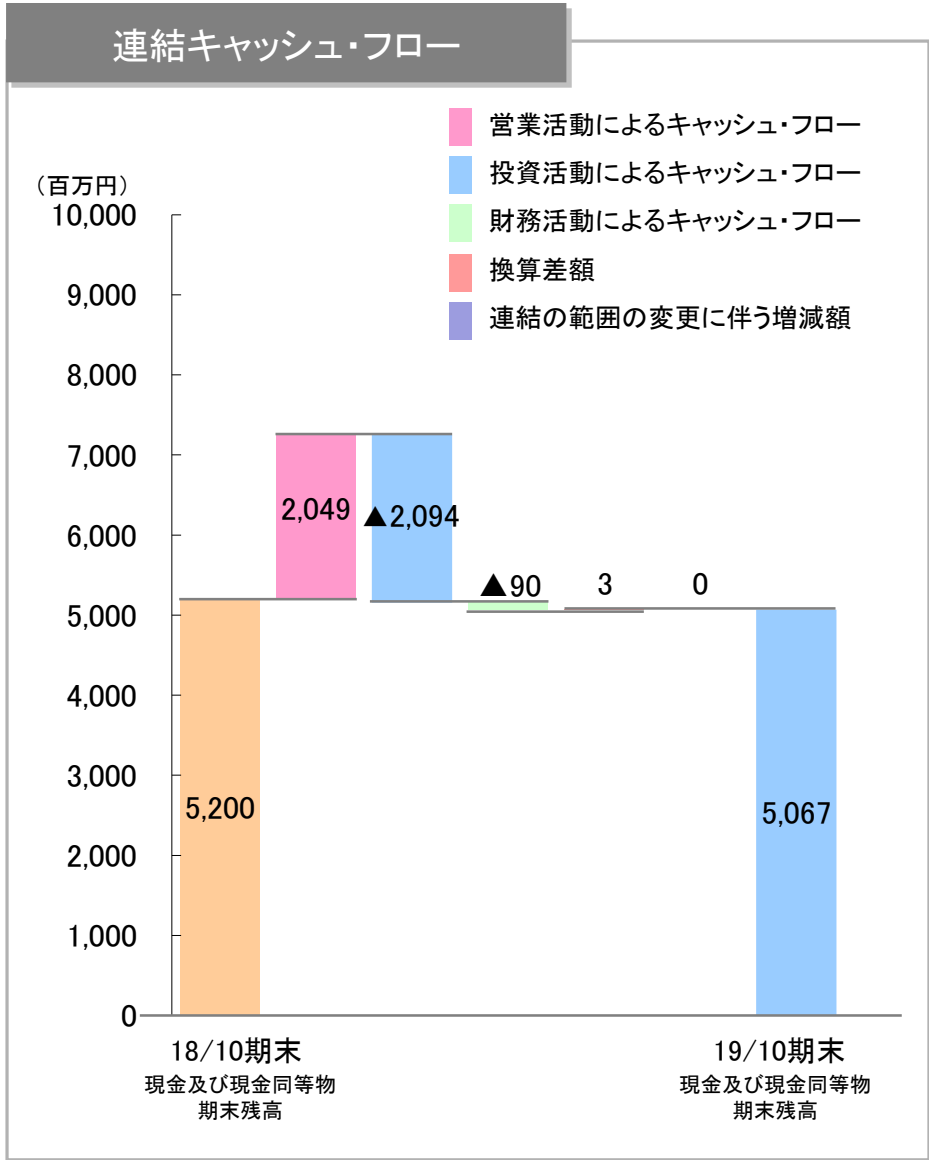


## 有利子負債残高



※有利子負債依存度=有利子負債残高÷総資産

|                                    | 18/10期<br>(百万円) | 19/10期<br>(百万円) |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>営業キャッシュ・フロー</b>                 | 3,624           | 2,049           |
| 税金等調整前当期純利益                        | 2,086           | 2,013           |
| 減価償却費                              | 1,179           | 1,129           |
| 売上債権の増減額(△は増加)                     | 137             | 6               |
| 仕入債務の増減額(△は減少)                     | 26              | 43              |
| その他                                | 453             | ▲85             |
| 法人税等の支払額                           | ▲407            | ▲940            |
| <b>投資キャッシュ・フロー</b>                 | ▲1,185          | ▲2,094          |
| 有形固定資産の取得                          | ▲926            | ▲1,244          |
| <b>財務キャッシュ・フロー</b>                 | ▲1,278          | ▲90             |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                   | ▲23             | 3               |
| 現金及び現金同等物の期首残高                     | 3,731           | 5,200           |
| 連結の範囲の変更に伴う<br>現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 331             | -               |
| 現金及び現金同等物の期末残高                     | 5,200           | 5,067           |





## 兵庫県神戸市に新規店舗を出店

- 兵庫県神戸市の「ポーアイしおさい公園内用地における飲食店事業者公募」に対し、出店応募を行った結果、事業者として決定されました
- ポーアイしおさい公園内に結婚式ができるレストラン、カフェを出店しました

### ラシャンスKOBE(神戸支店)

|      |                  |
|------|------------------|
| 所在地  | 兵庫県神戸市           |
| 開業日  | 2019年7月18日       |
| 設備   | レストラン・カフェ等       |
| 最寄り駅 | ポートアイランド線 みなとじま駅 |



▲ 施設イメージパース

## 既存店のクオリティ強化のためのリニューアルを実施

### ララシャンス太陽の丘(金沢支店)

|             |               |
|-------------|---------------|
| 所在地         | 石川県金沢市        |
| リニューアルオープン日 | 2019年3月23日    |
| 内容          | チャペルの大幅リニューアル |



▲ リニューアル前



▲ リニューアル後

### ララシャンスベルアミー(盛岡支店)

|             |               |
|-------------|---------------|
| 所在地         | 岩手県盛岡市        |
| リニューアルオープン日 | 2019年6月14日    |
| 内容          | ガーデンの大幅リニューアル |



▲ リニューアル前



▲ リニューアル後

その他既存店のリニューアルも投資計画に基づき、順次実施

## 海外事業（インドネシア）は2019年10月期に黒字化を達成

- 2019年10月期は婚礼施行組数139組となり、黒字化を達成しました
- 顧客満足度の向上に加え、新規出店候補地の情報収集と検討を進めます



### Function Hall

|      |                         |
|------|-------------------------|
| 階層   | 9F                      |
| 延床面積 | 1,035㎡(会場)<br>418㎡(テラス) |
| 収容人数 | ～1,500人                 |



### Function Hall

|      |                         |
|------|-------------------------|
| 階層   | 10F                     |
| 延床面積 | 1,360㎡(会場)<br>466㎡(テラス) |
| 収容人数 | ～2,000人                 |



▲ 会場装飾の様子



▲ 新婦さまの民族舞踏の演出



▲ 立食形式のパーティー会場

## Ⅱ. 2020年10月期(通期) 連結業績見通し

---



既存店の施行組数が伸長、新店の好調な受注状況も後押しし、売上・利益共に過去最高を見込む

既存店の組数増加に加え新店が寄与、先行費用の発生等を見込むも2桁増益を計画

売上高 **21,680**百万円（前期比7.4%増）

- 神戸支店が通期稼働、東京支店が6月から稼働開始
- 国内婚礼事業において、施行組数は前期比+483組の5,150組、施行単価は3,997千円を計画

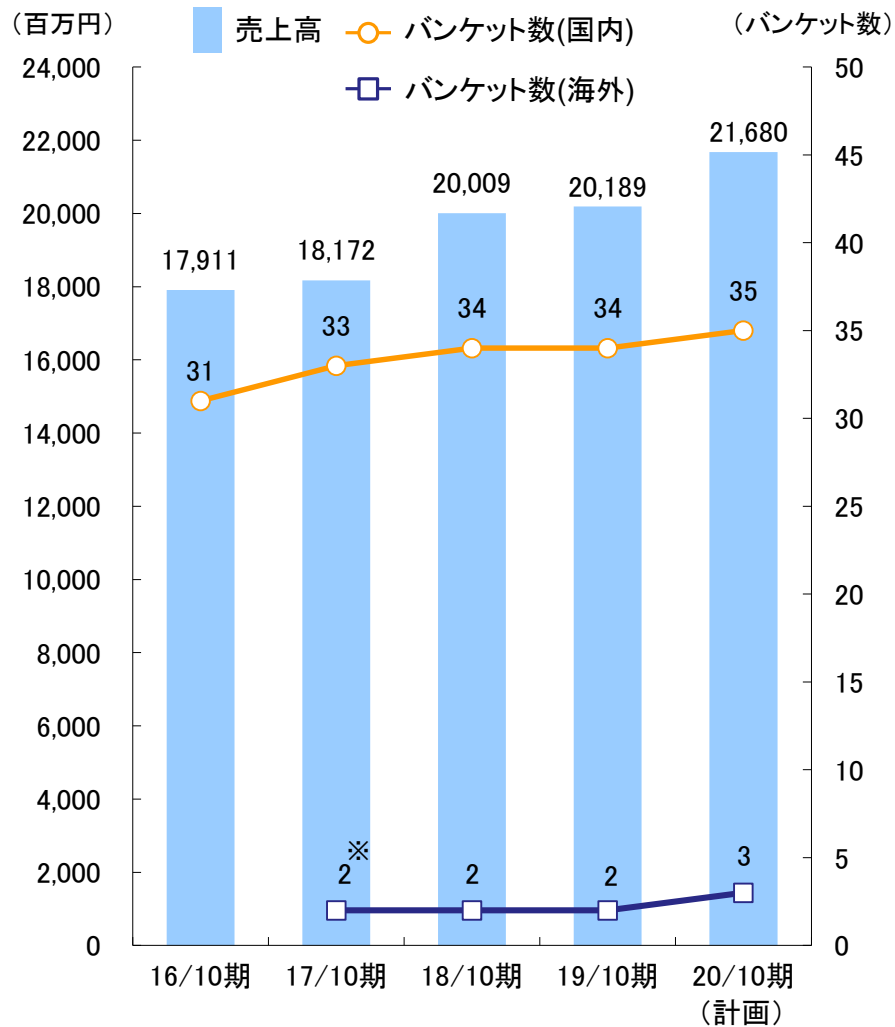
営業利益 **2,200**百万円（前期比13.9%増）

- 新規店舗である東京支店の先行費用が発生（約240百万円）を見込むものの、既存店の組数増加及び神戸支店の通期稼働等により、2桁増益を計画

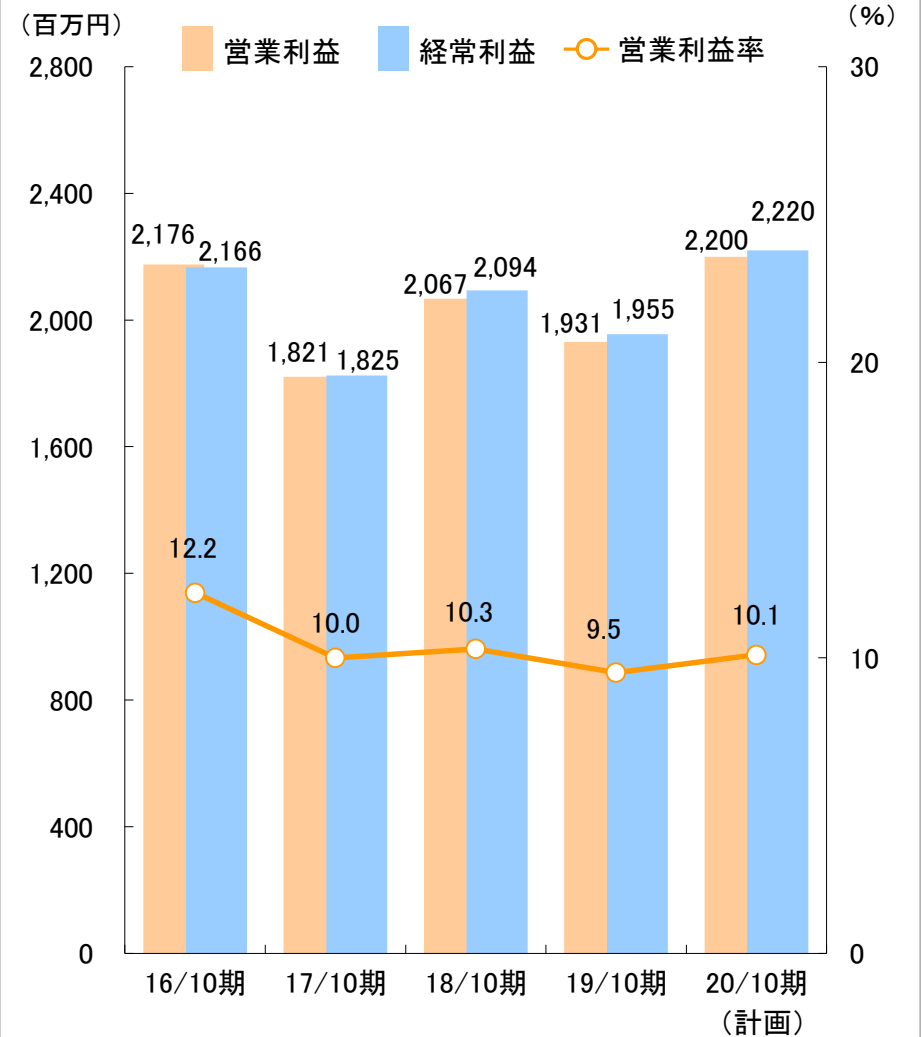
親会社株主に帰属する当期純利益 **1,430**百万円（前期比5.9%増）

|                     | 2019年10月期   |            | 2020年10月期     |            |              |            |
|---------------------|-------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|
|                     | 金額<br>(百万円) | 構成比<br>(%) | 通期計画<br>(百万円) | 構成比<br>(%) | 前期比          |            |
|                     |             |            |               |            | 増減額<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 売上高                 | 20,189      | 100.0      | 21,680        | 100.0      | 1,490        | 7.4        |
| 売上総利益               | 11,211      | 55.5       | 12,040        | 55.5       | 828          | 7.4        |
| 販管費                 | 9,280       | 46.0       | 9,840         | 45.4       | 559          | 6.0        |
| 営業利益                | 1,931       | 9.6        | 2,200         | 10.1       | 268          | 13.9       |
| 経常利益                | 1,955       | 9.7        | 2,220         | 10.2       | 264          | 13.5       |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 1,350       | 6.7        | 1,430         | 6.6        | 79           | 5.9        |
| 1株当たり当期純利益(円)       | 45.48       | —          | 48.20         | —          | —            | —          |

## 売上高・バンケット数の推移



## 営業利益・経常利益・営業利益率

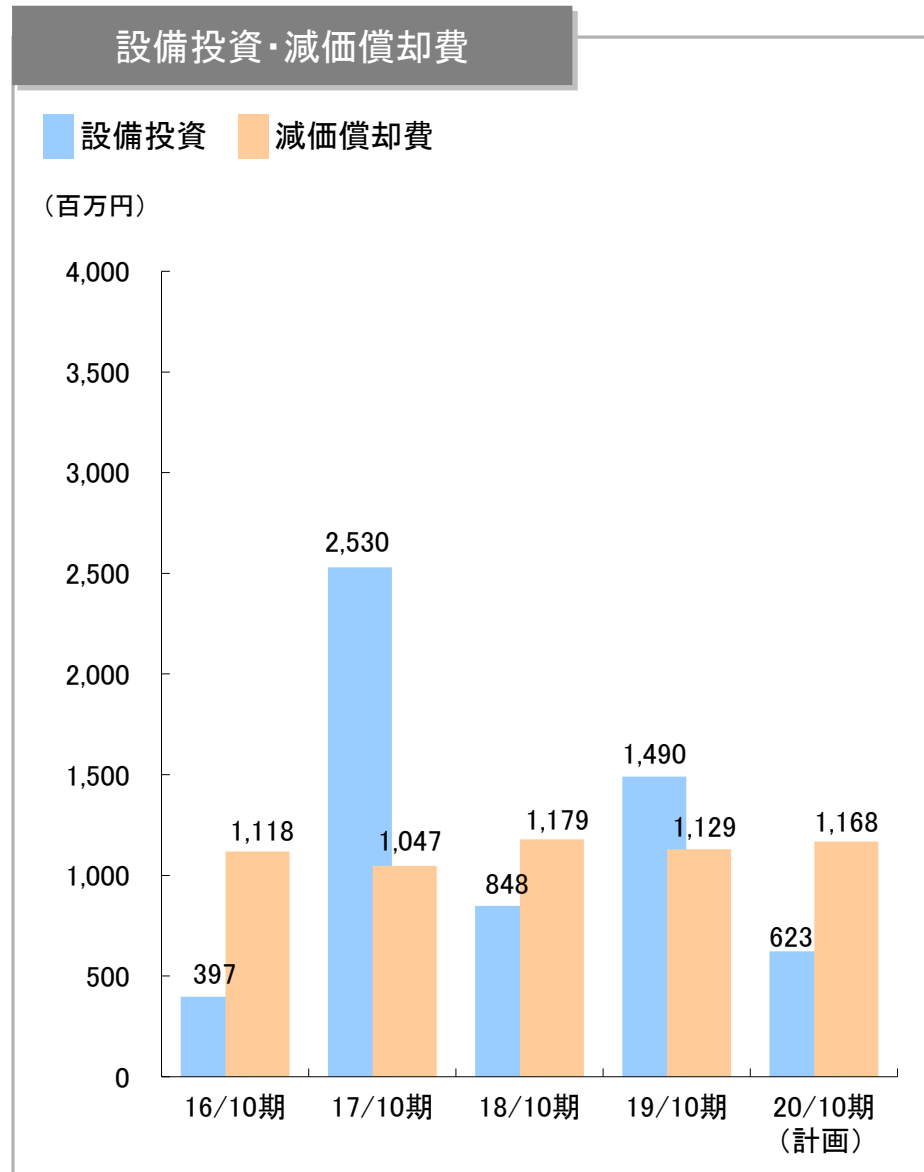


※海外婚礼事業は17/10期より稼働開始。但し、当該期は連結対象外

|              | 19/10期<br>(実績) | 20/10期<br>(計画) | 増減   |
|--------------|----------------|----------------|------|
| 期末店舗数(国内)    | 18             | 19             | +1   |
| 婚礼施設 4バンケット  | 1              | 1              | -    |
| 婚礼施設 3バンケット  | 5              | 5              | -    |
| 婚礼施設 2バンケット  | 3              | 3              | -    |
| 婚礼施設 1バンケット  | 6              | 6              | -    |
| レストラン 1バンケット | 3              | 4              | +1   |
| 期末店舗数(海外)    | 1              | 2              | +1   |
| 婚礼施設 2バンケット  | 1              | 1              | -    |
| 婚礼施設 1バンケット  | 0              | 1              | +1   |
| バンケット数       | 36             | 38             | +2   |
| 施行組数(組)      | 4,806          | 5,302          | +496 |
| 国内           | 4,667          | 5,150          | +483 |
| 海外           | 139            | 152            | +13  |

(単位:百万円)

|       | 19/10期<br>(実績) | 20/10期<br>(計画) | 増減   |
|-------|----------------|----------------|------|
| 設備投資  | 1,490          | 623            | ▲867 |
| 減価償却費 | 1,129          | 1,168          | 39   |

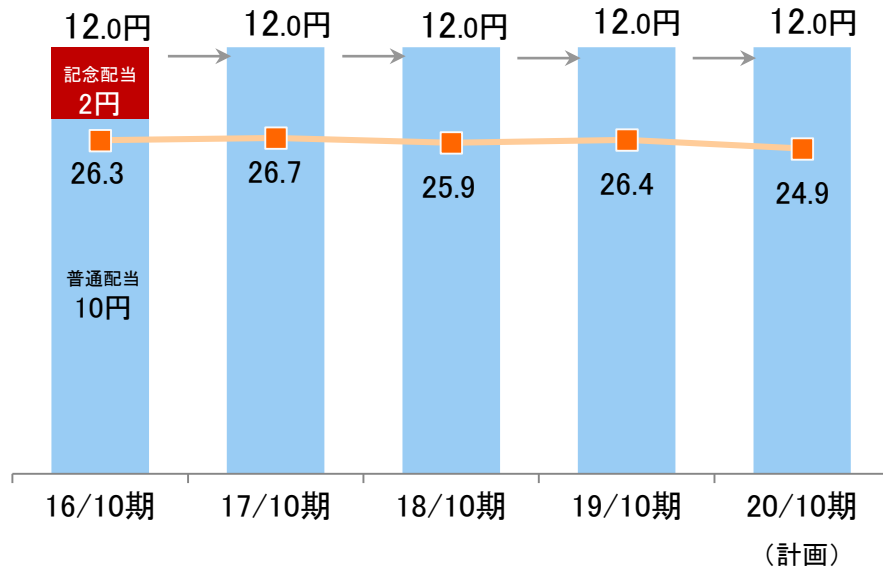




## 20/10期は、年12円の配当を計画

- 中長期的な事業計画と経営体質の強化を確保し、経営成績に応じた配当を実施します
- 配当額については安定的かつ持続的な成長を基本方針として決定します

■ 普通配当金 ■ 記念配当金 ■ 配当性向(%)



|                | 配当金                 | 配当性向  |
|----------------|---------------------|-------|
| 16/10期         | 12.0円<br>(うち記念配当2円) | 26.3% |
| 17/10期         | 12.0円               | 26.7% |
| 18/10期         | 12.0円               | 25.9% |
| 19/10期         | 12.0円               | 26.4% |
| 20/10期<br>(計画) | 12.0円               | 24.9% |

### Ⅲ. 2020年10月期の取り組み

---



- 1 東京都江東区に新規店舗の出店を計画
- 2 既存店のクオリティ強化のためのリニューアルを実施
- 3 食品事業部門を新設し、新商品の企画開発に着手
- 4 海外事業(インドネシア)は2店舗目の営業を開始

## 東京都江東区に新規店舗の出店を計画



### ララシャンスガーデン 東京ベイ(東京支店)

所在地 東京都江東区豊洲六丁目5番地先

開業時期 2020年6月(予定)

設備 レストラン・カフェ、ホール等

最寄り駅 東京臨海新交通臨海線 市場前駅

- 東京都江東区の「豊洲ふ頭内公園等管理運営事業」の指定管理運営事業者より選定を受けました
- 豊洲ぐるり公園内に結婚式もできるレストラン、カフェ等の出店を予定しています

▲ 施設イメージパース

## 既存店のクオリティ強化のためのリニューアルを実施

### ララシャンスベルアミー(福井支店)

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| 所在地               | 福井県福井市         |
| リニューアルオープン<br>予定日 | 2020年1月        |
| 内容                | バンケットの大幅リニューアル |



▲ リニューアル前



▲ リニューアル後

### キャナルサイドララシャンス(富山支店)

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| 所在地               | 富山県富山市        |
| リニューアルオープン<br>予定日 | 2020年2月       |
| 内容                | チャペルの大幅リニューアル |



▲ リニューアル前



▲ リニューアル後

その他既存店のリニューアルも投資計画に基づき、順次実施

## 食品事業部門を新設し、新商品の企画開発に着手

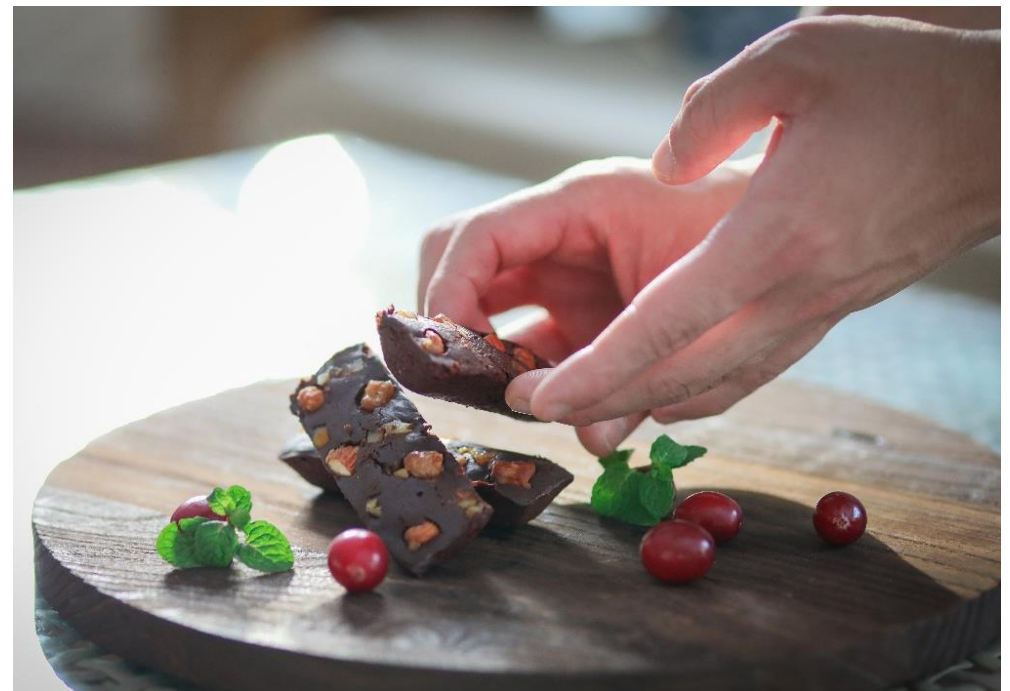
- 婚礼事業の調理部門のリソースを活かし、新商品の企画、開発に着手します
- 引出物・引菓子商品として、2020年夏頃に販売開始を予定しています
- 日常に“幸せと感動”をお届けする商品を提供していきます

### 食品事業部のミッション

- 1 安全・安心の食品
- 2 これがあって良かった！ 又は役に立つ商品
- 3 食べて、飲んで、使って美味しく、  
幸せを感じる 又は 感動する商品



▲ 高い調理技術をもった人財が最大のリソース



▲ 提供商品イメージ

## インドネシア共和国ジャカルタ市に2店舗目となる新規店舗の営業を開始

- Emporium Pluit Mall(ショッピングモール)内、9F「Skenoo Hall」の運営を受託しました
- 営業開始は2019年8月6日、施行開始は2020年2月からの予定です

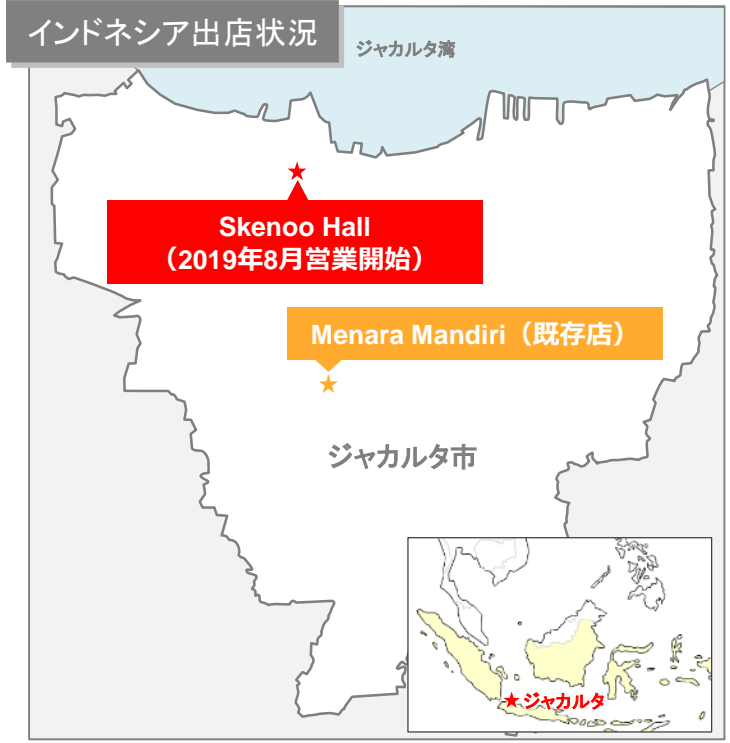


### Skenoo Hall

|      |            |
|------|------------|
| 階層   | 9F         |
| 延床面積 | 1,056㎡(会場) |
| 収容人数 | ~1,500人    |



▲ Skenoo Hall 内観



ご参考：会社概要・事業の特徴、業界動向

---

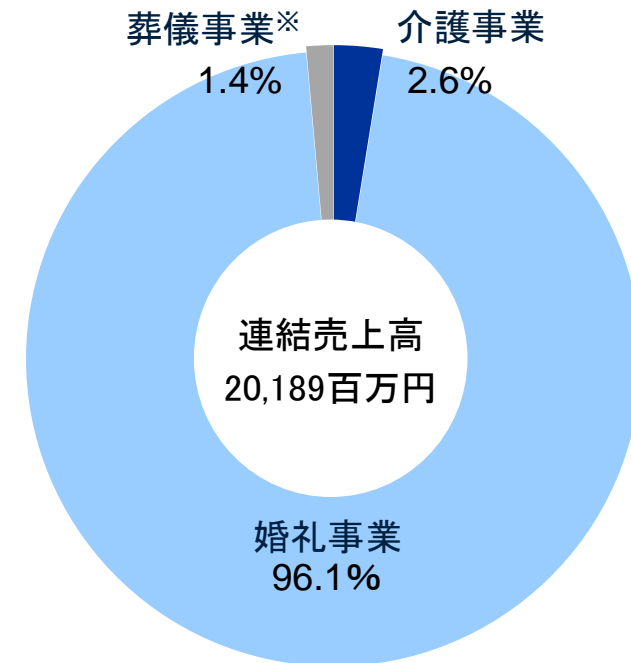




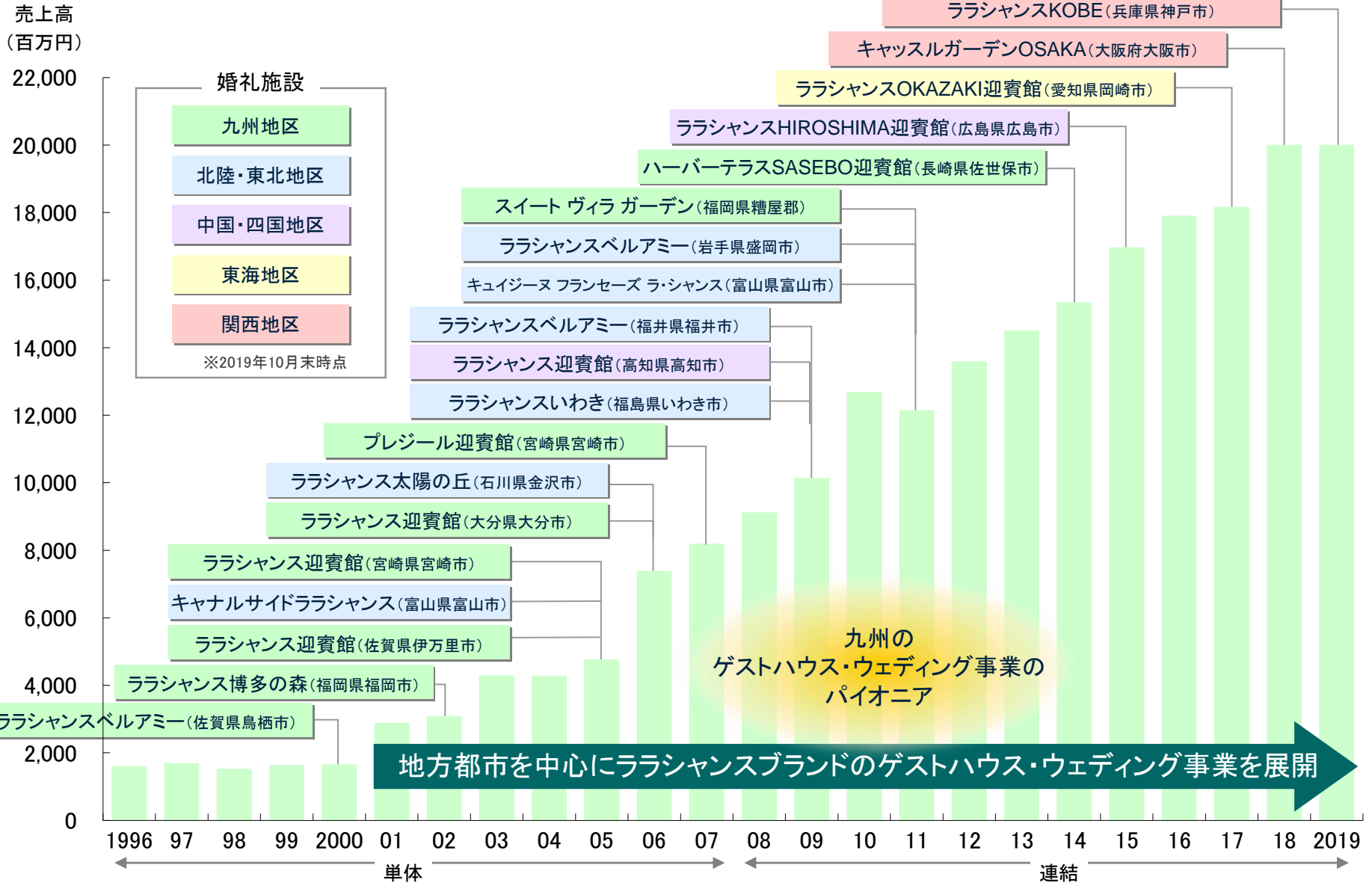
## 会社概要(2019年10月末時点)

|       |  |
|-------|--|
| 社名    | アイ・ケイ・ケイ株式会社 (英文名称:IKK Inc.)   |
| 本社    | 佐賀県伊万里市新天町722番地5   |
| 事業内容  | 挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供   |
| 代表者   | 代表取締役社長 金子 和斗志   |
| 設立    | 1995年11月1日   |
| 決算日   | 10月31日   |
| 市場区分  | 東証第一部(コード:2198)  |
| 資本金   | 351百万円   |
| 連結子会社 | PT. INTERNATIONAL KANSHA KANDOU INDONESIA<br>インドネシアにおける挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供<br>アイケア株式会社<br>有料老人ホームの運営、介護サービス等の提供 |
| 従業員数  | 826名(連結)   |
| 株主数   | 21,919名(2019年10月31日現在)   |

## 事業別売上高構成(2019年10月期)



※葬儀事業を運営していたアイ・セレモニー株式会社は、2019年10月1日付で当社が保有する株式の95%を譲渡したため、当社グループの報告セグメントは、2020年10月期から婚礼事業及び介護事業となります。



## 独自の設計コンセプトに基づいた婚礼施設を九州を基盤として全国に展開

- 自然環境と調和した独自の設計コンセプトのウェディング施設を国内16都市に18店舗を展開
- 海外事業として、インドネシア共和国 ジャカルタ市に2店舗を展開

### 国内ウェディング事業

#### 東北エリア 2店舗

- ・ララチャンスいわき(福島県いわき市)
- ・ララチャンスベルアミー(岩手県盛岡市)

#### 関東エリア【OPEN予定】 1店舗

2020年6月OPEN予定

- ・ララチャンスガーデン 東京ベイ(東京都江東区豊洲)

#### 東海エリア 1店舗

- ・ララチャンスOKAZAKI迎賓館(愛知県岡崎市)

#### 中四国エリア 2店舗

- ・ララチャンスHIROSHIMA迎賓館(広島県広島市)
- ・ララチャンス迎賓館(高知県高知市)

#### 関西エリア 2店舗

- ・キャッスルガーデンOSAKA(大阪府大阪市)
- ・ララチャンスKOBE(兵庫県神戸市)

#### 北陸エリア 4店舗

- ・キャナルサイドララチャンス(富山県富山市)
- ・キュージーヌ フランセーズ ラ・チャンス(富山県富山市)
- ・ララチャンス太陽の丘(石川県金沢市)
- ・ララチャンスベルアミー(福井県福井市)

#### 九州エリア 7店舗

- ・ララチャンス迎賓館/伊万里迎賓館(佐賀県伊万里市)
- ・ララチャンスベルアミー(佐賀県鳥栖市)
- ・ララチャンス博多の森(福岡県福岡市)
- ・ララチャンス迎賓館(大分県大分市)
- ・ララチャンス迎賓館(宮崎県宮崎市)
- ・プレジール迎賓館(宮崎県宮崎市)
- ・ハーバーテラスSASEBO迎賓館(長崎県佐世保市)

### 海外ウェディング事業

#### インドネシアジャカルタ 2店舗

- ・Menara Mandiri(ジャカルタ)
- ・Skenoo Hall(ジャカルタ)



**【使命】** 私たちは お客様の幸せと感動を通して 社会に貢献します

**【経営理念】**

信念・・・お客様の幸せと感動のために

- 一. 誠実・信用・信頼
- 一. 私たちは、お客様の幸せと感動のために、心あたたまるパーソナルウェディングを実現します
- 一. 私たちは、お客様の幸せと感動のために、素直な心で互いに協力し良いことは即実行します
- 一. 私たちは、お客様の幸せと感動のために、国籍・宗教・性別・年齢・経験に関係なく能力を発揮する人財(ひと)になり、素晴らしい未来を創るために挑戦します

**【ビジョン】**

**【ビジョン2035】**  
一人ひとりがリーダーとして数多くの分野から選択・挑戦し  
新たな世界企業を創る

**【ビジョン2033】**  
世界一「ありがとう」が集まる 感動創造カンパニーになる

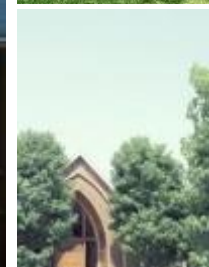
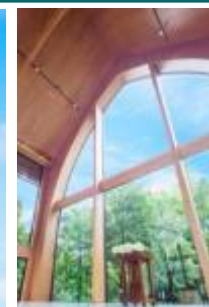
**【ビジョン2023】**  
日本を代表する 感動創造カンパニーとなり 世界に挑戦する

**【戦略】**

ビジョン達成のための具体策(中期経営計画)

同一仕様のチェーンオペレーションとは異なる独自の設計コンセプトに基づいた施設展開

敷地面積の平均は約 9千㎡と広大な敷地に、自然との調和を重視  
太陽の光と緑に包まれた大邸宅を貸しきってのウェディング・パーティー



自然や景観と調和した広大な施設と地域の文化に合わせたサービスで  
「20年間勝ち続けることができるナンバーワンの婚礼施設」へ

邸宅風の会場を貸しきり  
非日常的なプライベート空間

自然溢れるガーデン  
アットホームな雰囲気

お二人の個性を表現した  
自由な演出



20年先を見据えた長期的な視点に基づき、出店地域の商圈に即した最適・最善な施設を開設

## 1バンケット

### 宮崎



ララシヤンス迎賓館  
(宮崎市 40.3万人)

### 高知



ララシヤンス迎賓館  
(高知市 33.0万人)

### 佐世保



ハーバーテラスSASEBO迎賓館  
(佐世保市 25.2万人)

### 宮崎



プレジール迎賓館  
(宮崎市 40.3万人)

### 富山



キューゾーン フランセーズ ララシヤンス  
(富山市 41.7万人)

### 大阪



キャナルガーデンOSAKA  
(大阪市 271.4万人)

### 大分



ララシヤンス迎賓館  
(大分市 47.9万人)

### 盛岡



ララシヤンスベルアミー  
(盛岡市 29.0万人)

### 神戸



ララシヤンスKOBE  
(神戸市 153.8万人)

### 東京



ララシヤンスガーデン東京ベイ  
(江東区 51.8万人)

## 2バンケット

### いわき



ララシヤンスいわき  
(いわき市 32.4万人)

### 福井



ララシヤンスベルアミー  
(福井市 26.4万人)

### 岡崎



ララシヤンスOKAZAKI迎賓館  
(岡崎市 38.7万人)

## 3バンケット以上

### 鳥栖



ララシヤンスベルアミー  
(鳥栖市 7.3万人)

### 伊万里



ララシヤンス迎賓館  
(伊万里市 5.5万人)

### 広島



ララシヤンスHIROSHIMA迎賓館  
(広島市 119.6万人)

### 富山



チャンネルサイドララシヤンス  
(富山市 41.7万人)

### 金沢



ララシヤンス太陽の丘  
(金沢市 45.3万人)

### 福岡(4バンケット)

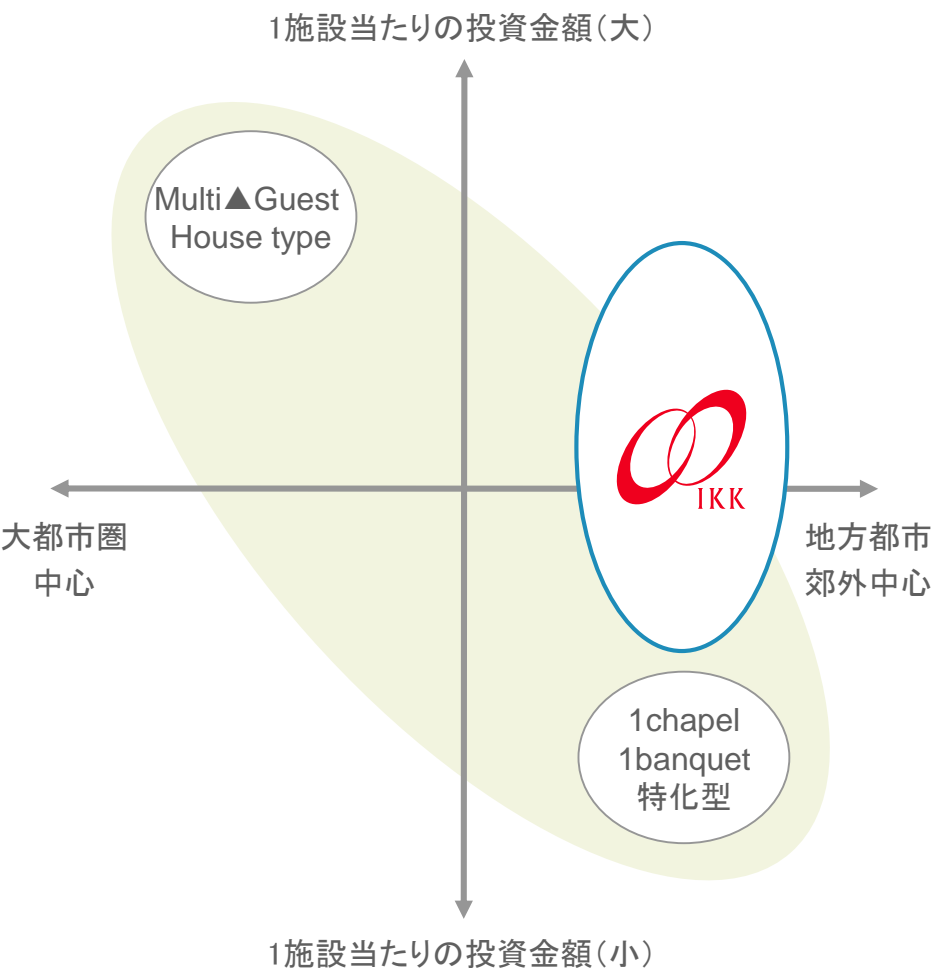


ララシヤンス博多の森  
(福岡市 154.0万人)

福岡市、広島市、大阪市、神戸市、東京都江東区以外は、  
全て人口50万人以下の地方都市に出店

( )内は当社出店都市人口 出所: 国土地理協会「平成31年住民基本台帳 人口・世帯数表」より

小規模商圈で培ってきた経営ノウハウ(立地・集客・運営 等)と実績を武器に地方都市中心に出店

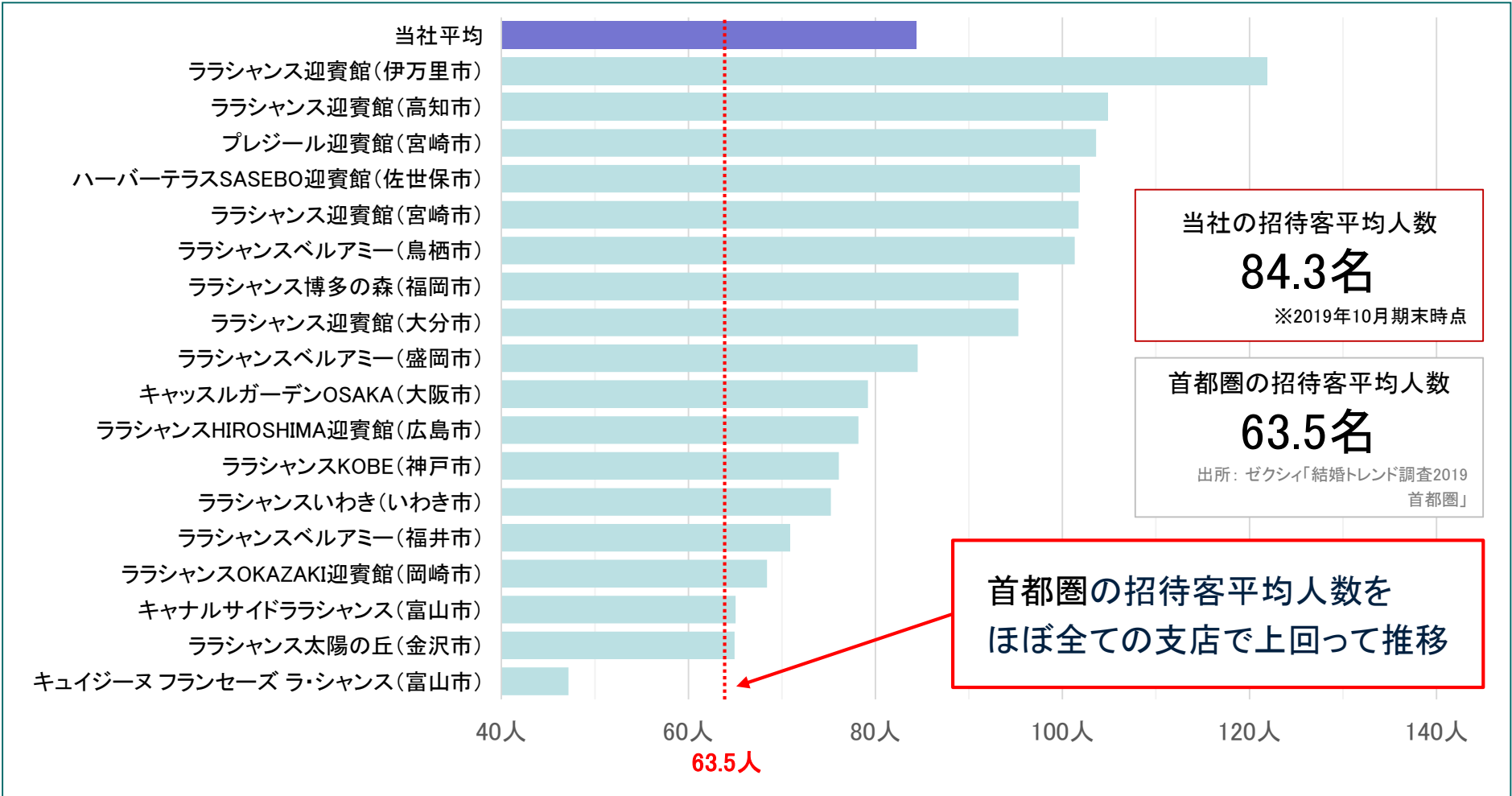


|                         | 大都市<br>(例:東京) | 地方都市<br>(例:九州) |
|-------------------------|---------------|----------------|
| 商 圈                     | 大             | 小～中            |
| 競合状況                    | 厳             | 緩              |
| ランニングコスト<br>(地代・広告宣伝費等) | 高             | 安              |
| 自然環境                    | 悪             | 良              |
| 口コミ                     | 影響 小～中        | 影響 大           |



## 地方都市は小規模商圈ではあるが、披露宴・披露パーティの招待客人数が多い

当社の招待客平均人数と施設毎の招待客平均人数(降順)



最高の感動を創りあげることで“お客さまがお客さまを呼び込む好循環サイクル”を構築

地域で評判の美味しい料理



世界大会で活躍したメダリストが複数名在籍



ホスピタリティ溢れるサービス



一生に一度の結婚式(晴れの日)を演出する自然溢れる非日常空間



## 当社の運営するレストランにおいて、2店舗がミシュラン一星店舗として掲載

### キュイジーヌ フランセーズ ラ・シャンス(富山県富山市)

### ハーバーテラスSASEBO迎賓館(長崎県佐世保市)

- 富山県の星付きレストラン10店舗のうちの一つとして掲載
- 「キュイジーヌ フランセーズ ラ・シャンス」は、フレンチの鉄人の坂井宏行氏が料理を監修

- 佐世保市で唯一星付きレストランとして掲載
- 複合商業施設「させぼ五番街」内にあり、佐世保駅から徒歩1分の好立地



©MICHELIN

▲ミシュランガイド富山・石川(金沢)2016 特別版※



©MICHELIN

▲ミシュランガイド福岡・佐賀・長崎 2019 特別版※

※日本ミシュラン株式会社が「おいしい料理を星の数で表す」評価法でまとめた美食ガイドブックで、ホテル・レストラン業界の専門知識を持つ選任のミシュランガイドの調査員達によって、匿名で実施。評価基準は「素材の質、料理技術の高さ、独創性、価値に見合った価格、常に安定した料理全体の一貫性」の5つ。これら基準を基に評価の高い順に、三つ星、二つ星、一つ星の星が付けられる

## 一流のパティシエ、シェフとコラボし、感動の料理を提供

### 世界一に輝いたパティシエ 辻口博啓氏

- 辻口博啓氏とのコラボレーションにより、新たなデザートメニューを開発、世界一に輝いたパティシエ監修のデザートを全ての店舗に展開



- 「クープ・ド・モンド」をはじめ世界大会に日本代表として出場し、数々の優勝経験を持つ
- 2013年から2019年、7年連続でパリで開催されるチョコレートの祭典「サロン・デュ・ショコラ」にて最高位を獲得
- モンサンクレール(東京・自由が丘)をはじめ、コンセプトの異なる13ブランドを展開



### フレンチの鉄人 坂井宏行シェフ

- 「キュージーヌ フランセーズ ラ・シャンス (富山支店レストラン)」において、坂井宏行氏が料理を監修



- 国内外で修業を重ねた後、都内等にフランス料理店をオープン
- 1994年にはテレビ番組「料理の鉄人」にフレンチの鉄人として出演し、人気を博す
- 現在は料理学校等で後進の育成も行う



## 国内外で実施されているウェディングフォトコンテストにおいて、数々の実績

### 第18回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 大賞作品



挙式の直前、着替えて挙式に向かう新郎新婦さまとご両親さまの初対面。満面の笑みを浮かべ迎えるご両親さまの顔から、待ち望んだおさまの晴れの姿をご覧になられた喜びが溢れました。

タイトル「ご両親の夢叶う時」

### 第17回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 大賞作品



新郎さまが結婚式を機に中学時代の仲間とバンドを再結成。演奏中、仲間と過ごしたかけがえの無い日々が蘇り、皆さまの目から涙が零れます。大切な仲間との深い絆を改めて確かめ合った瞬間。

タイトル「絆」

### フォトグラファーの受賞歴

#### 2014年

第14回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 入選 3名  
 ジャパン・ウェディング・フォトグランプリ アート部門7位  
 ウェディングフォト・アワード 金賞1名

#### 2015年

第15回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 大賞、入賞2名  
 ウェディングフォト・アワード 金賞2名、ふるさとウェディング特別賞2名

#### 2016年

第16回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 大賞、入賞3名  
 ジャパン・ウェディング・フォトグランプリ 19位  
 ウェディングフォト・アワード 金賞2名

#### 2017年

第17回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 大賞、入賞3名  
 ジャパン・ウェディングフォト・グランプリ 5位、入賞4名  
 ウェディングフォト・アワード2017 金賞2名

#### 2018年

第18回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 大賞、入賞5名  
 ジャパン・ウェディングフォト・グランプリ 8位、10位、入賞2名  
 ウェディングフォト・アワード2018 金賞1名

#### 2019年

ウェディングポートレートフォトグラファーズインターナショナル2019 入選3名(4作品)  
 第19回ゼクシウウェディングフォトコンテスト 入選3名  
 ウェディングフォト・アワード 金賞6名、ふるさとウェディング特別賞1名  
 AsiaWPA2019 インターナショナルフォトグラフィー & ビデオグラフィーコンペティション  
 1st half First Place1名、入選3名

## 理念を基にした人財育成がプランニング力の向上に寄与

### グッドウェディングアワード2015 クリエイティブ賞



イラストレーターになり絵本を出すことが夢だった新婦さま。「絵本の世界で結婚式を挙げたい」という思いを実現するようプランニングを実施。結婚式という絵本の中で綴られる感謝の物語はたくさんの感動を生み出しました。

結婚式のテーマ：Journey ～絵本の国からの招待状～

### グッドウェディングアワード2014 準グランプリ



「ティムバートの世界観を実現したい」そんな新郎新婦さまの強い想いから、プランニングはスタート。新郎新婦さまの想いと、これからのご縁を繋ぐご家族との絆を紡ぐようにプランニングを実施。

結婚式のテーマ：LITTLE WORLD IN THE MIND (心のなかの小さな世界)

### プランナーの受賞歴

#### 2011年

グッドウェディングアワード2011 ソウル賞  
グッドウェディングアワード2011 ファイナリスト進出(上位8名)

#### 2013年

第2回ふるさとウェディング・コンクール 入賞

#### 2014年

グッドウェディングアワード2014 準グランプリ  
グッドウェディングアワード2014 クリエイティブ賞

#### 2015年

グッドウェディングアワード2015 クリエイティブ賞

#### 2016年

第5回ふるさとウェディング・コンクール ブライダル産業新聞社賞

#### 2017年

第6回ふるさとウェディング・コンクール ブライダル産業新聞社賞

#### 2018年

第7回ふるさとウェディング・コンクール ブライダル産業新聞社賞

#### 2019年

グッドウェディングアワード2019 ソウル賞

## 優秀な「人財」の採用と育成への取り組みが結実

- マイナビ・日経 九州・沖縄エリア「2020年卒就職企業人気ランキング」で2年連続、第1位に選出
- 業種別就職企業人気ランキング[冠婚葬祭]においても、2年連続となる第1位に選出
- 全国を対象とした文系総合就職企業人気ランキングにおいても、第35位に選出

| 順位 | 企業名             | 得票数 | 昨年順位 |
|----|-----------------|-----|------|
| 1  | アイ・ケイ・ケイ        | 437 | 1    |
| 2  | 九州旅客鉄道(JR九州)    | 290 | 2    |
| 3  | ANA福岡空港         | 284 | 5    |
| 4  | TOTO            | 272 | -    |
| 5  | 久原本家グループ        | 202 | 15   |
| 6  | レベルファイブ         | 176 | 9    |
| 7  | 総合メディカル         | 163 | 3    |
| 8  | ふくおかフィナンシャルグループ | 158 | 10   |
| 9  | 九州電力            | 154 | 6    |
| 9  | 西部ガス            | 154 | 12   |
| 9  | 西日本鉄道           | 154 | 4    |

- 調査対象 2020年3月卒業見込みの全国大学3年生、大学院1年生
- 調査期間 2018年12月1日～2019年3月21日
- 調査方法 就職情報サイト「マイナビ2020」およびマイナビ発行の就職情報誌、「マイナビ就職EXPO」等のイベント会場でアンケート告知を行い、WEB上のアンケートフォームで回収。\*企業人気ランキングは5社連記方式、\*選社理由は1社につき2項目を選択する複数回答
- 有効回答 4,559名

### 挙式・披露宴と同様に感動の会社説明会を開催

「お客様の幸せと感動のために」という経営理念のもと、「感動」をテーマにした若手スタッフを中心とした会社説明会を実施



## 優秀な「人財」の採用と育成への取り組みが評価

■ 就職や転職のためのジョブマーケット・プラットフォームを運営する「Vorkers(ヴォーカーズ)」が実施した調査レポートにおいて、ランキング上位に選出

＜サービス業界＞

顧客満足につながる「社員満足」ランキング

| 順位       | 企業名                 | スコア合計       |
|----------|---------------------|-------------|
| 1        | 株式会社Plan・Do・See     | 9.90        |
| 2        | 株式会社リクルートゼクシィなび     | 9.57        |
| 3        | 株式会社オリエンタルランド       | 9.50        |
| <b>4</b> | <b>アイ・ケイ・ケイ株式会社</b> | <b>9.43</b> |
| 5        | スターバックスコーヒージャパン株式会社 | 9.39        |
| 6        | 米国三越株式会社            | 9.10        |
| 7        | アニヴェルセル株式会社         | 9.06        |
| 8        | 株式会社ドコモCS           | 8.93        |
| 9        | 株式会社丸井              | 8.89        |
| 10       | 株式会社ベルパーク           | 8.86        |

- 社員として1年以上在籍した企業について500文字以上の自由記述項目と8つの評価項目に回答したレポートを集計
- サービス業界の会社評価レポートのうち回答者数が25人以上ある企業が対象(集計期間: 2007年7月～2018年5月)

地方の働きがい企業ランキング～挑戦できる企業編～

| 順位       | 企業名                  | スコア合計        |
|----------|----------------------|--------------|
| <b>1</b> | <b>アイ・ケイ・ケイ株式会社</b>  | <b>16.20</b> |
| 2        | 社会福祉法人聖隷福祉事業団        | 15.00        |
| 3        | 株式会社平成建設             | 14.78        |
| 4        | 株式会社ビーシー・イングス        | 14.71        |
| 5        | 株式会社ジャパネットコミュニケーションズ | 14.28        |
| 6        | 株式会社アールエフ            | 14.22        |
| 7        | 株式会社サンエー             | 14.15        |
| 8        | 株式会社四国銀行             | 14.10        |
| 9        | 株式会社ほくやく・竹山ホールディングス  | 14.01        |
| 10       | 日本電気硝子株式会社           | 13.83        |

- Vorkersに投稿された、東名阪及び周辺(東京都、大阪府、愛知県、神奈川県、埼玉県、千葉県、兵庫県、京都府)以外に本社所在地がある企業840社の会社評価レポートを対象データとしています。残業時間と有給消化率はそれぞれ5点満点化し集計しています(集計期間: 2015年1月～2017年8月)
- 若手の成長や社内の雰囲気を知る指標(「風通しの良さ」「20代成長環境」「チームワーク」「社員の士気」)の合計スコアによるランキング

※ランキングの評価点・クチコミ件数などは集計時点の数値となるため、「Vorkers」各企業ページに掲載している数値と異なる場合があります



## 働きがいのある会社を選定 特に評価の高かった項目について

- Great Place to Work(R)Institute Japanが実施した2019年「働きがいのある会社」ランキングで2013年から7年連続の選出
- 年に一回の従業員へのアンケートを基に、働きがいのある環境を整える



- この会社では、従業員は責任ある仕事を任されている **90%** (平均※86%)
- 経営・管理者層は、会社のビジョンとその実現プロセスを明確にしている **85%** (平均※78%)



- 私たちが会社全体で成し遂げている仕事を誇りに思う **87%** (平均※80%)
- この会社は、地域や社会に貢献していると思う **88%** (平均※76%)



- この会社では、何か特別なことがあれば、皆で祝っている **88%** (平均※84%)
- 一体感を感じることができる会社である **77%** (平均※72%)

※2019年「働きがいのある会社」ベストカンパニー中企業平均

## 女性が活躍し、働きやすい環境整備を推進

- 女性社員の働きやすい環境づくりを推進
- 働きやすい職場環境づくりが評価され日本政策投資銀行「DBJ健康経営格付」の融資格付をウェディング業界“初”の取得

- 女性の役員比率は**36.4%**、支配人比率は**33.3%**、理念に基づく人事考課を基に、抜擢人事を実施
- **16日間**の連続休暇制度を制定し、有給休暇取得を奨励
- メンタルヘルス担当窓口を設置し、自由回答形式の社内アンケート調査を定期的実施することで、従業員の声を吸い上げ改善に着手
- 通常健康診断に加え、血液検査の実施と婦人科健診の補助を実施

### ※ DBJ健康経営格付の概要

日本政策投資銀行独自の評価システムにより、従業員の健康配慮への取り組みの優れた企業を評価・選定し、その評価に応じて融資条件を設定するという「健康経営格付」の専門手法を導入した世界で初めての融資メニュー



ホテル業界・婚礼業界で初めて食品安全マネジメントシステムの国際規格「ISO22000:2005」の認証を取得

顧客に対する「安全・安心」を調理業務の最優先事項と位置づけて安全対策を強化

- ◆ 食品事故の未然防止や食品管理体制に対する企業責任を果たすために、食品衛生管理基準 (PRP) に基づく衛生標準作業手順書 (SSOP) の作成及び運用に注力

料理とサービスの連携で「食品安全マネジメントシステム (FSMS)」を構築

- ◆ 安全な食材・食品を仕入れるために仕入先への製品仕様書を要求
- ◆ 安全な料理を提供するために調理プロセスを徹底的に管理し、継続的に記録
- ◆ スタッフ全員が構築したFSMSの管理の水準を厳守
- ◆ 「ララシャンス博多の森」の3施設において「ISO22000:2005」の認証取得 (2009年8月)  
 ※2015年8月の再認証審査時に認証範囲を追加し、「ララシャンス博多の森」の4施設 (ヴィラ・フォーレ、シェ・ラ・フォーレ、グラン・ヴァンベール及び博多の森迎賓館) で認証取得
- ◆ 同施設以外の全店舗にもFSMSの管理水準を展開

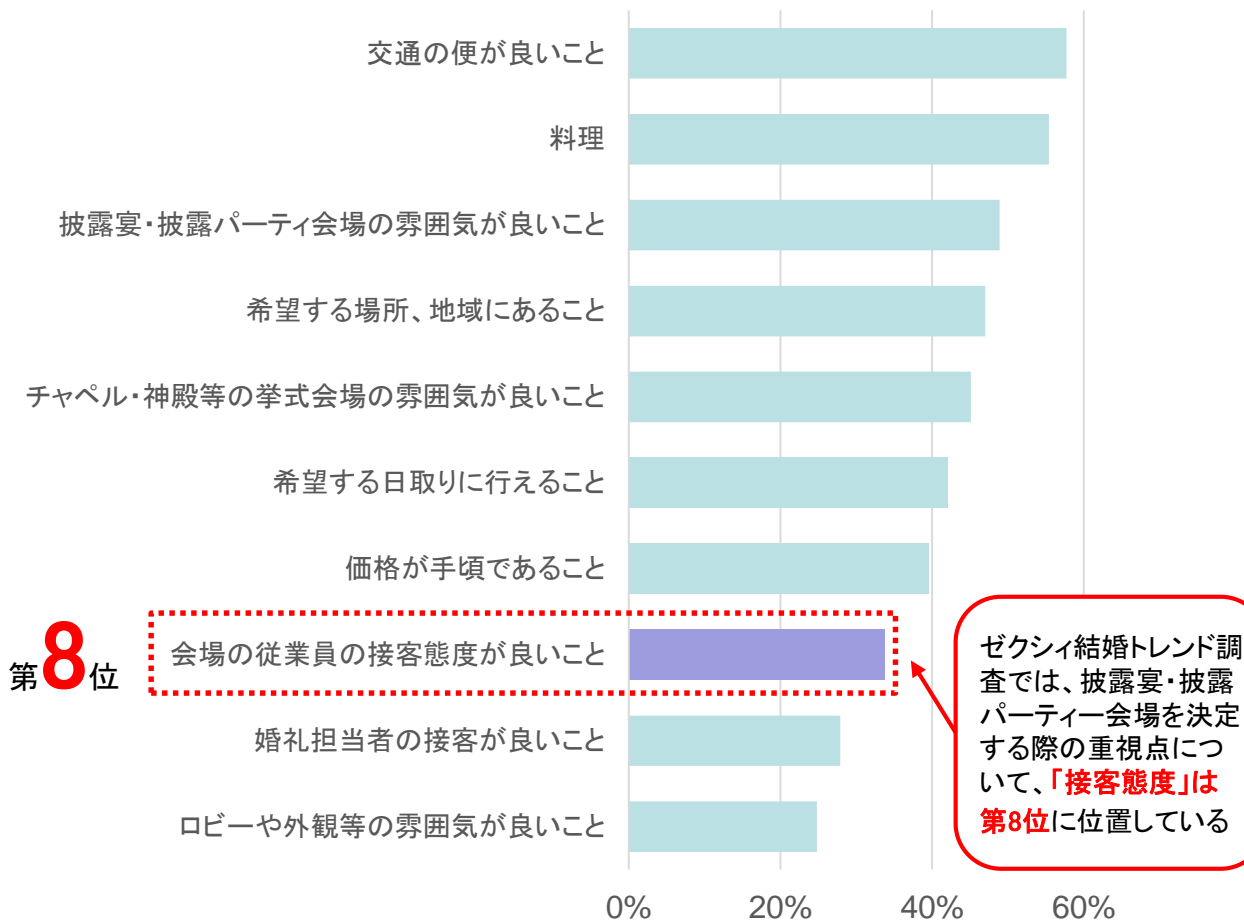


FSMS:548713 / ISO22000:2005

「ISO22000」: HACCPの食品衛生管理手法と品質マネジメントシステムの国際規格「ISO9001」の品質管理手法を組み合わせた食品安全マネジメントシステムの国際規格

## 当社をご利用される多くのお客さまから接客態度(接客担当者)を評価してご利用頂いている

ゼクシィ結婚トレンド調査2019 首都圏版  
披露宴・披露パーティ会場を決定する際の重視点



ゼクシィ結婚トレンド調査では、披露宴・披露パーティ会場を決定する際の重視点について、「接客態度」は第8位に位置している

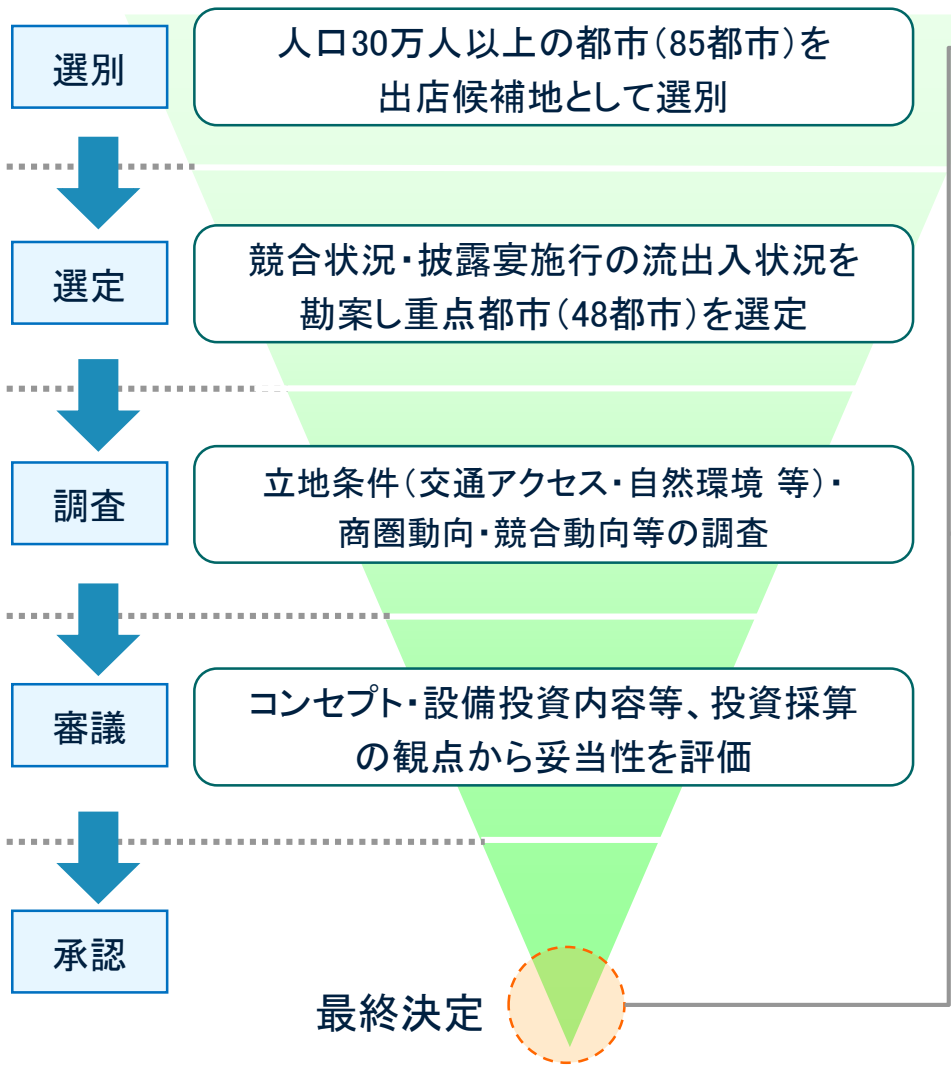
| 当社の決定理由における接客態度の順位 | 順位 |
|--------------------|----|
| 伊万里支店              | 1位 |
| 鳥栖支店               | 1位 |
| 福岡支店               | 1位 |
| 富山支店               | 1位 |
| 宮崎支店               | 1位 |
| 大分支店               | 2位 |
| 金沢支店               | 2位 |
| 宮崎2支店              | 2位 |
| いわき支店              | 1位 |
| 高知支店               | 1位 |
| 福井支店               | 1位 |
| 盛岡支店               | 1位 |
| 富山レストラン支店          | 3位 |
| 佐世保支店              | 1位 |
| 広島支店               | 1位 |
| 岡崎支店               | 1位 |
| 大阪支店               | 2位 |
| 神戸支店               | 1位 |

出所:19/10期末当社調べ

- 積極的な人財育成の成果として、当社施設の利用を決定する理由の上位が「接客態度」
- 半数以上の支店で接客態度が決めての第1位となり、当社をご利用頂いている

出所:ゼクシィ結婚トレンド調査2019 首都圏 「決定時の重視点」の割合の高い順に記載

長期・安定的な店舗運営のために「20年間勝てる施設」を前提に“慎重なうえにも慎重に出店を決定”



- **地方都市の優良物件に展開**  
自然環境と調和のとれた、自然豊かな優良物件に出店

**小商圈での営業ノウハウが強み**



大分支店



金沢支店

- **小商圈で培った営業ノウハウを生かし大都市にも出店**

当社の強みを生かせる大都市圏への出店スキームも構築

**3大都市圏への出店も進める**



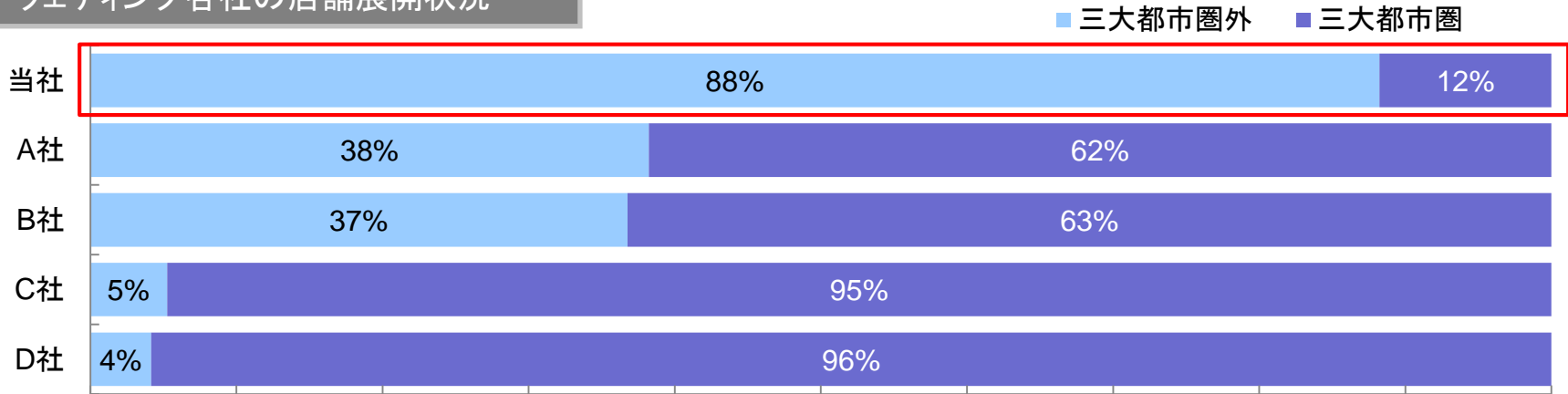
大阪支店



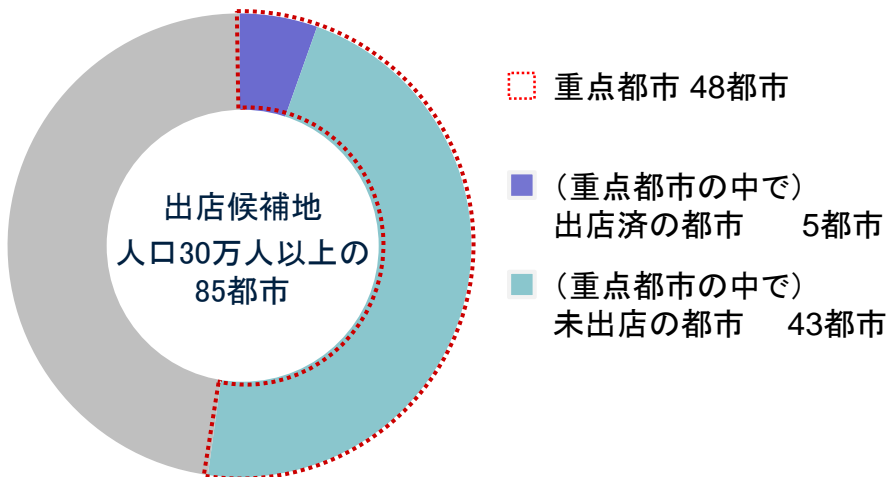
東京支店

## 三大都市圏への大きな出店余地を背景に中長期的な成長を継続

ウェディング各社の店舗展開状況



当社の出店状況



年間1~2店舗の出店を予定  
大きな出店余地を背景に、  
中長期的な成長を継続

出所：各社説明資料より当社作成

## 海外展開戦略の第一歩としてインドネシアにウェディング事業を展開

- 日本でのウェディングノウハウを海外展開
- 現地顧客を対象としたウェディングサービスを提供
- 優良案件の調査を継続



|     |  |      |         |
|-----|--|------|---------|
| 商号  | PT INTERNATIONAL KANSHA KANDOU INDONESIA |      |         |
| 所在地 | インドネシア共和国 ジャカルタ市                         | 設立   | 2017年1月 |
| 資本金 | 500億ルピア                                  | 営業開始 | 2017年2月 |



▲ 会場装飾の様子



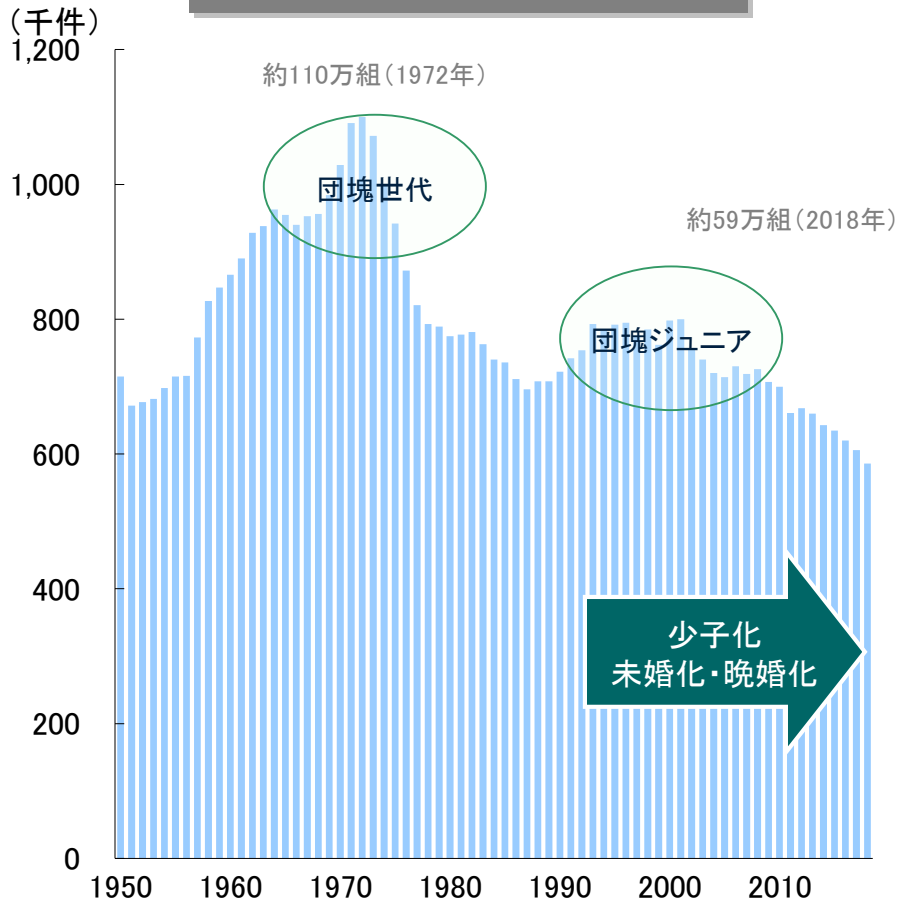
▲ 新婦さまの民族舞踏の演出



▲ 立食形式のパーティー会場

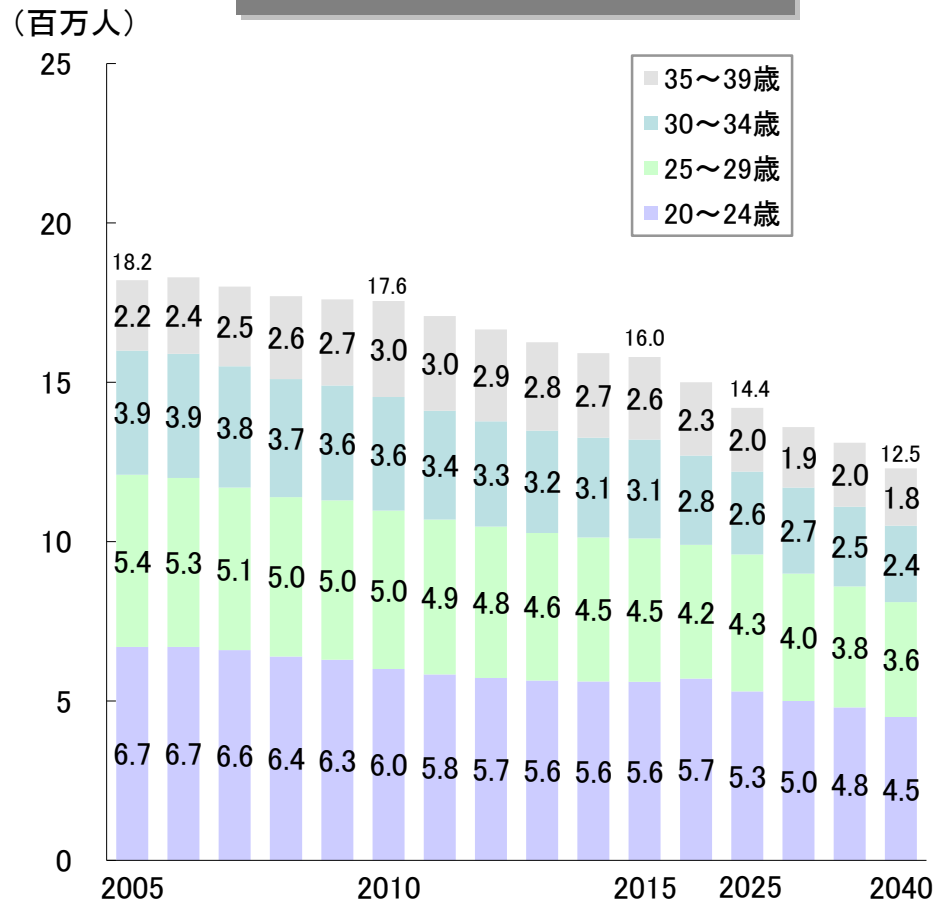
少子化の進展・結婚適齢期人口の減少を背景に、挙式・披露宴件数は今後も緩やかな減少傾向

全国婚姻件数の推移



出所: 厚生労働省「人口動態統計」、平成30年(2018)人口動態統計(確定数) (年)

結婚適齢期未婚人口の推移・予想

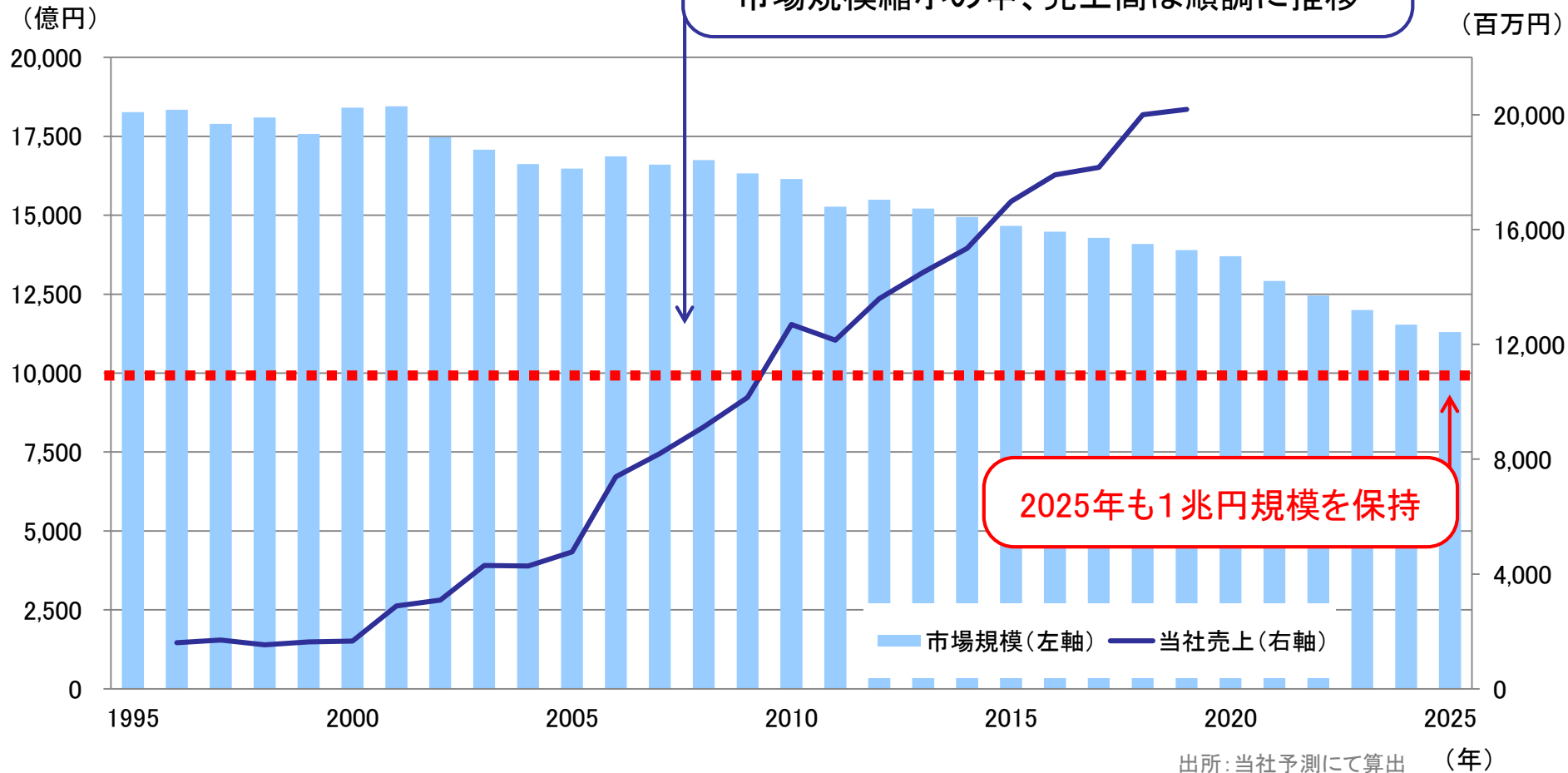


出所: 国立社会保障・人口問題研究所「日本の世帯数の将来推計(全国推計)」(2018(平成30)年推計)男女年齢5歳階級別配偶関係別人口 (年)



## 少子高齢化の影響は受けるものの、2025年も1兆円産業である見込み

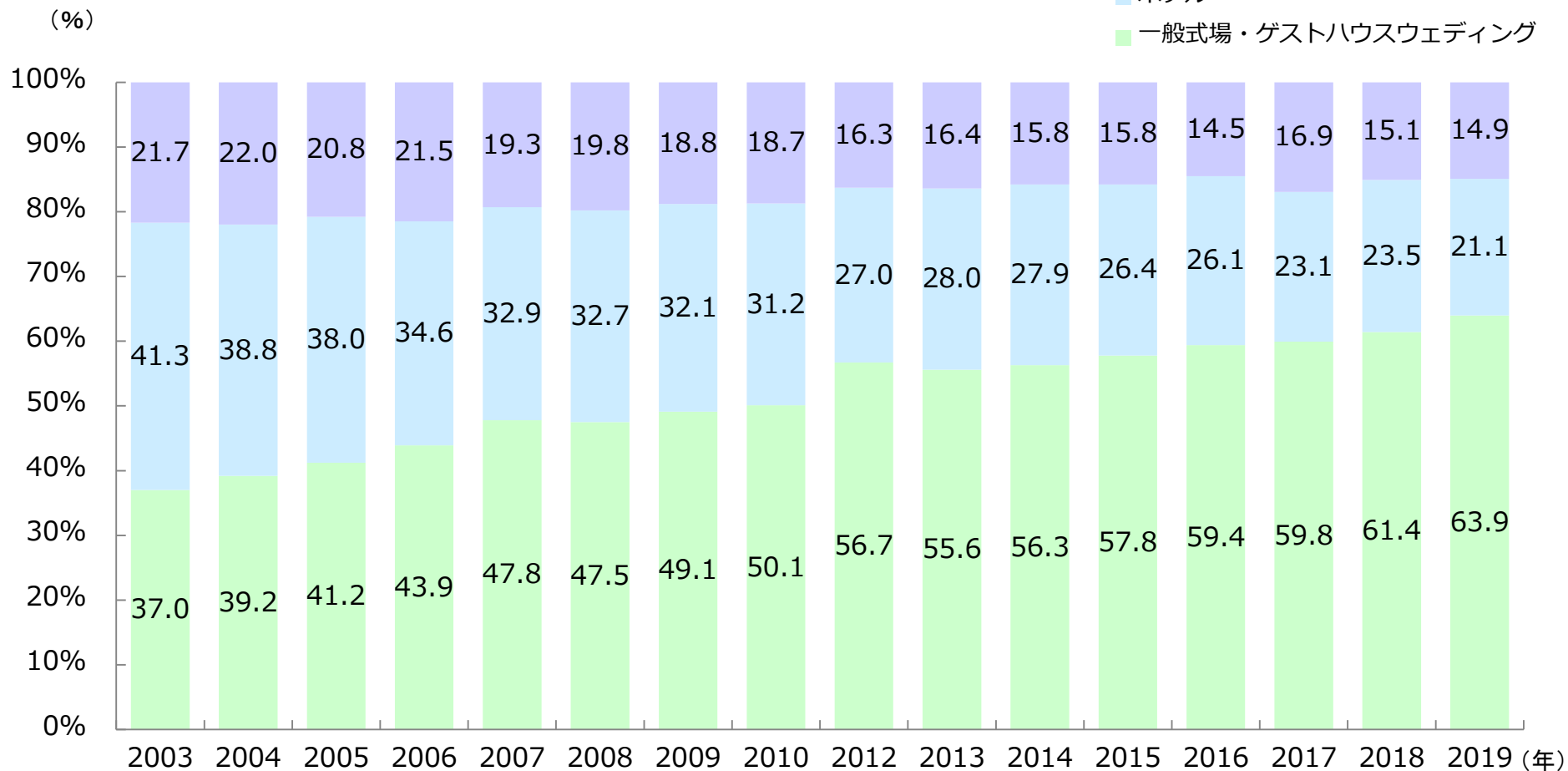
### ブライダル市場規模予測



伝統や格式にとらわれないオリジナルな挙式・披露宴志向が高まり、ハウスウェディング市場のシェアが上昇

## タイプ別披露宴のシェア推移

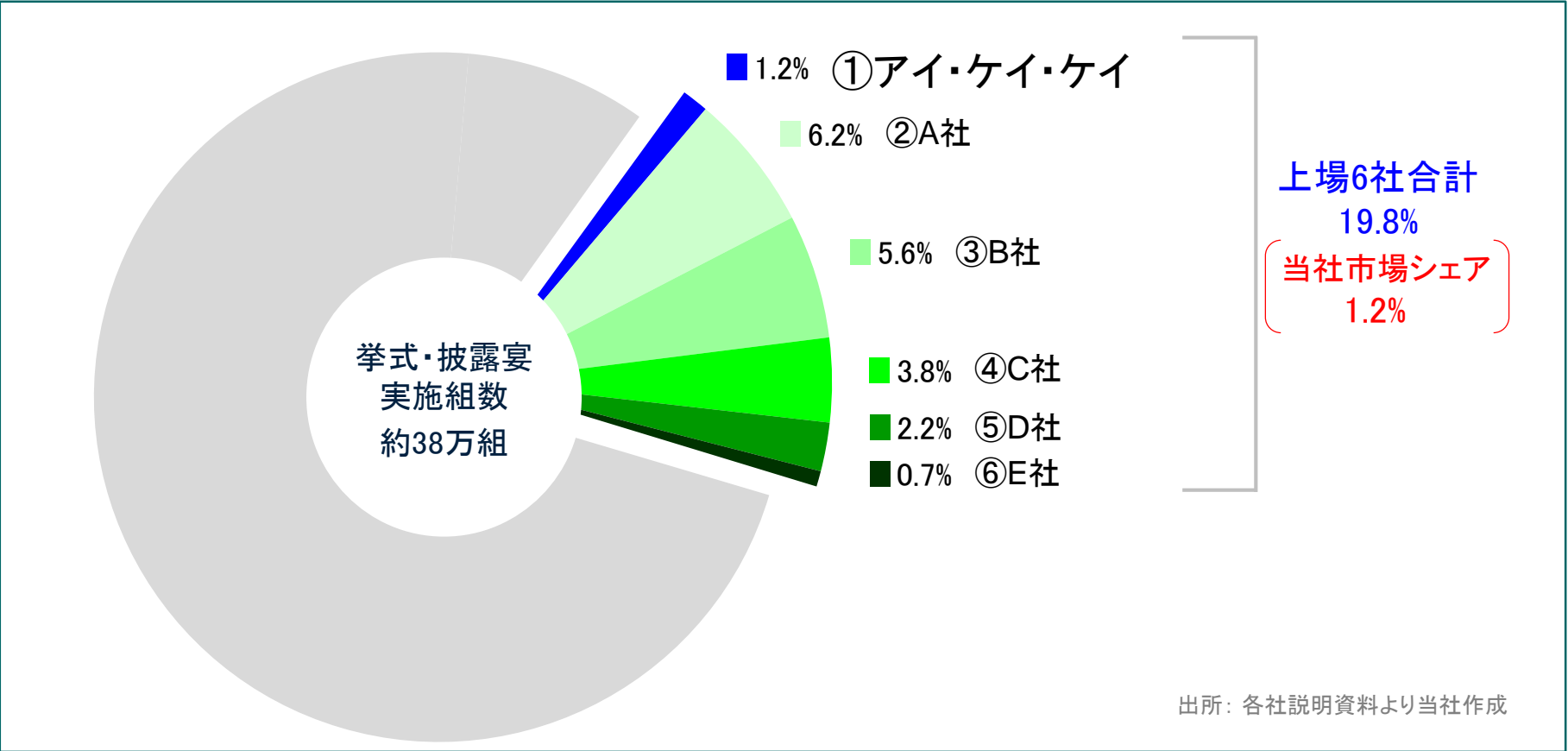
- その他（レストラン他）
- ホテル
- 一般式場・ゲストハウスウェディング



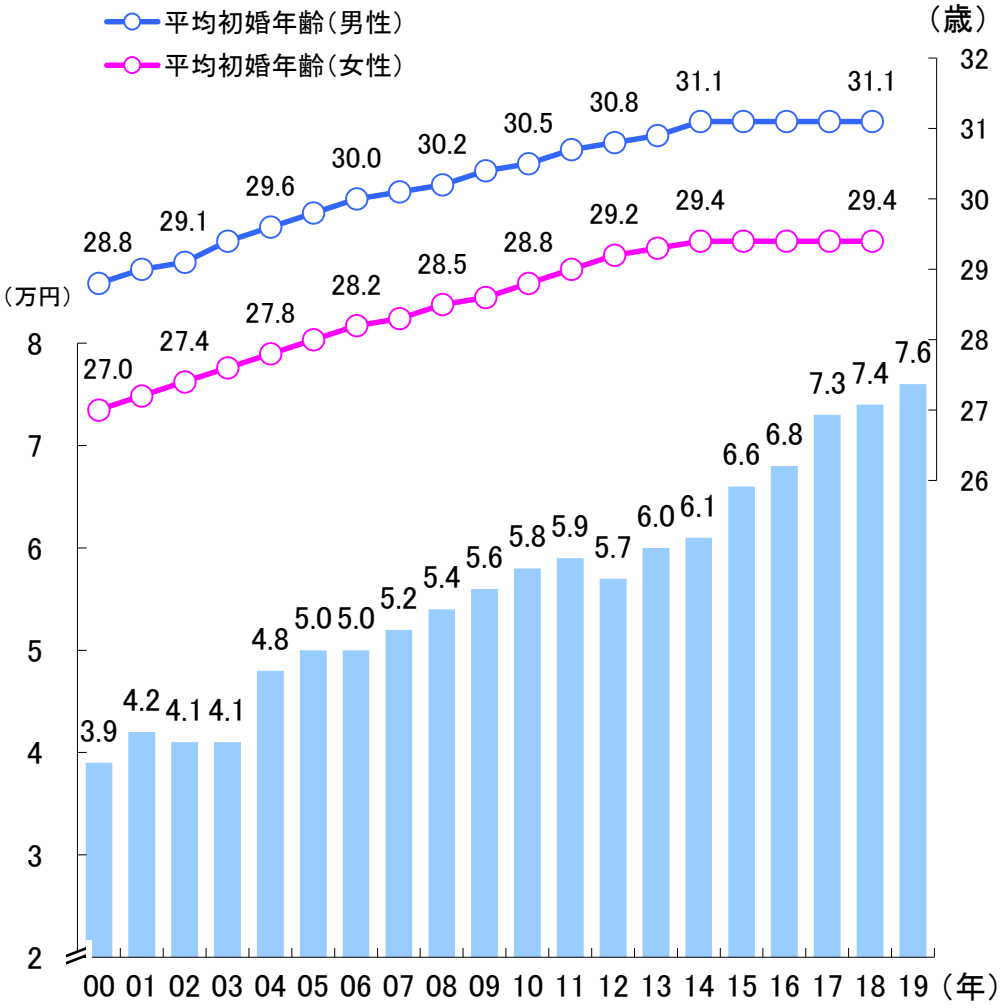
出所：ゼクシィ「結婚トレンド調査2019 全国(推計値)」披露宴・披露パーティの実施会場

ウェディング市場は上位企業による寡占化が進んでおらず、シェア拡大の余地が大きな魅力

挙式・披露宴実施組数に占める上場6社合計の施行組数シェア



## 平均初婚年齢と結婚式の招待客1人あたりにかける費用



## 結婚式にかかる費用はデフレ下でも増加の一途

- 【 要因 】
- ① 一生に一度のビックイベントだから記念に残るようにしたい
  - ② 初婚年齢の上昇もあり、招待客へのもてなしを重視したり自分なりのこだわりを取り入れるカップルが増加
  - ③ 日常生活には派手さを求めなくても、結婚式ぐらいはお金をかけたい等、取捨選択してメリハリをつける若者の増加
- 等

招待客1人あたりにかける費用は年々増加  
(2000年比で約1.9倍に増加)

出所: ゼクシィ「結婚トレンド調査2019」招待客1人あたりの挙式、披露宴・披露パーティ費用の総額(首都圏)、厚生労働省「平成30年(2018)人口動態統計」



## 本資料における注意事項等

- 本プレゼンテーション資料にはアイ・ケイ・ケイ株式会社(以下、弊社)の業績、戦略、事業計画等に関する将来的予測を示す記述及び資料が記載されております。
- これらの将来的予測に関する記述及び資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき弊社が判断した予測です。
- また経済動向、他社との競合状況等の潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。そのため、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、その他の経済・社会・政治情勢等の様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。



本資料及び当社IRIに関するお問い合わせ先  
アイ・ケイ・ケイ株式会社 経営管理部 武曾  
TEL (050)3539-1122  
URL <https://www.ikk-grp.jp/>

